



Analýza financí s ratingem a střednědobý výhled rozpočtu Teplic nad Metují

Obsahuje mj.:

- ✓ **výhled finančních možností samosprávy na 5 let** od roku 2026 do roku 2030
- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

OBSAH

ÚVOD	3
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY	4
<i>Počet obyvatel</i>	4
<i>Počet žáků</i>	4
<i>Počet zaměstnanců</i>	4
<i>Saldo rozpočtu</i>	4
<i>Provozní saldo</i>	4
<i>Použité zkratky daňových příjmů (DP)</i>	4
ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ MĚSTA	5
ANALÝZA.....	5
<i>Počet obyvatel</i>	5
<i>Počet zaměstnanců</i>	6
<i>Počet žáků</i>	6
<i>Saldo rozpočtu</i>	8
<i>Příjmy a výdaje</i>	10
<i>Rozbor příjmů</i>	10
<i>Rozbor výdajů</i>	17
<i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města</i>	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku</i>	22
<i>Provozní hospodaření města</i>	23
<i>Provozní saldo</i>	24
<i>Finanční kondice města</i>	27
<i>Finanční aktiva</i>	31
<i>Dlouhodobé závazky</i>	31
<i>Strop bezpečné zadluženosti</i>	32
<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	32
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY	33
STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU	35
NOVELA RUD A FINANČNÍ DOPAD NA MĚSTO (TZV. NPP A ONIV)	35
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	35
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA	40
ZÁVĚR VÝHLEDU	41
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU	42
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY	43
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA.....	44
PŘÍLOHY	47
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....	47
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU TEPLIC – DLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE	51
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....	52
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY	54
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY	56
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY	57
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) OD 1. 1. 2025	62
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA A PŘEHLED DLUHŮ	63

PŘÍLOHA 9. VYBRANÉ OBLASTI HOSPODAŘENÍ Z FINANČNÍCH VÝKAZŮ MĚSTA	64
SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ.....	66
OBRÁZKY	66
TABULKY.....	66
GRAFY.....	66
KONTAKT NA ZPRACOVATELE	68
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE	68

Úvod

Pro město Teplice nad Metují (IČ: 00273139, dále jen **město** nebo **Teplice**) vyhotovujeme tuto analýzu financí s ratingem, uvádíme výhled finančních možností samosprávy a návrh střednědobého výhledu rozpočtu. Tento dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb.

Tento dokument nad rámec zákona analyzuje **finanční zdraví** (rating) samosprávy a definuje její finanční možnosti, vývoj a trendy financí a stanovuje **strop bezpečného úvěrového zatížení** k financování cílů samosprávy. Smyslem je poznat vlastní finanční možnosti samosprávy a finanční limity. Materiál obsahuje také SWOT analýzu financí, silné a slabé stránky financí, hrozby a příležitosti a návrh **doporučení**.

Střednědobý výhled rozpočtu je nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje a hospodaření samosprávy. Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je **definovat finanční možnosti samosprávy**, podpořit zdravý vývoj financí, a především prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl pravidelně aktualizován a reagoval na ekonomickou situaci, změny zákonů, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na výsledky hospodaření samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je možnost včas finančně reagovat na různé situace, má daný manévrovací prostor.

Platný střednědobý výhled rozpočtu schvaluje zastupitelstvo dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Podle § 3 zákona musí střednědobý výhled rozpočtu obsahovat alespoň souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů.

Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR, o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Samospráva může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby materiál bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme ideálně roční aktualizaci této analýzy**. Aktualizace tohoto materiálu posiluje finanční jistotu samosprávy při realizaci rozvoje a splácení závazků v **rychle se měnícím prostředí** vyznačujícím se vyššími finančními riziky.

Vybrané použité termíny

Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji daného roku. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

Upozornění. Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořené v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo (Pozn. Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice).

Použité zkratky daňových příjmů (DP)

DNV = daň z nemovitých věcí, **DPPO** = daň z příjmů právnických osob, **DPFO** = daň z příjmů fyzických osob, **ZČ** = závislé činnosti, **P** = podnikání, **DPH** = daň z přidané hodnoty.

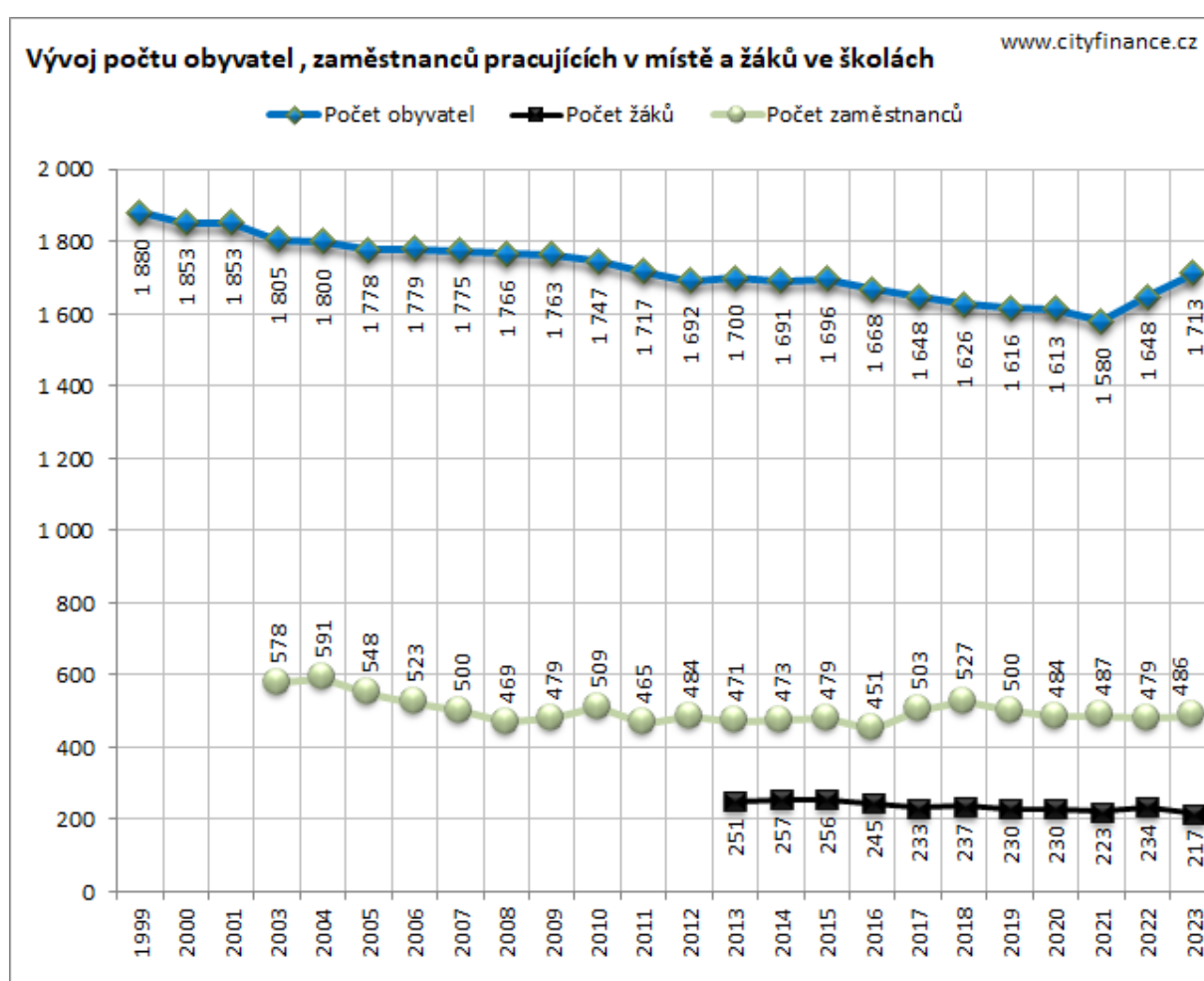
Analýza finančního zdraví města

Pro získání lepší orientace a základního přehledu o finančním řízení samosprávy je k dispozici, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

Analýza

Počet obyvatel¹ Teplic byl za posledních 10let výsledně stabilní, úbytek se **v roce 2022 otočil v rychlý růst, což stabilizovalo sdílené daňové příjmy** města. Je to důležité, protože počet obyvatel se používá jako základní kritérium pro stanovení tzv. sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel města byl za rok 2023 (k 1. 1. 2024) celkem 1,7 tisíc.

Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců v Teplicích



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

¹ Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel samosprávy se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Rok 2021 byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby, konkrétně se nesečetlo či nebyla zaznamenaná změna (stěhování, narození/úmrťi...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). V roce 2022 zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cca 300 tisíc cizinců (převážně uprchlíků z Ukrajiny). Podstatný je trend vývoje počtu obyvatel, protože podle počtu obyvatel ze statistiky ČSÚ se dělí mezi obce výnosy daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**.

Počet zaměstnanců², kteří měli v katastru města výkon práce byl za posledních 10let také **stabilní**. Na území města bylo evidováno 486 zaměstnanců. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2024 pouze cca 0,2 mil. Kč. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje velmi malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti³. Kritérium počtu zaměstnanců má pro samosprávu především **sociální význam**.

Počet žáků⁴ ve školském zařízení města (ZŠ s MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů obcí. Počet žáků se za posledních 10 let **snížil o 34 žáků (-14 %)**, město mělo **217 žáků**. Příjmy na žáky rostly, zvýšila je i novela tzv. RUD v roce 2018. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic do majetku. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé na dotacích státu (platy učitelů, nepedagogických zaměstnanců apod.).

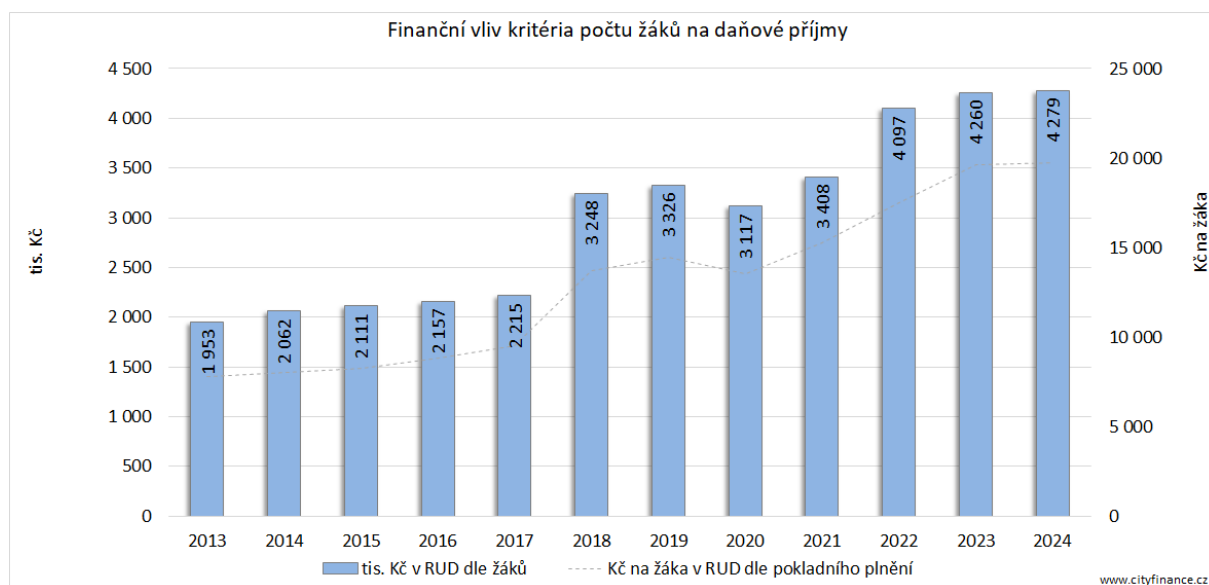
Teplice inkasovaly z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2024 cca 4,3 mil. Kč**, a poslaly školskému zařízení provozní příspěvek skoro 5 mil. Kč + proběhly během 6let investice za cca 21,4 mil. Kč. Průměrný **provozní příspěvek města by měl být nižší než inkaso z RUD** dle kritéria žáků neb součástí inkasa jsou i finance na investice a opravy, údržbu, modernizaci a rozvoj majetku. **Teplice na školské zařízení pravidelně výrazně doplácely, což byl v rámci ČR vzácný jev.**

² Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

³ 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

⁴ Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Teplice



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

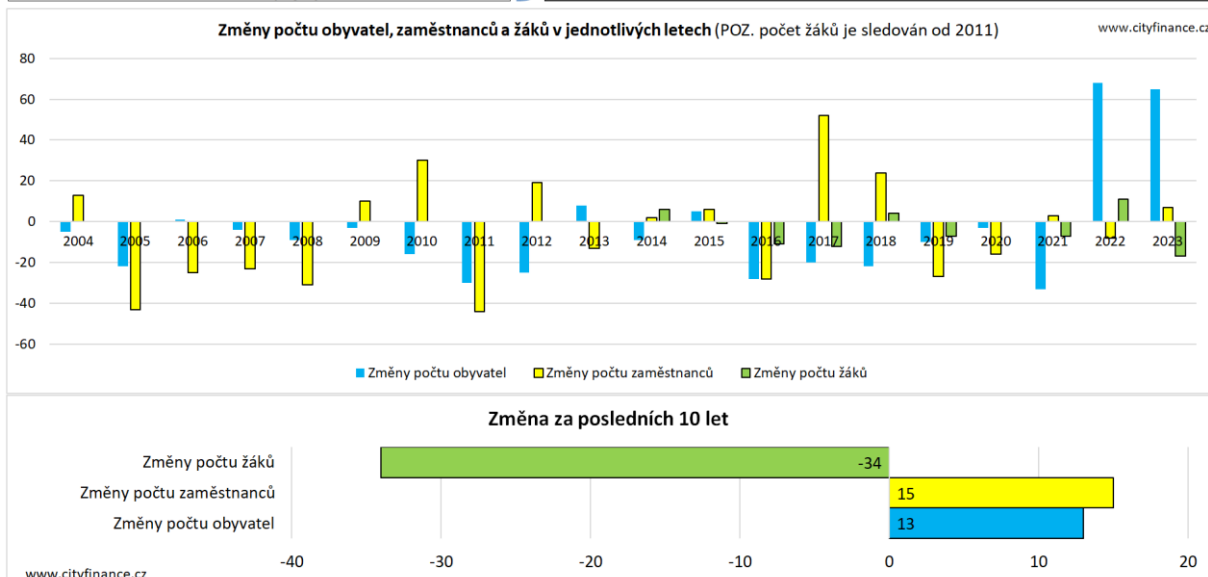
Graf 3. Změny obyvatel, žáků a zaměstnanců za posledních 10 let s finančními dopady na roční sdílené daňové příjmy Teplic

Změny za posledních 10let

Změna počtu obyvatel:	13
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	283
Změna počtu zaměstnanců pracujících v katastru:	15
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	8
Změna počtu žáků v ZŠ a MŠ:	-34
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	-667

Celkem měly tyto vlivy dopad na změnu ročních sdílených daňových příjmů cca:

-377 tis. Kč



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

Situace Teplic se výrazně stabilizovala až na počet žáků. Mínilo tím, že se obrátil v růst úbytek obyvatel, stabilní byl počet zaměstnanců pracujících na území města, ale trval úbytek žáků. Především na počtu obyvatel a žáků závisí tzv. sdílené daňové příjmy města. Změny uvedených ukazatelů, které proběhly za 10let snížily roční sdílené daňové příjmy města o cca **0,4 mil. Kč (cca 2 % průměrné finanční kondice města).**

Tabulka 1. Vývoj základních ukazatelů příjmů a výdajů Teplic

tis. Kč

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. Daňové příjmy	18 617	22 572	23 737	25 203	27 068	29 165	31 920	34 618	33 295	36 806	43 838	49 516	48 727
2. Nedaňové příjmy	7 497	7 600	7 546	8 302	8 146	8 457	11 936	13 022	11 834	16 183	25 160	30 142	41 350
3. Kapitálové příjmy	445	324	242	93	304	739	1 198	719	1 031	2 795	312	722	5 955
4. Přijaté dotace	9 404	5 871	13 811	11 324	3 328	4 916	8 411	6 016	27 453	8 820	9 246	9 124	21 038
Příjmy celkem	35 963	36 368	45 336	44 922	38 846	43 276	53 464	54 375	73 613	64 604	78 556	89 505	117 071
5. Běžné výdaje	30 855	27 677	27 368	30 421	31 323	32 905	40 888	44 258	47 091	50 239	61 868	72 685	86 825
6. Kapitálové výdaje	4 230	5 407	18 843	13 954	4 347	6 338	10 606	8 029	4 846	16 977	16 988	24 347	41 019
Výdaje celkem	35 085	33 084	46 211	44 375	35 670	39 243	51 494	52 287	51 937	67 216	78 856	97 032	127 844
Saldo příjmů a výdajů	878	3 284	-875	547	3 176	4 033	1 970	2 088	21 676	-2 612	-300	-7 527	-10 773

tis. Kč

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. Daňové příjmy	27 068	29 165	31 920	34 618	33 295	36 806	43 838	49 516	48 727
2. Nedaňové příjmy	8 146	8 457	11 936	13 022	11 834	16 183	25 160	30 142	41 350
3. Kapitálové příjmy	304	739	1 198	719	1 031	2 795	312	722	5 955
4. Přijaté dotace	3 328	4 916	8 411	6 016	27 453	8 820	9 246	9 124	21 038
Příjmy celkem	38 846	43 276	53 464	54 375	73 613	64 604	78 556	89 505	117 071
5. Běžné výdaje	31 323	32 905	40 888	44 258	47 091	50 239	61 868	72 685	86 825
6. Kapitálové výdaje	4 347	6 338	10 606	8 029	4 846	16 977	16 988	24 347	41 019
Výdaje celkem	35 670	39 243	51 494	52 287	51 937	67 216	78 856	97 032	127 844
Saldo příjmů a výdajů	3 176	4 033	1 970	2 088	21 676	-2 612	-300	-7 527	-10 773

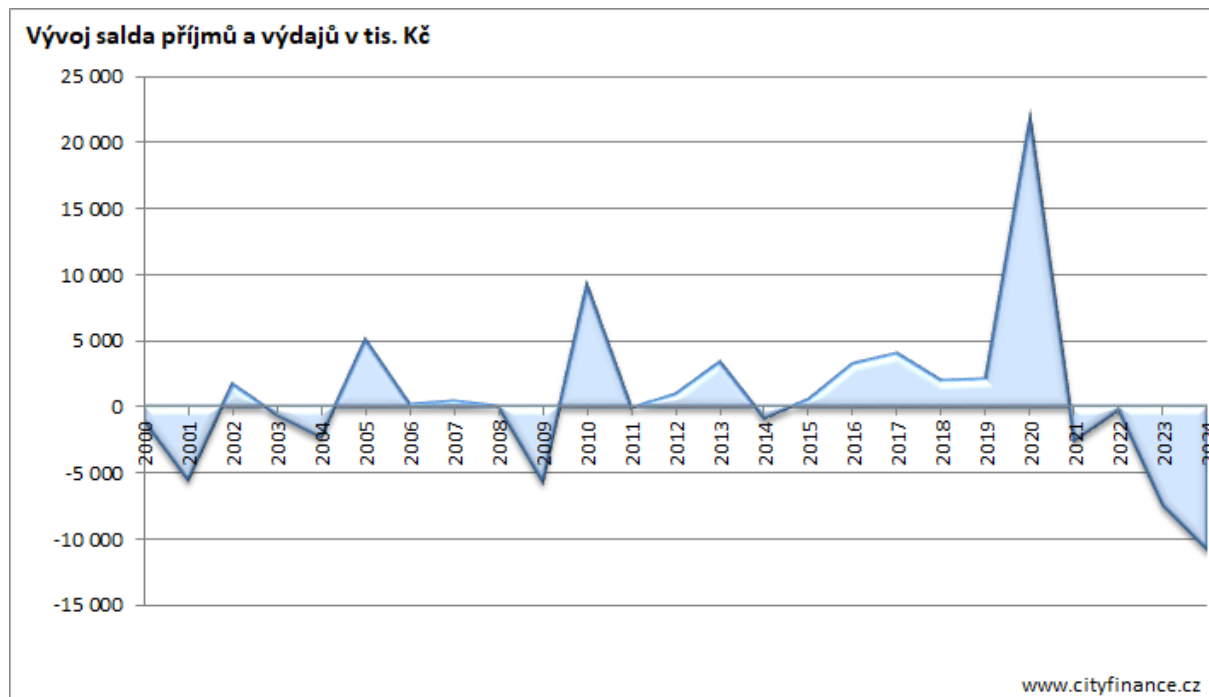
	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	průměr za poslední 4 roky	průměr za 10 let
1. Daňové příjmy	109	108	96	111	119	113	98	110	108
2. Nedaňové příjmy	141	109	91	137	155	120	137	137	120
3. Kapitálové příjmy	162	60	143	271	11	232	825	335	231
4. Přijaté dotace	171	72	456	32	105	99	231	117	142
Příjmy celkem	124	102	135	88	122	114	131	114	111
5. Běžné výdaje	124	108	106	107	123	117	119	117	112
6. Kapitálové výdaje	167	76	60	350	100	143	168	191	132
Výdaje celkem	131	102	99	129	117	123	132	125	112

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Saldo rozpočtu vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu samosprávy v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok samospráva realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

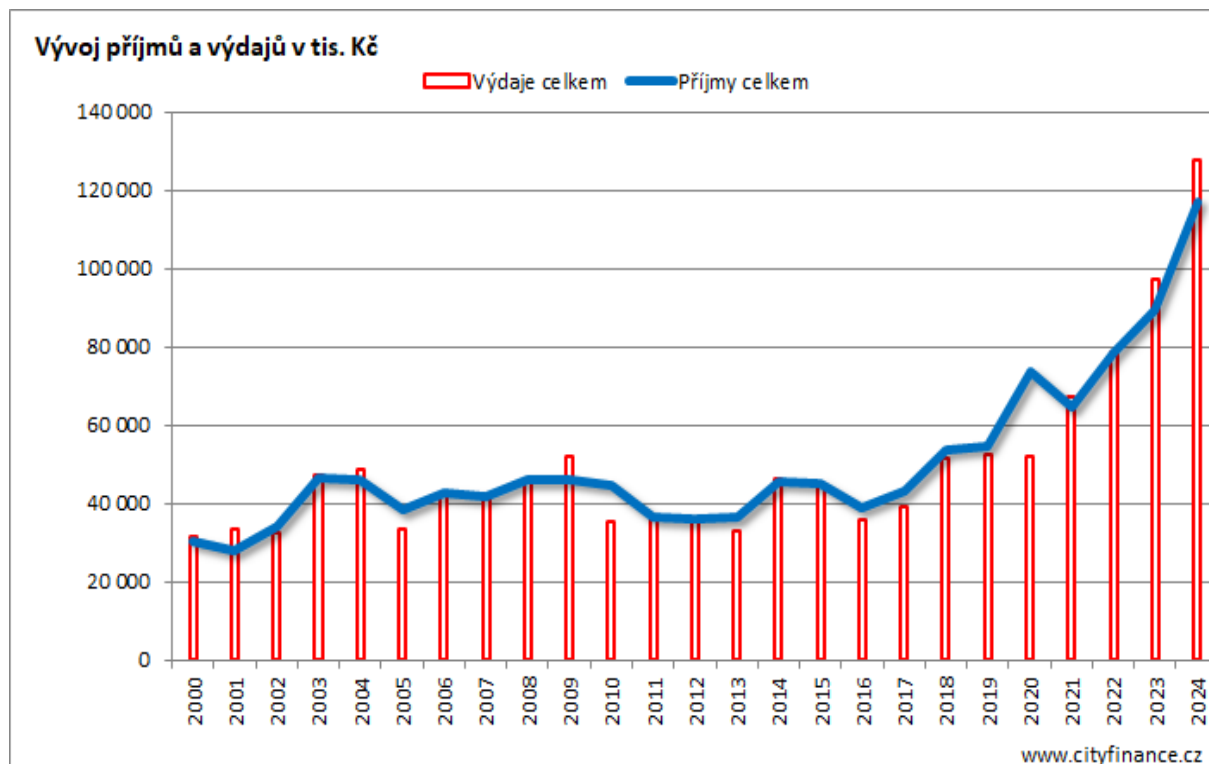
Dlouhodobý vývoj **salda rozpočtu** města znázorňuje následující **graf**. Bilance rozpočtu Teplic ukázala za 25let **přebytek 16 mil. Kč**. Zákon požaduje dlouhodobě vyrovnaný rozpočet, aby samosprávy využívaly finance. Teplice **využívaly finance** obstojně a přebytek byl mírný a část sloužila k úhradě dluhů.

Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Teplic



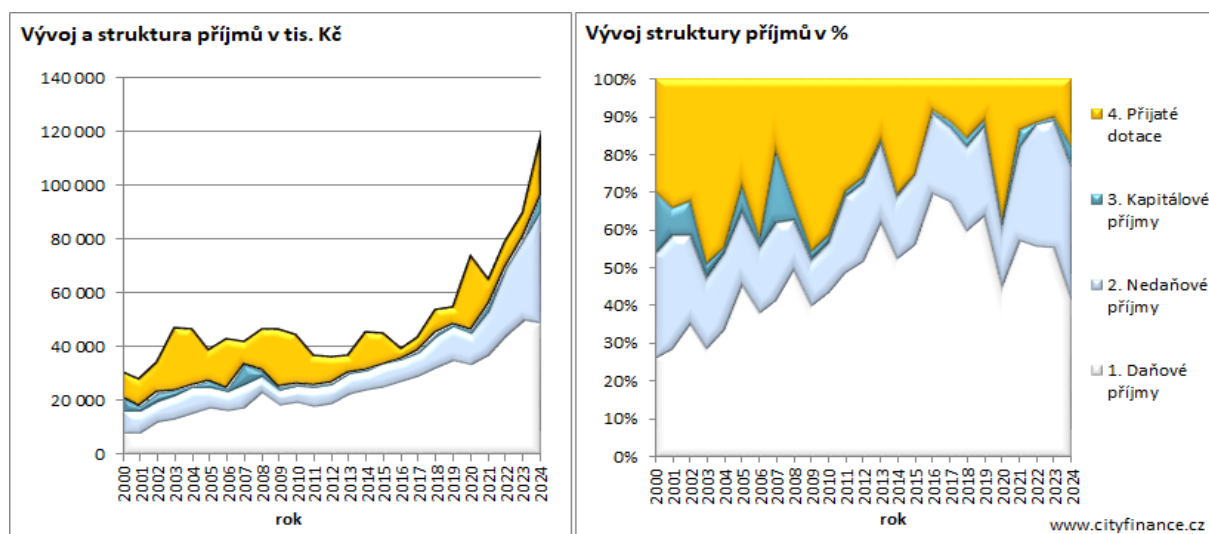
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Příjmy a výdaje města měly od roku 2016 **výrazně rostoucí trend**.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009, poté v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila samosprávám novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD u sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace propadu inkas sdílených daní dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Následovala vysoká inflace a zisky velkých firem, což zvyšovalo i příjmy obcí v letech 2021 a 2022. Úprava RUD snížila podíly na sdílených daních obcím v letech 2024 a 2025, z toho v roce 2023 ve prospěch DNV a pro rok 2025 z titulu zvyšování daní, na kterém obce neparticipují. Celkově **obce ztrácí část dynamických sdílených daní** a většinu výlučné daně z lokálního hazardu. **Finanční výhodu získaly samosprávy využívající potenciál DNV.**

Rozbor příjmů Teplic ukazuje na poměrně **stabilní strukturu**. Stabilita struktury příjmů města byla založena na běžných příjmech, především daňových (v následujícím grafu bíle vyznačený podíl) doplněných **výrazným podílem nedaňových příjmů (Teplické skály)**. Význam dotací slábl. Kapitálové příjmy se objevovaly vzácně a v poměrně malých objemech. Vývoj struktury příjmů města vyjadřuje **graf**.

Graf 6. Vývoj struktury příjmů Teplic

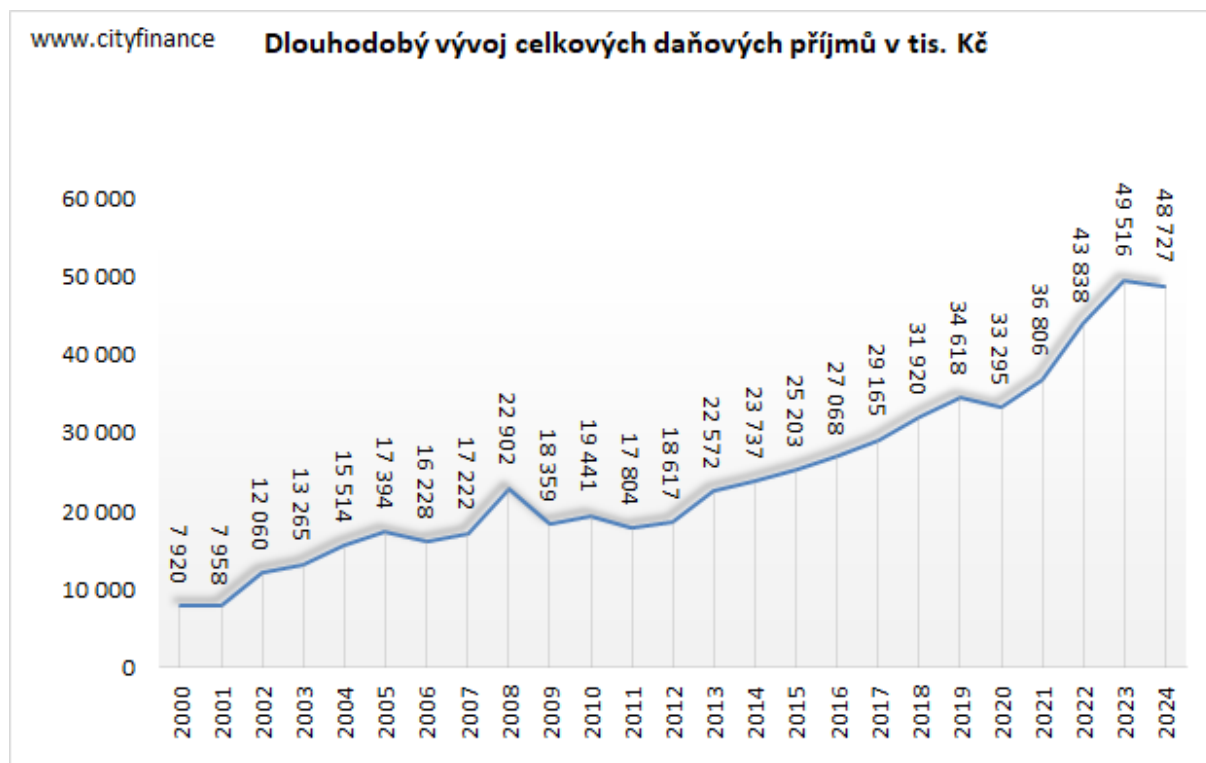


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Podrobnou strukturu a změny příjmů Teplic za poslední 4 roky naleznete vzadu viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

Daňové příjmy Teplic tvořily v roce 2024 pouze **42 %** příjmů (vliv nedaňových příjmů, Teplické skály), necelých **49 mil. Kč** a meziročně **klesly** o -1,6 %, 0,8 mil. Kč. Na obyvatele připadalo **vysokých** 28,4 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 21,7 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

Graf 7: Vývoj daňových příjmů Teplic v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

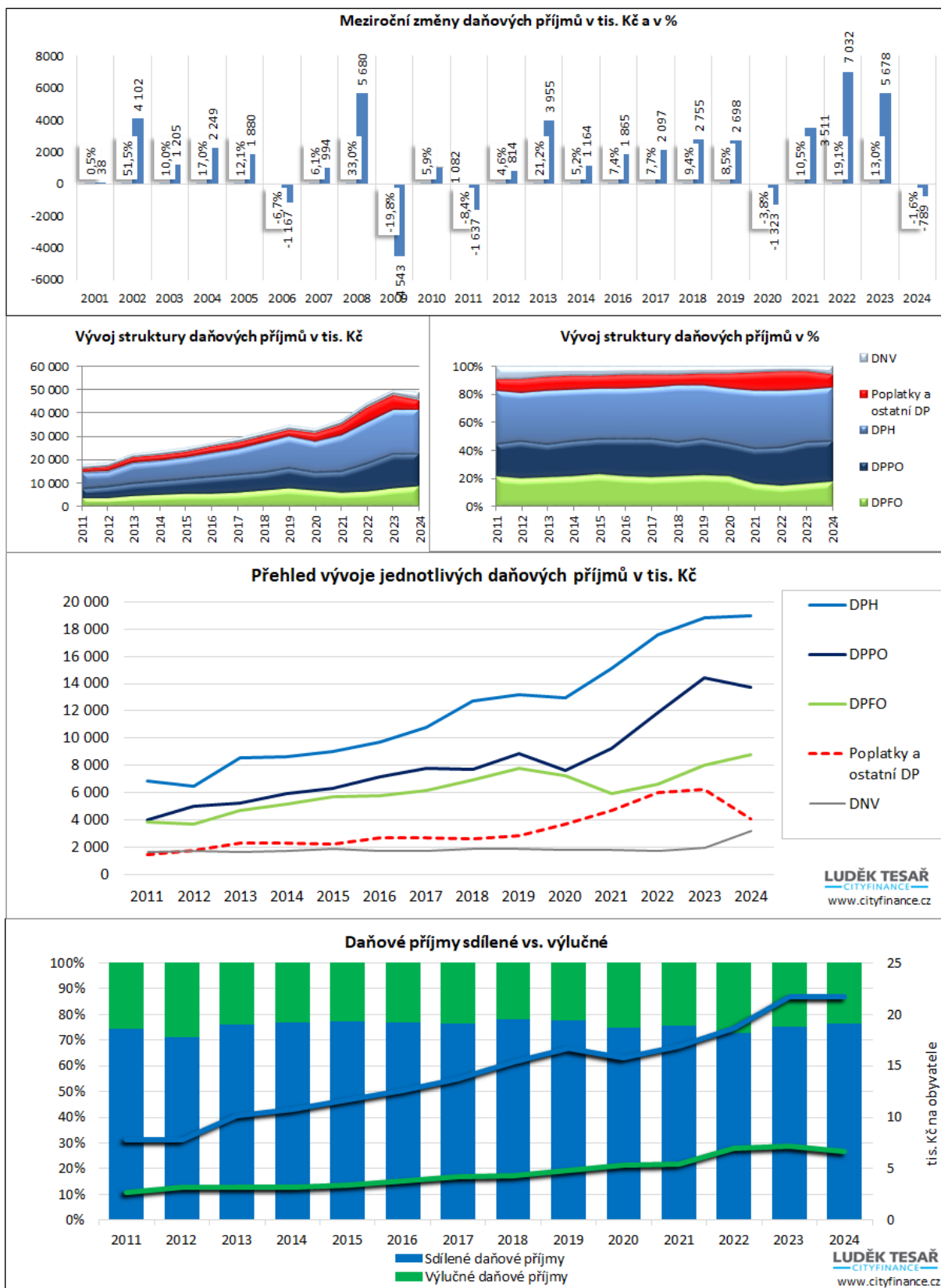
Meziročně poklesly výnosy tzv. sdílených daňových příjmů, protože se jednak zákonem snížil podíl obcí na sdílených daních a byl tu i horší vývoj ekonomiky. Vlivem donedávna nepřírozeně vysokých záloh dle očekávání klesl výnos daně z příjmů právnických osob a bohužel ani inkaso DPH nebylo dobré. Podíl tzv. sdílených daní pro obec klesl ve prospěch DNV na kterou Teplice rezignovaly. Z výlučných daní klesl i výnos z lokálního **hazardu** ze 4 mil. Kč na 1 mil. Kč. **Nadstandardní** byla inkasa výlučné daně z **podnikání města**.

Rezignací Teplic na daňovou odpovědnost u DNV město **získalo nevýhodu** v daňových příjmech, tím, že nevybalancovalo horší vývoj sdílených daňových příjmů a snížené podíly města na tzv. sdílených daních místními koeficienty.

Doplácení na odpady gradovalo. Poplatek za odpady Teplic byl nastavený na 900 Kč na poplatníka. Celkem se v roce 2024 vybralo 680 Kč na obyvatele a výdaje byly 1 540 Kč na obyvatele. Město doplatilo v roce 2024 cca 1,5 mil. Kč a za **13 let byl doplatek města téměř 20 mil. Kč**. Podrobně [viz Příloha 9](#).

Podrobně daňové příjmy uvádí další [grafy a tabulky](#).

Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Teplic



Zkratky: DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 2. Podrobný vývoj daňových příjmů Teplic

indexy	100,0	104,6	121,2	105,2	106,2	107,4	107,7	109,4	108,5	96,2	110,5	119,1	113,0	98,4	tis. Kč	
Bilance (tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Změna poslední rok	%
1. Daňové příjmy:	17 804	18 617	22 572	23 737	25 203	27 068	29 165	31 920	34 618	33 295	36 806	43 838	49 516	48 727	-789	-1,6
1111 DPFO ZČ:	3 130	3 164	3 987	4 268	4 427	4 970	5 496	6 248	6 964	6 501	4 829	5 133	6 080	6 784	703	11,6
1112 DPFO OSVČ:	465	212	328	405	807	299	146	143	187	103	310	460	500	492	-7	-1,5
1113 DPFO zvláštní sazba:	277	326	411	474	489	514	501	564	630	630	803	1 023	1 441	1 530	89	6,2
1121 DPPO:	2 525	3 096	3 832	4 484	4 692	5 274	5 333	5 174	5 868	4 713	6 771	7 729	10 459	9 486	-973	-9,3
1122 DPPO za obce:	1 467	1 886	1 409	1 460	1 617	1 899	2 434	2 543	3 009	2 949	2 465	4 133	3 997	4 211	213	5,3
1211 DPH:	6 873	6 453	8 578	8 606	9 042	9 731	10 825	12 737	13 211	12 934	15 142	17 568	18 796	18 950	153	0,8
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	1 357	1 663	2 125	2 152	2 048	2 311	2 436	2 367	2 713	3 567	4 564	5 859	6 141	3 868	-2 273	-37,0
1361 Správní poplatky:	73	96	218	180	221	362	235	255	166	117	105	173	136	197	61	45,0
1511 DNV:	1 637	1 721	1 685	1 708	1 861	1 708	1 757	1 889	1 870	1 780	1 819	1 759	1 965	3 209	1 244	63,3
Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Změna poslední rok	%
DPFO	3 872	3 702	4 726	5 147	5 722	5 782	6 144	6 955	7 780	7 234	5 941	6 616	8 021	8 806	785	9,8
DPPO	3 992	4 982	5 241	5 944	6 310	7 173	7 767	7 717	8 877	7 663	9 236	11 862	14 456	13 697	-760	-5,3
DPH	6 873	6 453	8 578	8 606	9 042	9 731	10 825	12 737	13 211	12 934	15 142	17 568	18 796	18 950	153	0,8
Poplatky a ostatní DP	1 430	1 759	2 343	2 332	2 269	2 673	2 671	2 622	2 879	3 683	4 668	6 032	6 278	4 066	-2 212	-35,2
DNV	1 637	1 721	1 685	1 708	1 861	1 708	1 757	1 889	1 870	1 780	1 819	1 759	1 965	3 209	1 244	63,3
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	poslední rok	%
Výlučné daňové příjmy	4 534	5 366	5 437	5 500	5 747	6 281	6 863	7 054	7 759	8 413	8 952	11 924	12 240	11 486	-755	-6,2
Sdílené daňové příjmy	13 270	13 251	17 135	18 237	19 456	20 787	22 302	24 865	26 859	24 882	27 854	31 913	37 276	37 242	-34	-0,1
Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	2,7	3,2	3,2	3,2	3,4	3,8	4,2	4,4	4,8	5,3	5,4	7,0	7,1	6,7	-0,4	-6,2
Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	7,8	7,8	10,1	10,8	11,7	12,6	13,7	15,4	16,7	15,7	16,9	18,6	21,8	21,7	0,0	-0,1

DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

Tabulka 3. Položky daňových příjmů Teplic se změnami v tis. Kč

Položka	2021	2022	2023	2024	Změna 2024- 2023	Změna za 4 roky	Suma
Příjem z daně z přidané hodnoty	15 142	17 568	18 796	18 950	153	3 808	70 457
Příjem z daně z příjmů právnických osob	6 771	7 729	10 459	9 486	-973	2 715	34 445
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	4 829	5 133	6 080	6 784	703	1 955	22 826
Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	2 465	4 133	3 997	4 211	213	1 746	14 805
Příjem z dílčí daně z technických her	2 649	3 431	4 003	1 189	-2 813	-1 460	11 272
Příjem z daně z nemovitých věcí	1 819	1 759	1 965	3 209	1 244	1 390	8 753
Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	803	1 023	1 441	1 530	89	728	4 796
Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci	898	1 063	1 019	1 176	157	277	4 155
Příjem z poplatku z pobytu	536	767	706	753	-46	216	2 762
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	309	460	500	492	-7	183	1 761
Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	227	248	267	78	-189	-150	821
Příjem ze správních poplatků	104	173	136	197	61	93	611
Příjem z daně z technických her neprovozovaných prostřednictvím internetu	0	0	0	306	306	306	306
Příjem ze zrušeného odvodu z výherních hracích přístrojů	146	147	0	0	0	-146	293
Příjem z daně z hazardních her s výjimkou technických her neprovozovaných prostřednictvím internetu	0	0	0	223	223	223	223
Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	17	25	52	51	0	34	145
Příjem z poplatku ze psů	30	36	34	33	-1	3	132
Příjem ze zrušených místních poplatků	0	107	6	1	-5	1	115
Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	27	3	24	20	-3	-7	74
Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona	18	18	18	18	0	0	70
Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	14	14	14	21	6	6	64

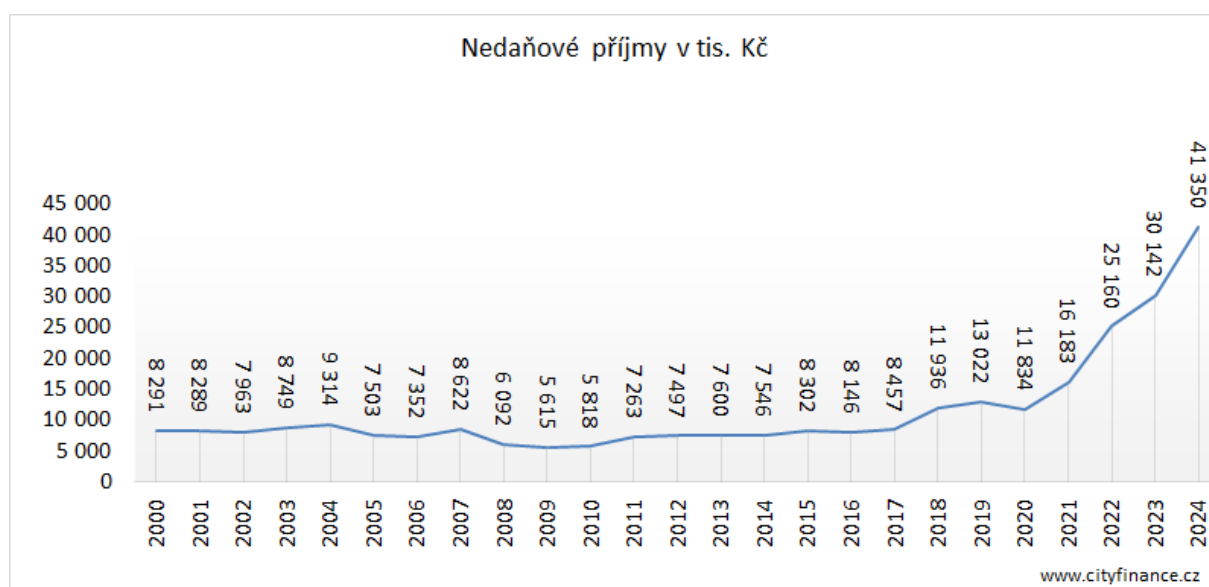
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, Pozn. Řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty.

Nedaňové příjmy Teplic představovaly v roce 2024 **vysokých 35 %** příjmů, více než **41 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že se tu nejedná o zisky, ale o průtok peněz na straně příjmů. K většině příjmů se vážou výdaje, které tu nejsou souvztažně evidovány. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

Nejvyšší nedaňové příjmy pocházely z **Teplických skal, které výrazně gradovaly a masivně dotovaly město**, ostatní nedaňové příjmy nesnesou objemově porovnání již v porovnání. Rozdíl příjmů a výdajů na §3747-chráněné části přírody tj. Teplické skály byl jen v roce 2024 cca **17 mil. Kč** a za poslední 3 roky přinesly městu bezmála 54 mil. Kč. Teplice provoz infocentra, Teplických skal a provoz parkoviště sloučily do hlavní. **Teplické skály a INFO do roku 2020 byly v pronájmu a město provozovalo pouze parkoviště**. Podrobnosti finančních toků příjmů a výdajů některých oblastí viz **Příloha 9**.

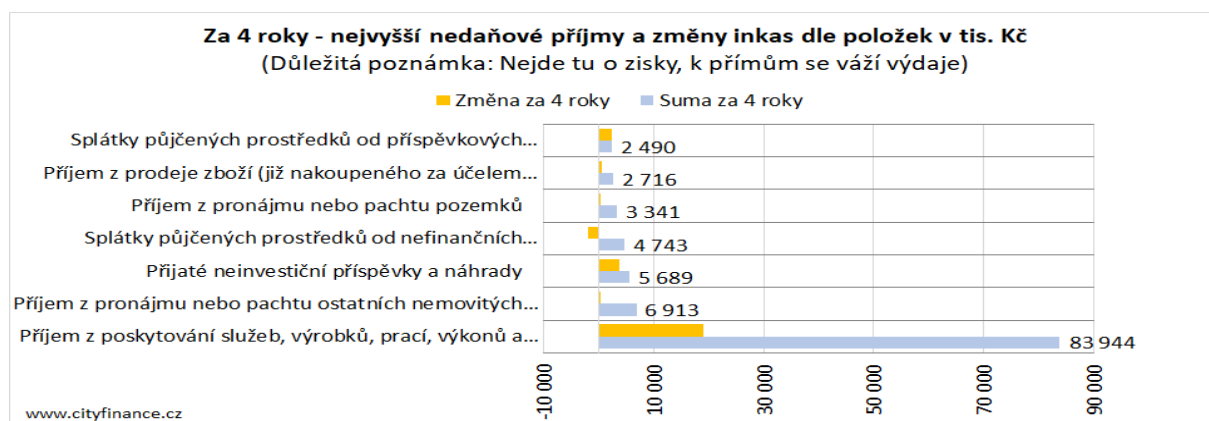
Podrobněji nedaňové příjmy **viz grafy a tabulka**.

Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Teplic v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Teplic za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 4. Nedaňové příjmy Teplic podrobně na položky a § v tis. Kč

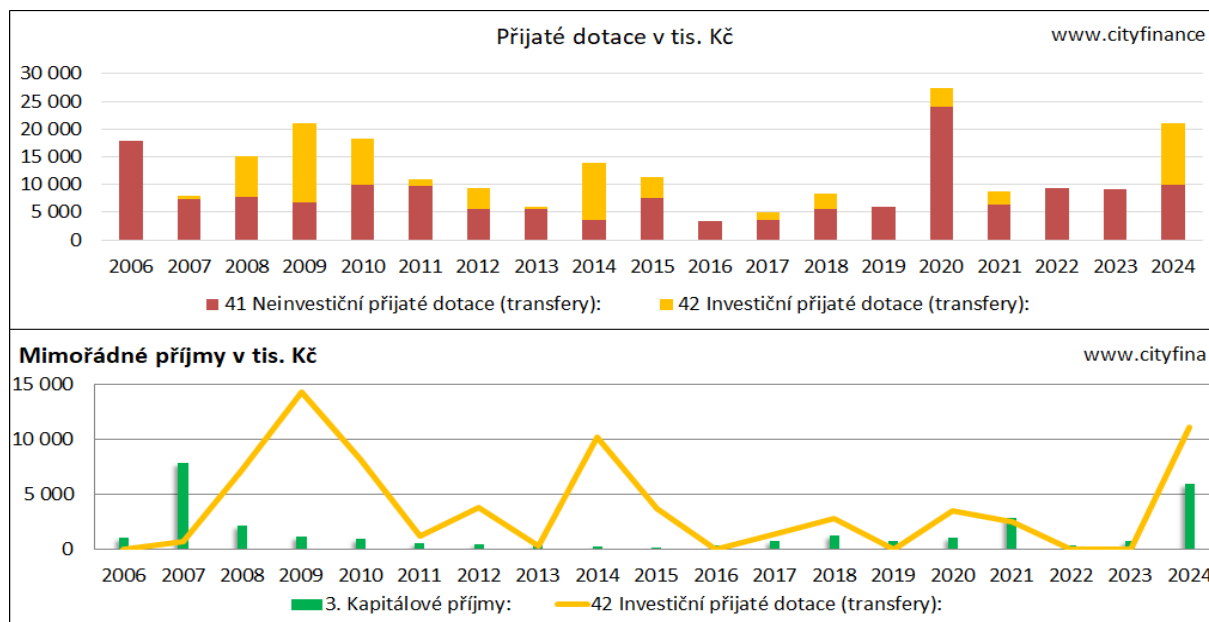
tis. Kč

§	2021	2022	2023	2024	Změna poslední rok	Změna za 4 roky	Suma	Index za 4 roky
Chráněné části přírody	6 034	11 799	16 703	20 995	4 292	14 961	55 530	348
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	3 940	4 655	6 135	6 528	393	2 589	21 258	166
Pro příjmy (technický záznam)	2 078	1 789	811	3 408	2 597	1 330	8 086	164
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	867	1 525	1 255	1 529	274	662	5 175	176
Ubytování a stravování	1 153	1 197	1 250	1 324	74	171	4 925	115
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	322	1 066	1 034	1 534	500	1 212	3 956	476
Cestovní ruch	523	637	655	900	246	378	2 715	172
Ostatní sportovní činnost	161	923	527	609	82	448	2 220	377
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	353	434	628	644	16	291	2 060	183
Střední odborné školy	416	431	496	496	0	81	1 840	119
Pěstební činnost	0	0	0	1 655	1 655	1 655	1 655	0
Ostatní záležitosti kultury	70	239	198	235	37	164	742	334
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	91	92	182	188	6	97	553	206
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	72	296	115	31	-84	-41	513	43
Veřejné osvětlení	0	0	0	494	494	494	494	0
Činnost místní správy	57	3	23	279	256	222	363	488
Požární ochrana - dobrovolná část	0	10	0	193	193	193	203	0
Pohřebnictví	7	28	45	50	5	43	130	699
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	0	101	101	101	101	0
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	0	0	0	80	80	80	80	0
Pojištění funkčně nespecifikované	16	0	21	43	22	28	80	276
Činnosti knihovnické	15	26	-4	25	29	10	62	164
Ostatní správa v ochraně životního prostředí	0	0	30	0	-30	0	30	0
Podpora ostatních produkčních činností	0	0	29	0	-29	0	29	0
Bezpečnost a veřejný pořádek	4	4	1	7	6	3	15	163
Sběr a svoz komunálních odpadů	2	4	2	1	-1	-1	8	30
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	0	0	3	1	-2	1	4	0
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	0	0	3	0	-3	0	3	0
Finanční vypořádání	2	0	0	0	0	-2	2	0
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	0	0	1	1	1	1	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz, Pozn. Řazeno dle sumy sestupně a zobrazeny hodnoty nad 50 tis. Kč.

Přijaté dotace Teplic tvořily v roce 2024 cca **18 %** příjmů s částkou cca **21 mil. Kč**, z toho 10 mil. Kč tvořily neinvestiční dotace, včetně tzv. příspěvku na přenesený výkon státní správy cca 2,1 mil. Kč (pozn. to stačí na krytí nákladů cca 1,5 zaměstnance), zbytek doplnily investiční dotace. Dotace tvořily zejména **malý doplněk příjmů**.

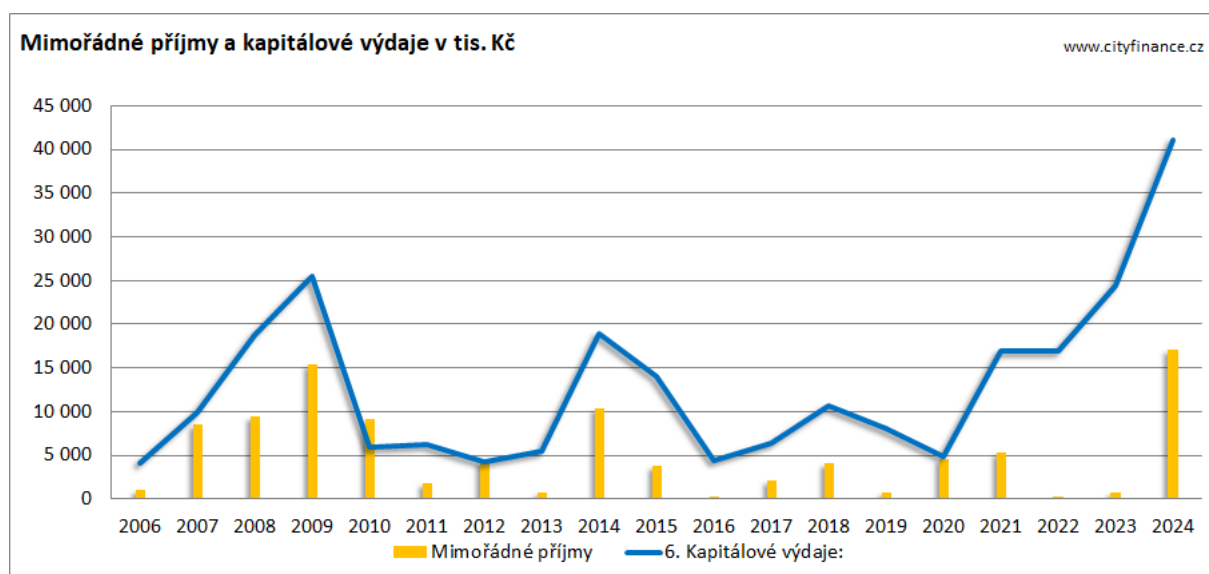
Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Mimořádné příjmy Teplic (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** přinesly cca **23 mil. Kč**, z toho dotace tvořily necelých 14 mil. Kč. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky kryly **1/4**. Město bylo v rozvoji poměrně **nezávislé na dotacích a kapitálových příjmech** (**viz další graf**).

Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

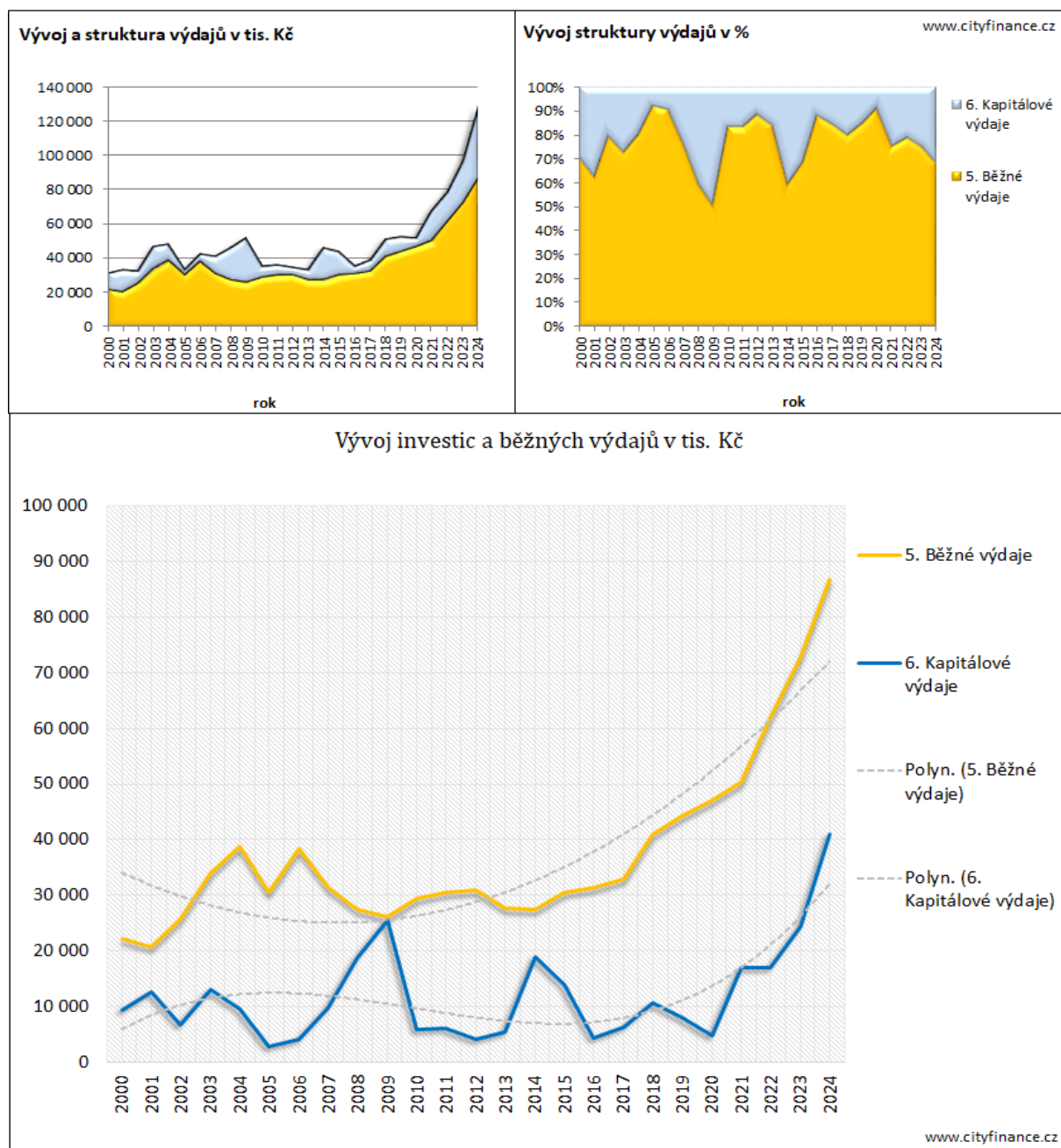
Rozbor výdajů města založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně viz **Příloha 6. Výdaje města – podrobná struktura a vývoj**.

Přehled vývoje výdajů Teplic ukazuje **nástup investic posledních let a extrémně vysoký růst běžných výdajů**. Musíme zde opět zdůraznit, že **po roce 2020** do hlavní činnosti přešly **Teplické skály, infocentrum a parkoviště**, což přirozeně zvýšilo objemy jak příjmů, tak výdajů.

Součástí běžných výdajů byly také opravy. Investice s opravami vyhodnotíme později.

Výdaje si zasluhují podrobnější rozbor, jenž následuje.

Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Teplic

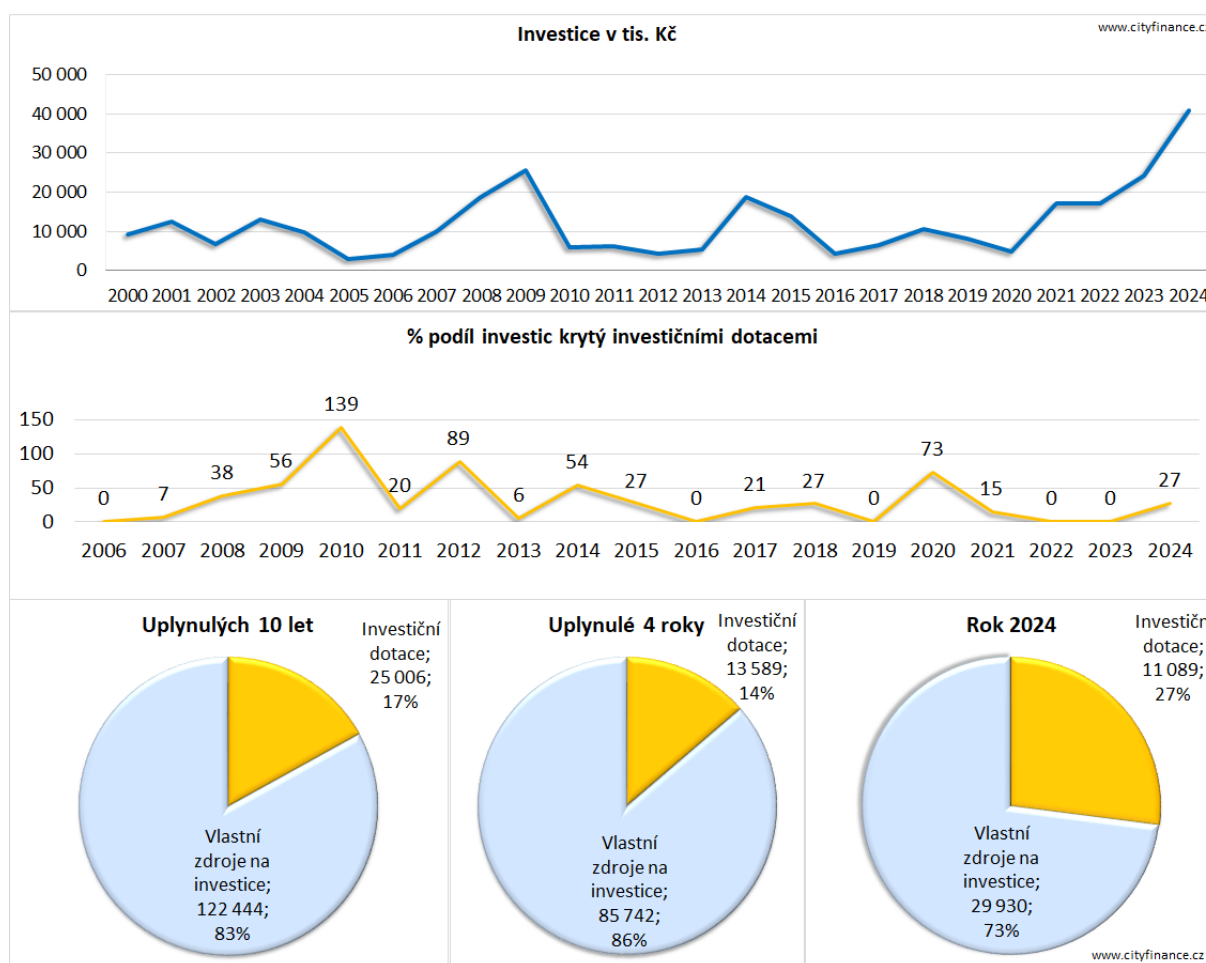


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Investice Teplic měly **excelentní** hodnoty. Město investovalo za poslední 4 roky více než 99 mil. Kč, tj. 58 tis. Kč na obyvatele a nad to probíhaly opravy, které zde vidět nejsou. Objem investic s opravami dohromady vyhodnotíme později, proto je na závěry brzy.

Investiční dotace kryly za poslední 4 roky pouze 13,5 mil. Kč, tj. **14 %** investic a téměř 86 mil. Kč, tj. cca 86 % dodalo město. **Nezávislost rozvoje na dotacích** bylo silnou stránkou financí města.

Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Teplic



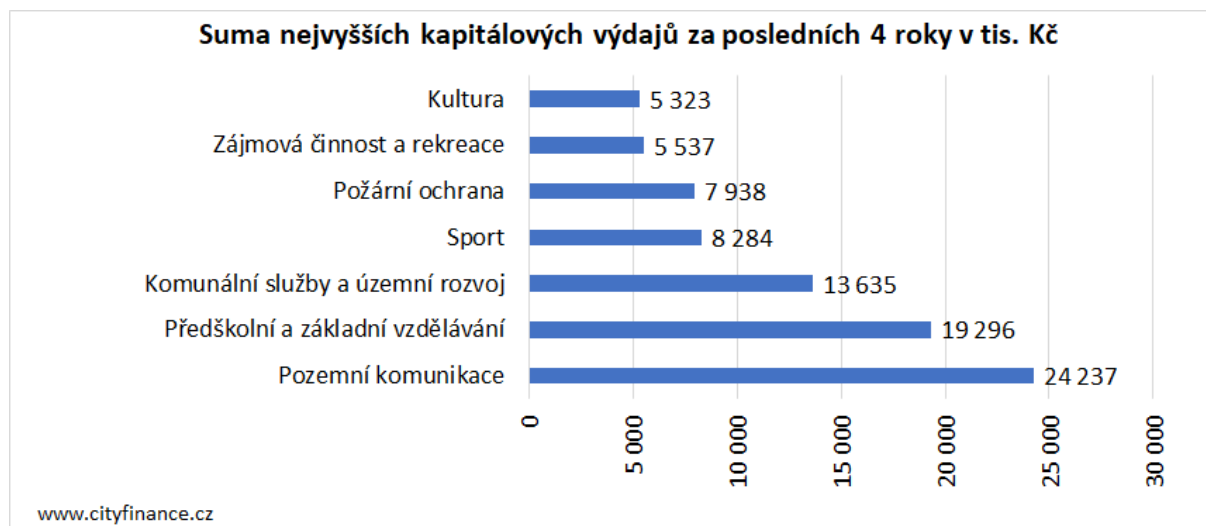
Zdroj: MF ČR, propočty www.cityfinance.cz

Nejvyšší investice (kapitálové výdaje) Teplic za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb a dopravních prostředků viz **Příloha 6**. Nejvyšší investice ukazuje následující **graf**. „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

1. Pozemní **komunikace**, 24,2 mil. Kč + 8,3 mil. Kč opravy = 32,5 mil. Kč.
2. Předškolní a základní vzdělávání (**ZŠ a MŠ**), cca 19 mil. Kč;
3. **Komunální služby a územní rozvoj**, cca 14 mil. Kč.

Za uvedení stojí také **sport, požární ochrana, rekreace a zájmová činnost a kultura**. **Výše a současně široké spektrum investic a oprav byly silnou stránkou** Teplic.

Graf 15. Suma nejvyšších investic Teplic za uplynulé 4 roky

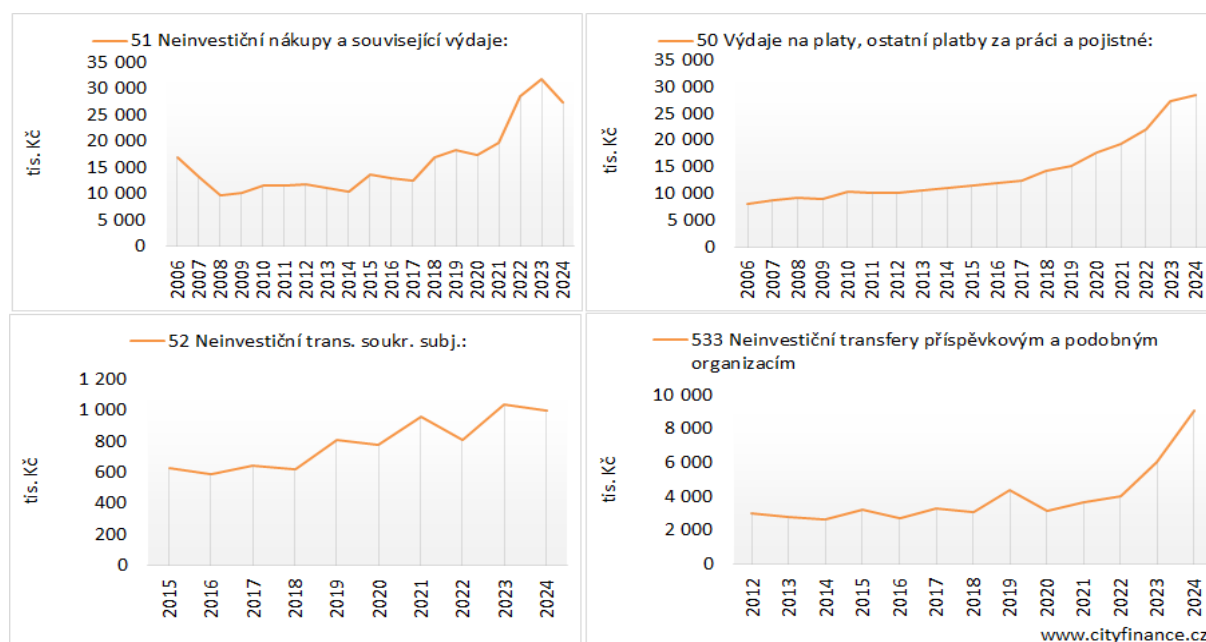


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje. Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit, kdy podrobné členění uvádí **Příloha 6**. Běžné výdaje Teplic gradovaly takřka na všech frontách, opět na objemy mělo **vliv od roku 2020 zařazení skal, infocentra a parkoviště do hlavní činnosti** a další vlivy.

Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má, kolik lidí zaměstná a co pořídí, jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů, ale i využití možností příjmů jsou alfa a omegou provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici města, resp. finanční možnosti do budoucna.

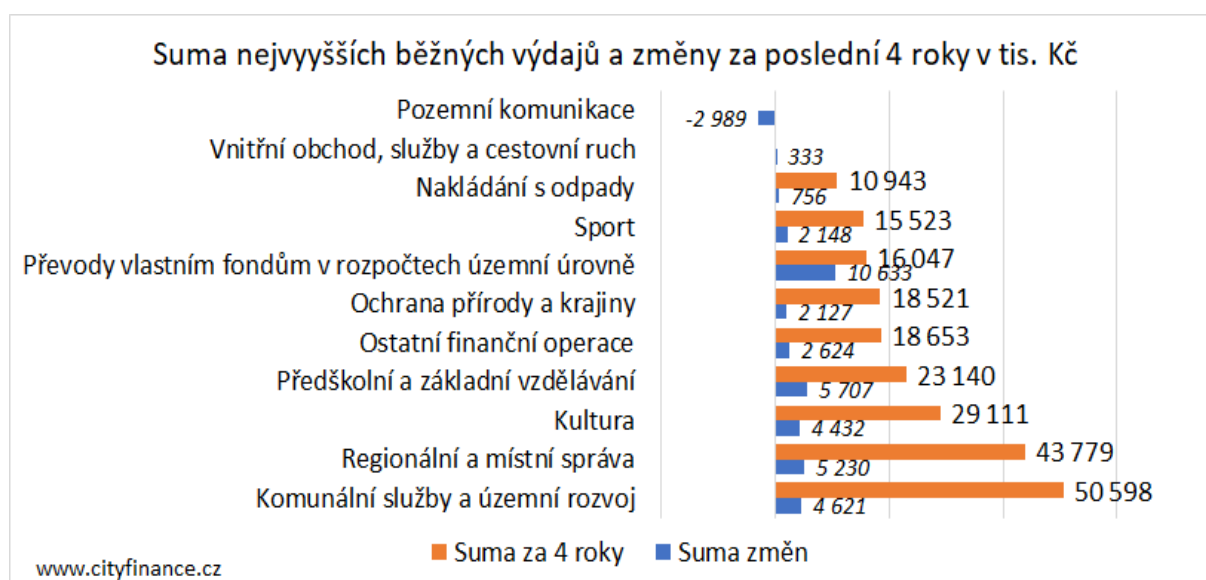
Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. u transferů soukr. subj. v roce 2022 došlo ke změně účtování dopravní obslužnosti, konkrétně z 5193 (neinvestiční nákupy) na 5213 (neinvestiční transfery soukromoprávními osobám))

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). **Opravy** realizované Teplicemi dosáhly za 4 roky **úctyhodných cca 20 mil. Kč**. Nejvyšší opravy směřovaly do silnic a komunikací více než 8 mil. Kč, dále služeb, ubytování a stravování atd. **viz Příloha 6, tabulka 17**. Svou výší včetně oprav dominovaly výdaje dle grafu níže a **rostly výrazně prakticky všechny**, a to i po odpočtu oprav. Podrobněji viz **Příloha 6**

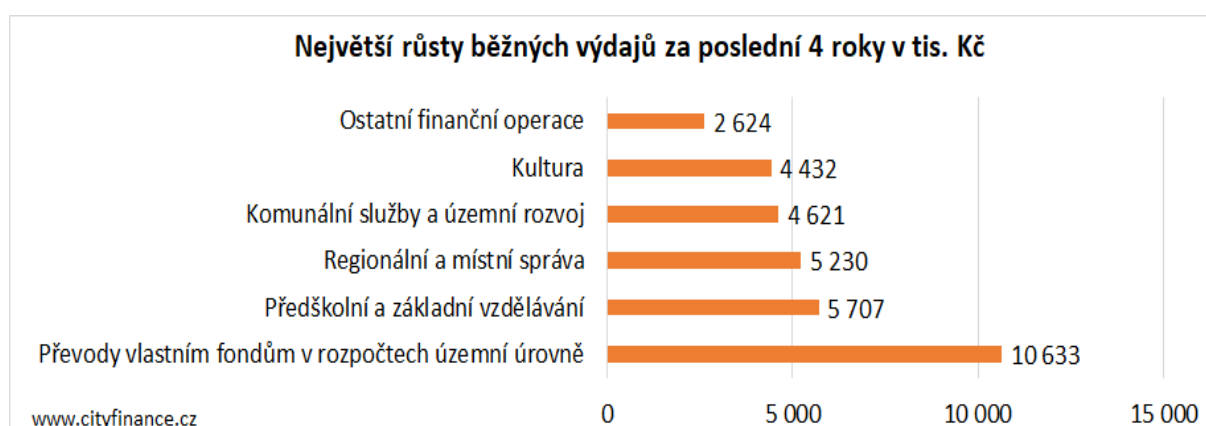
Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Teplic za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). Podrobněji viz **Příloha 6**, zejména **Tabulka 16**.

Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Teplic za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Snížení provozních výdajů Teplic, které by bylo významné a trvalé natolik aby stálo za uvedení **nebylo zaznamenáno**.

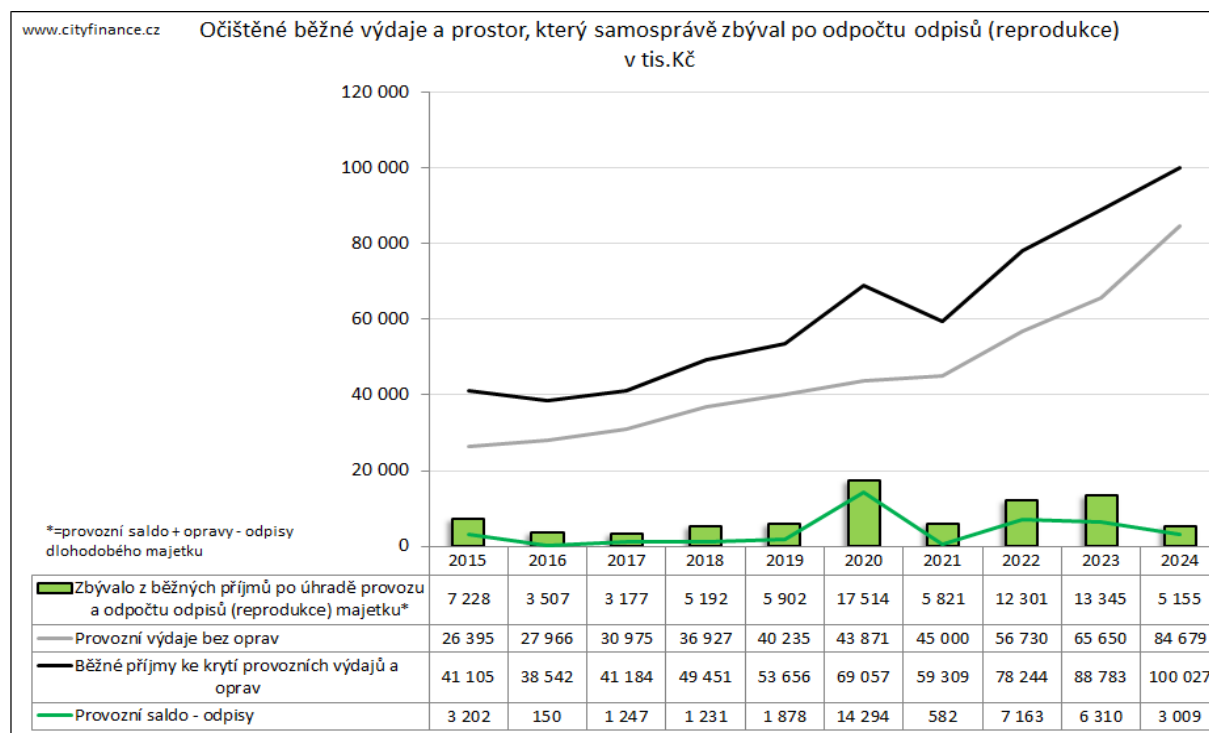
Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně a může být rozptýlen do organizací a společností, které mohou také realizovat opravy a investice. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací se může výrazně lišit od reálné) s tím, že samosprávy odepisují majetek od roku 2012. My můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku alespoň teoreticky z účetnictví.

Vyjdeme z běžných příjmů, které lze využívat viz **černý čárový graf** ke krytí provozních výdajů, oprav a údržby majetku. Dále provozní výdaje bez oprav (opravy jdou k dobru), které ukazuje **šedý čárový graf**. To, co zbude z běžných příjmů po úhradě „nutných provozních výdajů“ je využíváno i k obnově majetku, k investicím i splácení dluhů. Pokud z toho, co zbude z běžných příjmů po úhradě nutných běžných výdajů strhneme ještě odpisy (obnovu majetku), lze odhadnout, **zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek či nikoliv**.

Konečně vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který samosprávě zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (účetně) vyjadřuje **zelený sloupcový graf**.

Teplice **měly na údržbu a opravy** dosavadního majetku, ale **pořizování nového dotovaného/nerentabilního majetku (infrastruktury, techniky apod.), bychom již nedoporučovali**, a to s ohledem na vysoké příjmy z Teplických skal, které hospodaření uměle vylepšovaly. Město není velké a tím má finance křehčí.

Graf 19. Finanční schopnost Teplic udržovat dosavadní majetek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

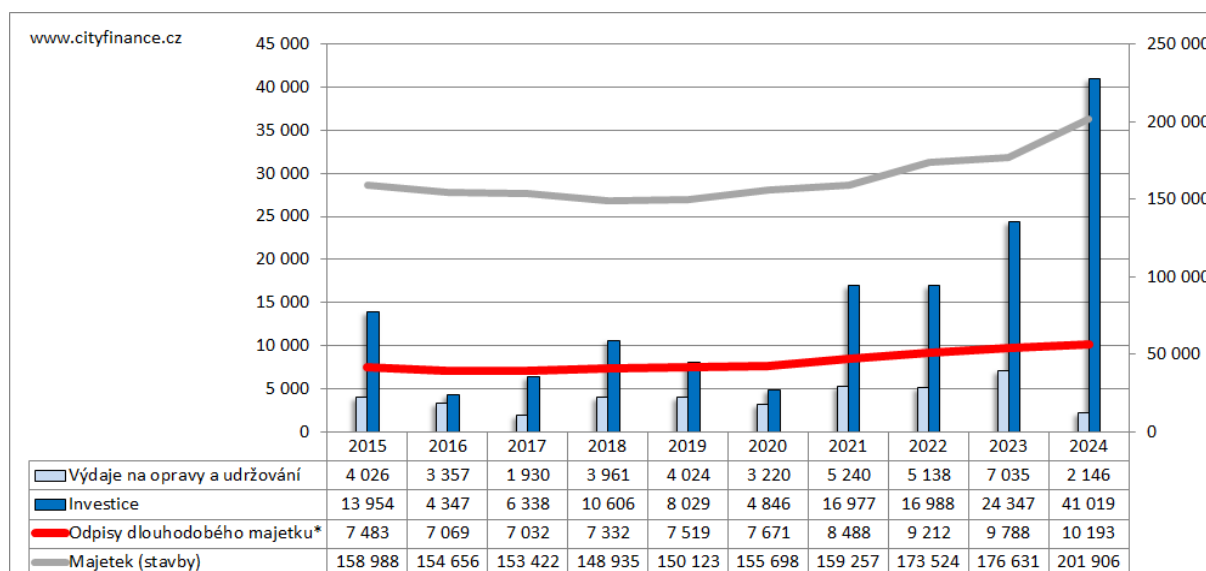
Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.

Majetek v účetnictví Teplic, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **202 mil. Kč (rostl)**. Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví alespoň **10 mil. Kč⁵ ročně**. Skutečná potřeba bude zřejmě vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, světle modré sloupce ukazují opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice.

Teplice **za poslední 4 roky vynaložily do svého majetku cca 119 mil. Kč** (cca 99 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by za tu dobu dle odpisů stačilo řádově 40 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku města bylo **excelentní** (investice + opravy, jak ukazují modré sloupce **grafu**).

Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Teplic v tis. Kč

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

⁵ Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

Provozní hospodaření města. Na provozním hospodaření města přímo závisí vlastní finanční možnosti rozvoje.

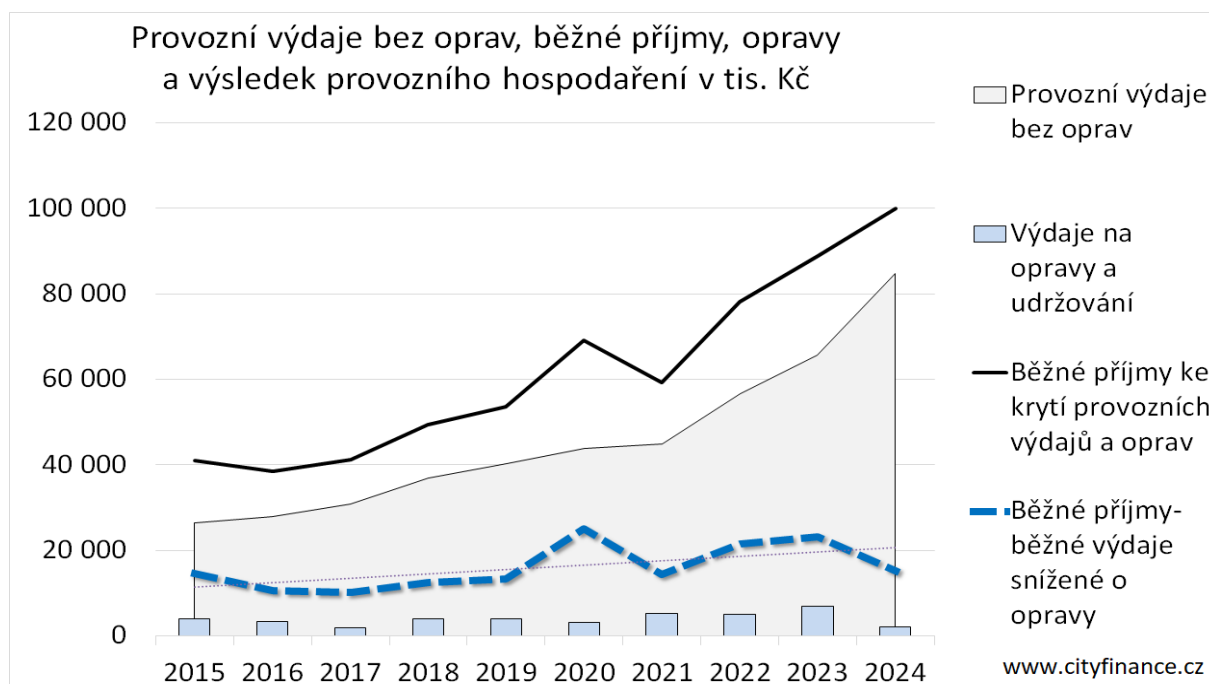
Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (povozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, lidí a potažmo služeb, které jsou poskytovány městem a na něj finančně napojenými subjekty.

Příjmy může samospráva nastavovat sice jen v omezených případech dle svých možností a schopností. Zde však o to více záleží na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom, do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží nebo naopak vzdálí finanční realitě u adresných nesociálních a neveřejných služeb a do jaké míry převezme daňovou odpovědnost. Čím dále od finanční reality a daňové odpovědnosti se město pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak. Záleží však také na objemu majetku a provozních výdajů, co vše a jak samospráva provozuje, co „zdědila“. Jisté je to, že naprosto nic není zadarmo, i kdyby to tak mělo politicky působit.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje níže [černý čárový graf k šedému plošnému grafu](#). Ohledně provozního hospodaření byla u Teplic dlouhodobě patrná **stabilita výsledků s tendencí propadu**, viz [modrý přerušovaný čárový graf](#).

Opravy pro informaci, zde vliv nemají, ukazuje [šedý sloupcový graf](#).

Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Teplic



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

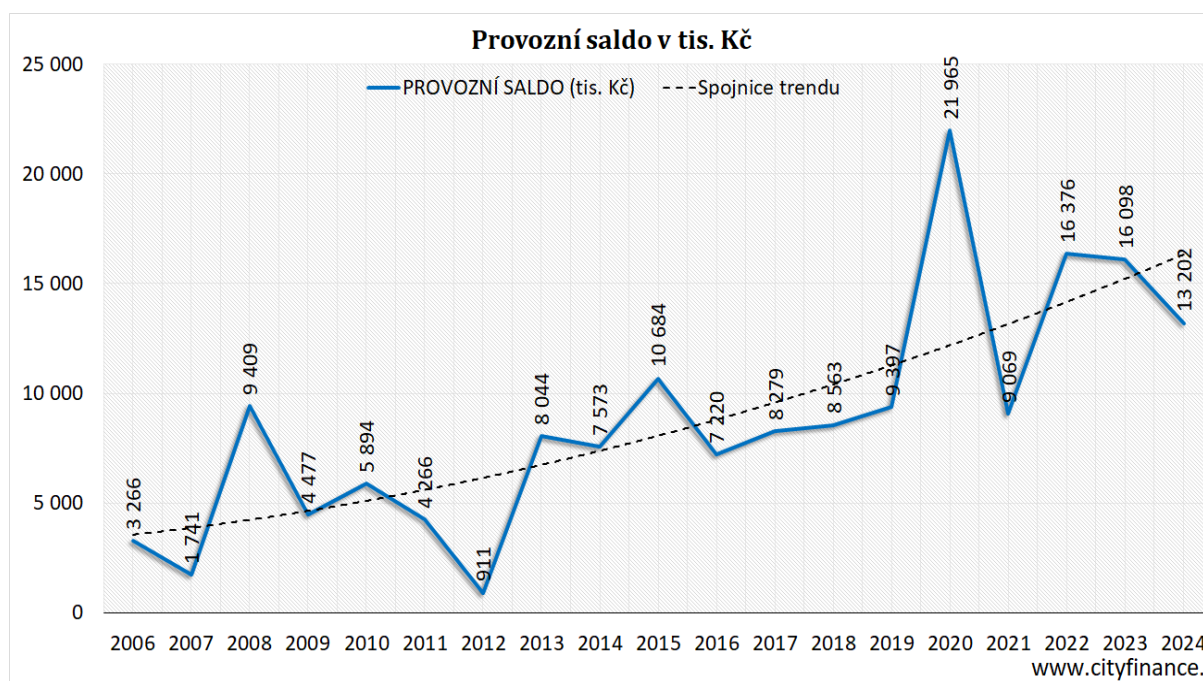
Výsledky provozního hospodaření města vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice a porovnáme výsledky s průměrem.

Provozní saldo je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají samosprávě na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

Provozní saldo Teplic **viz Grafy** mělo sice dobrý trend ale **s ohledem na výrazný doping příjmů** ze skal, parkování, kempu ale i hazardu **nebylo přesvědčivé**. Přesto, že mělo průměr za 4 roky cca **14 mil. Kč** a rok 2024 uzavřel nad 13 mil. Kč, tj. cca 7,7 tis. Kč na obyvatele (průměr obcí bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl v ČR 9 tis. Kč na obyvatele).

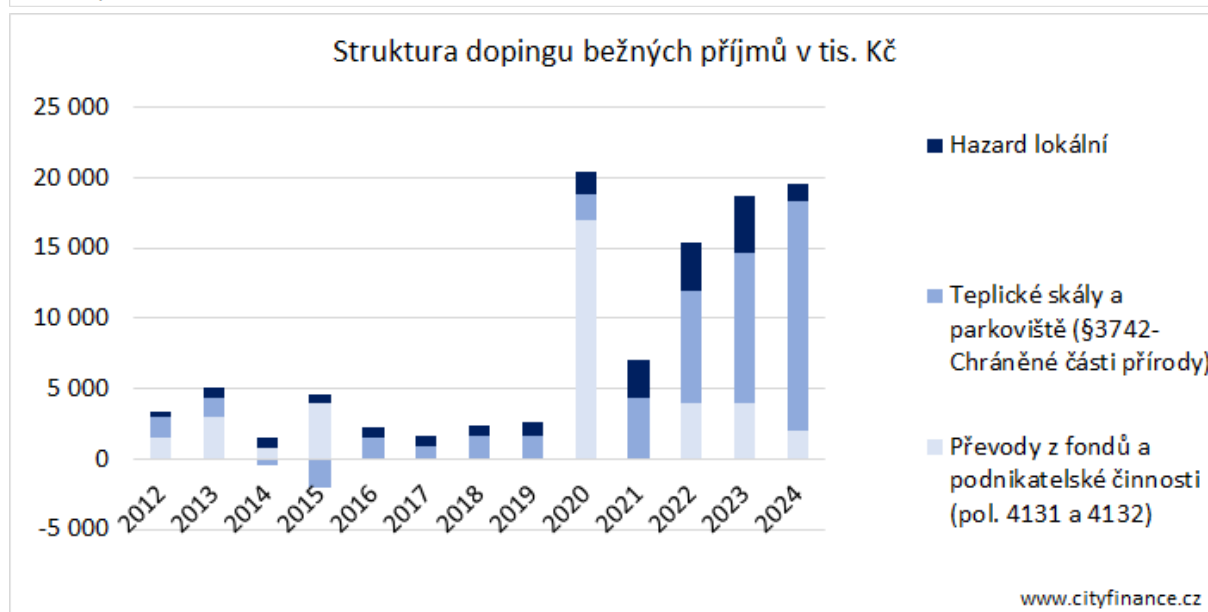
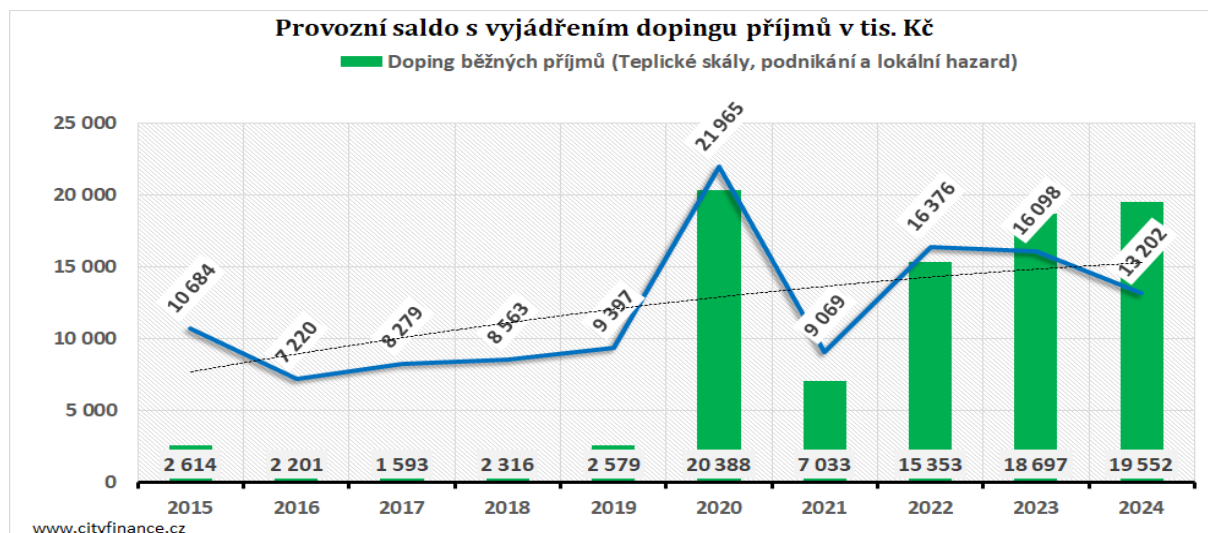
Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno **snižovaly ho opravy** (jejich rozbor **viz Tabulka 17**).

Graf 22. Vývoj provozního salda Teplic



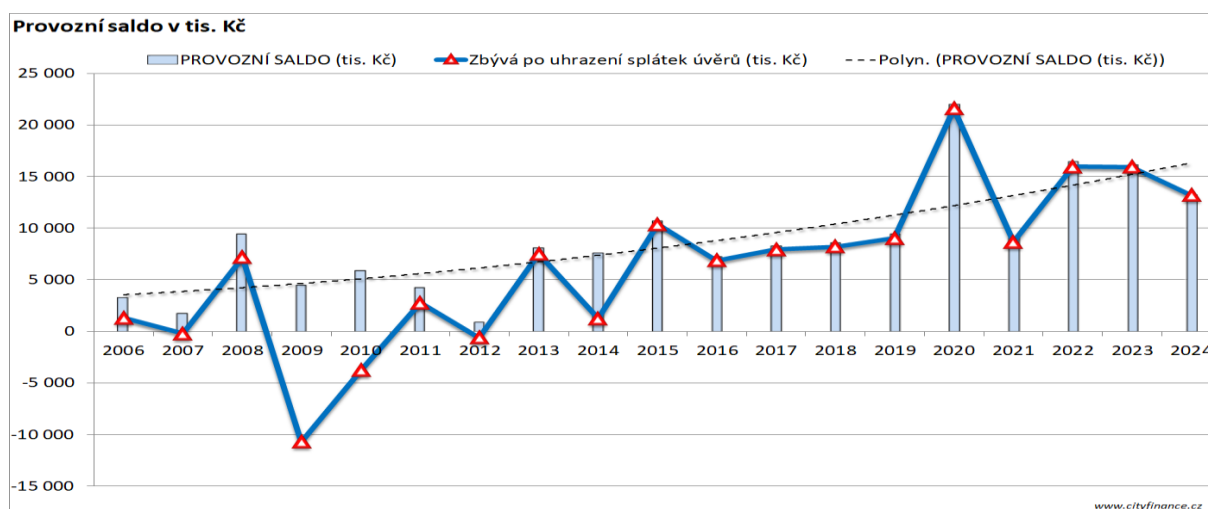
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 23. Vyjádření dopingu běžných příjmů a tím provozního salda Teplic



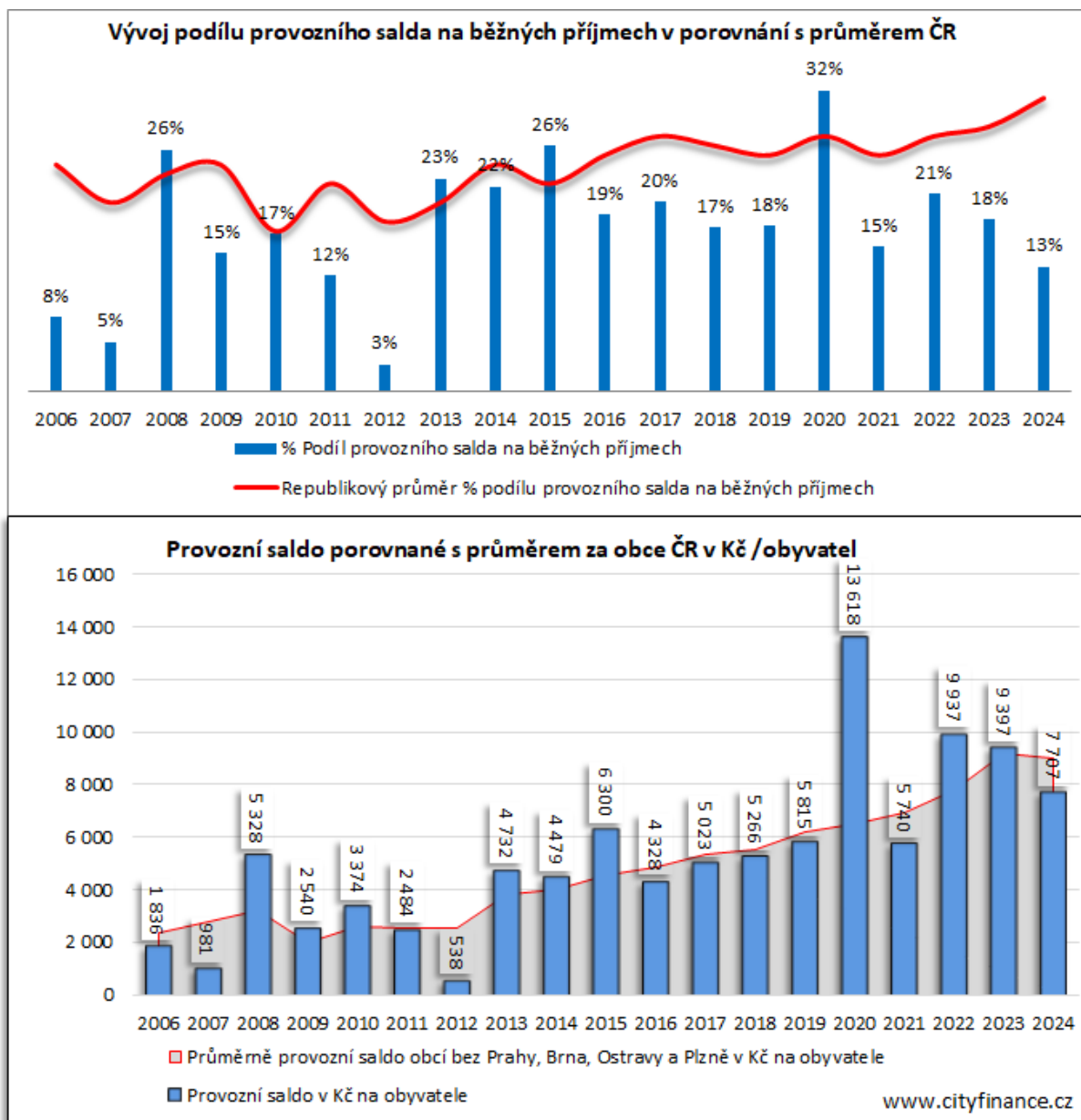
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Teplic s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 5. Vývoj provozního salda Teplic

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	41 105	38 542	41 184	49 451	53 656	69 057	59 309	78 244	88 783	100 027
5 Běžné výdaje (provozní)	30 421	31 323	32 905	40 888	44 258	47 091	50 239	61 868	72 685	86 825
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	304	341	351	365	377	387	396	406	175	0
PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	10 684	7 220	8 279	8 563	9 397	21 965	9 069	16 376	16 098	13 202
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	10 381	6 879	7 928	8 198	9 020	21 579	8 673	15 969	15 922	13 202
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	26%	19%	20%	17%	18%	32%	15%	21%	18%	13%
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	25%	27%	26%	25%	27%	25%	27%	28%	31%	29%
Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)	16 649	25 101	29 070	33 353	38 621	43 627	43 835	37 492	26 735	19 710
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	27 030	31 980	36 997	41 550	47 641	65 206	52 508	53 461	42 658	32 912
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	6 164	-2 563	2 642	8 267	4 205	15 401	-9 748	18 935	10 539	11 244
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	3 053	902	1 583	7 983	3 370	2 833	3 148	11 629	10 817	14 140
										30 971
										39 734

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

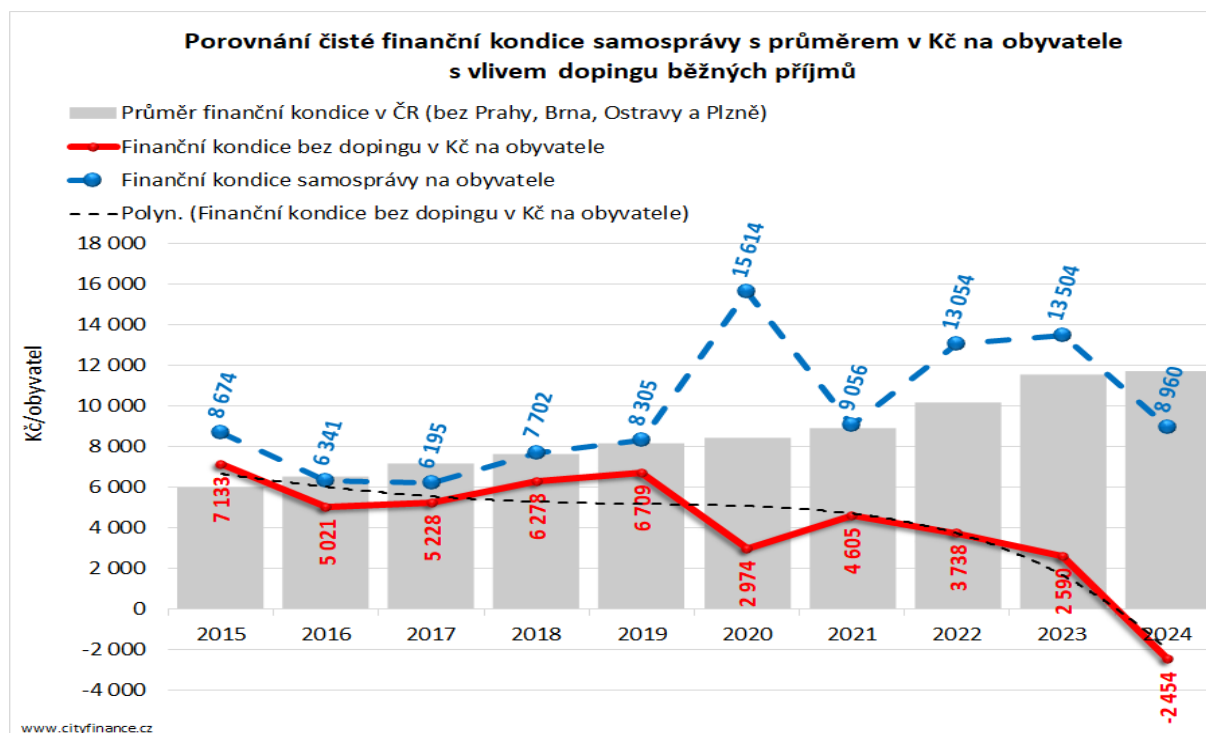
Finanční kondice města je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované obcí, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města a po přičtení placených úroků pak čistou finanční kondici, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice **představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty** apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj města.

Finanční kondice Teplic měla poměrně dobrý trend, ale bez dopingu příjmů nebyl výsledek nijak dobrý, když rok 2024 uzavřel s výsledkem nad **15 mil. Kč**, tj. 9 tisíc Kč na obyvatele s tím, že za uplynulé 4 roky byl **průměr 18,6 mil. Kč**. Jednalo se o **relativně slabý výsledek s ohledem na doping příjmů** např. ze skal, parkování, kempu, hazardu. Projevilo se **nadstandardní doplácení** na řadu služeb a majetku (sport, hala a sjezdovka, kultura, koupaliště, odpady...). Existuje **obava, že město ztratilo kontakt s přirozenou realitou příjmů**.

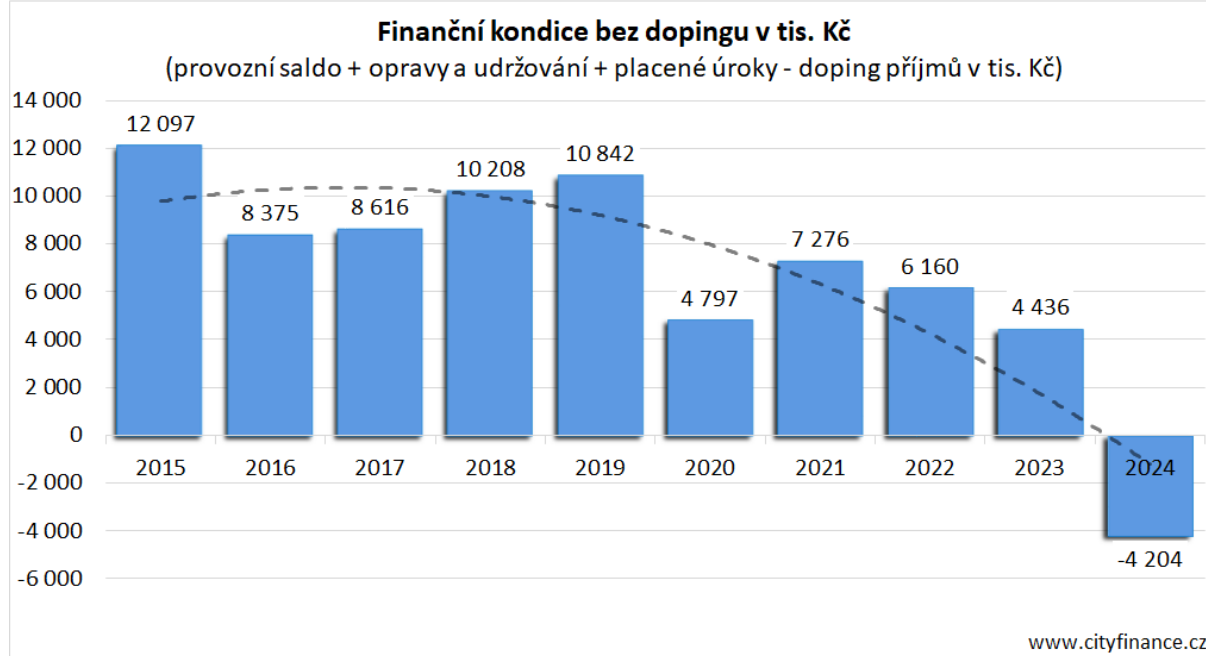
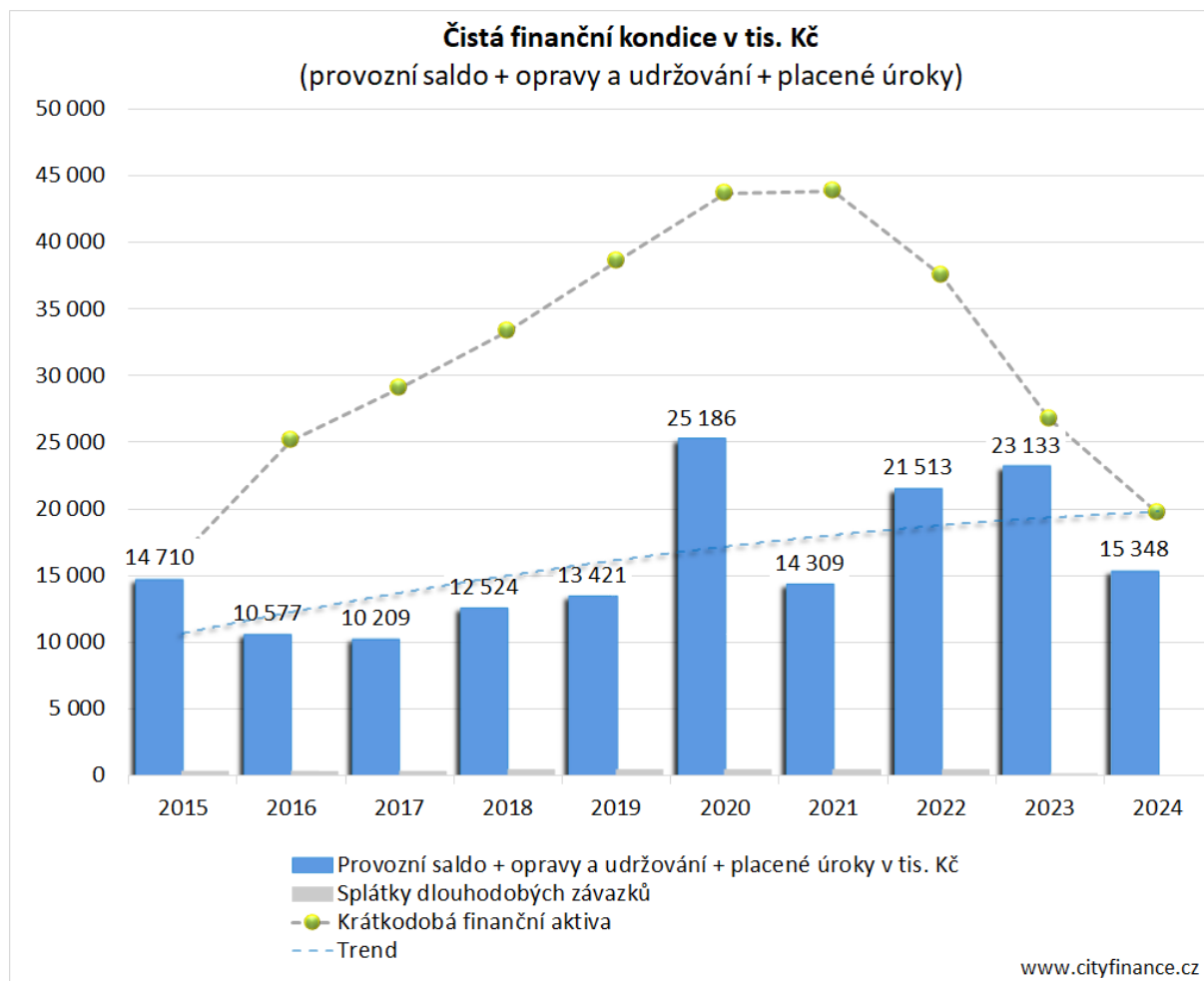
Průměr finanční kondice v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl v roce 2024 téměř 12 tis. Kč, přesně 11,7 tis. Kč na obyvatele (jsou v tom však také města a obce s nadstandardními příjmy ze skládek, hazardu, lesů, těžební činnosti, podnikání, uplatňující koeficienty DNV apod.).

Výhled počítá s průměrnou hodnotou finanční kondice Teplic cca **17 mil. Kč**.

Graf 26. Porovnání finanční kondice Teplic s průměrem v ČR v Kč/obyvatel



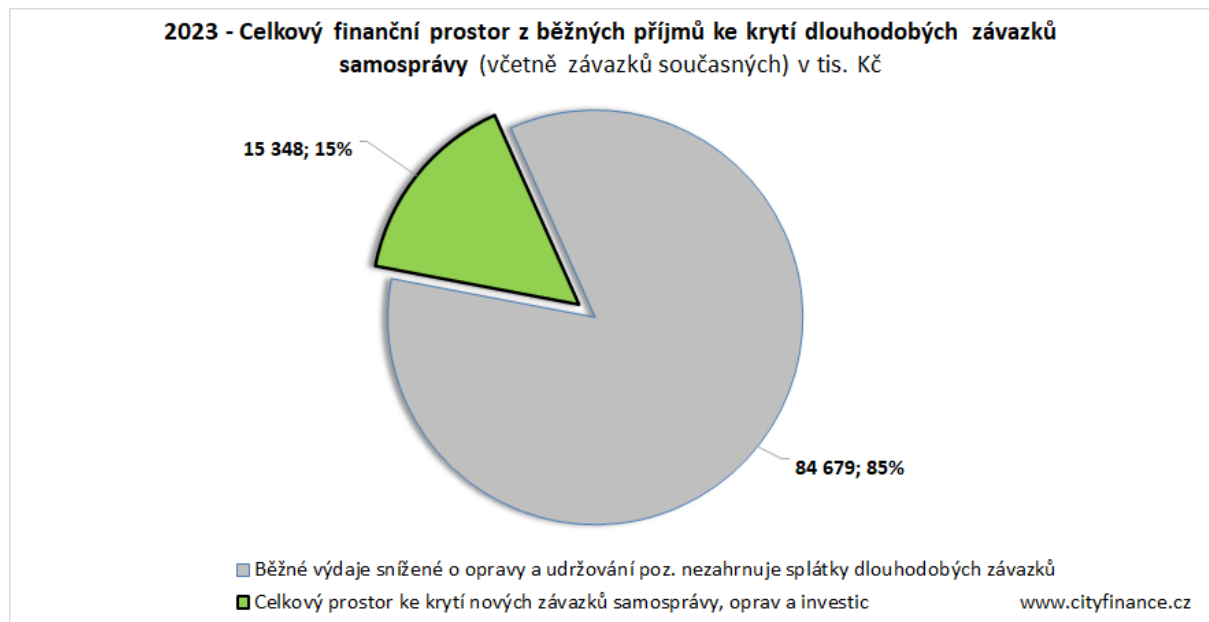
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Graf 27. Vývoj čisté finanční kondice Teplic (modré sloupce)

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

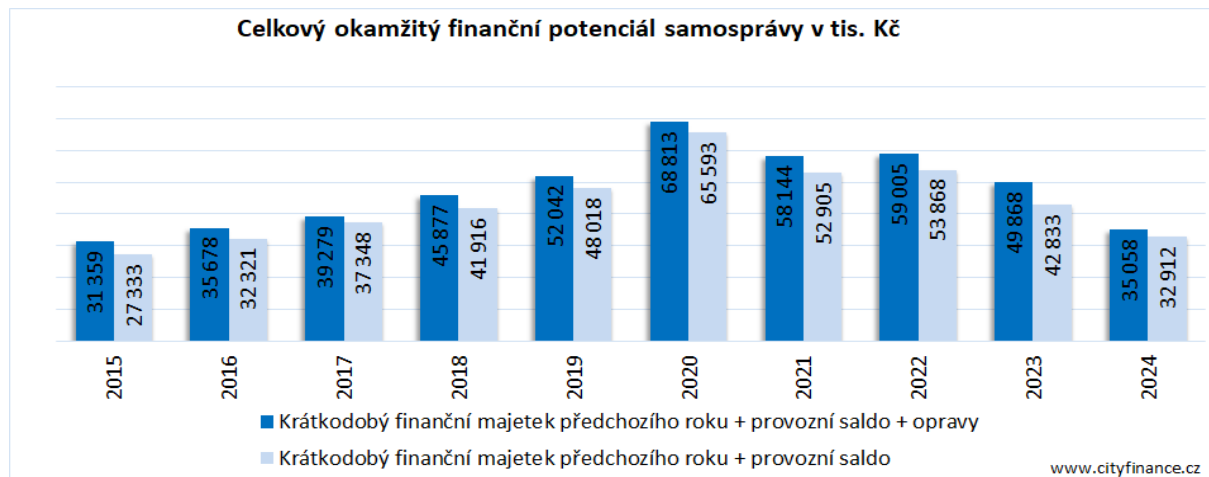
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2024 **slabých 15 %** běžných příjmů (za spolehlivě výborných bývá považováno zpravidla více než 33 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

Graf 28. Volný finanční prostor samosprávy Teplic z běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Graf 29. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Teplic

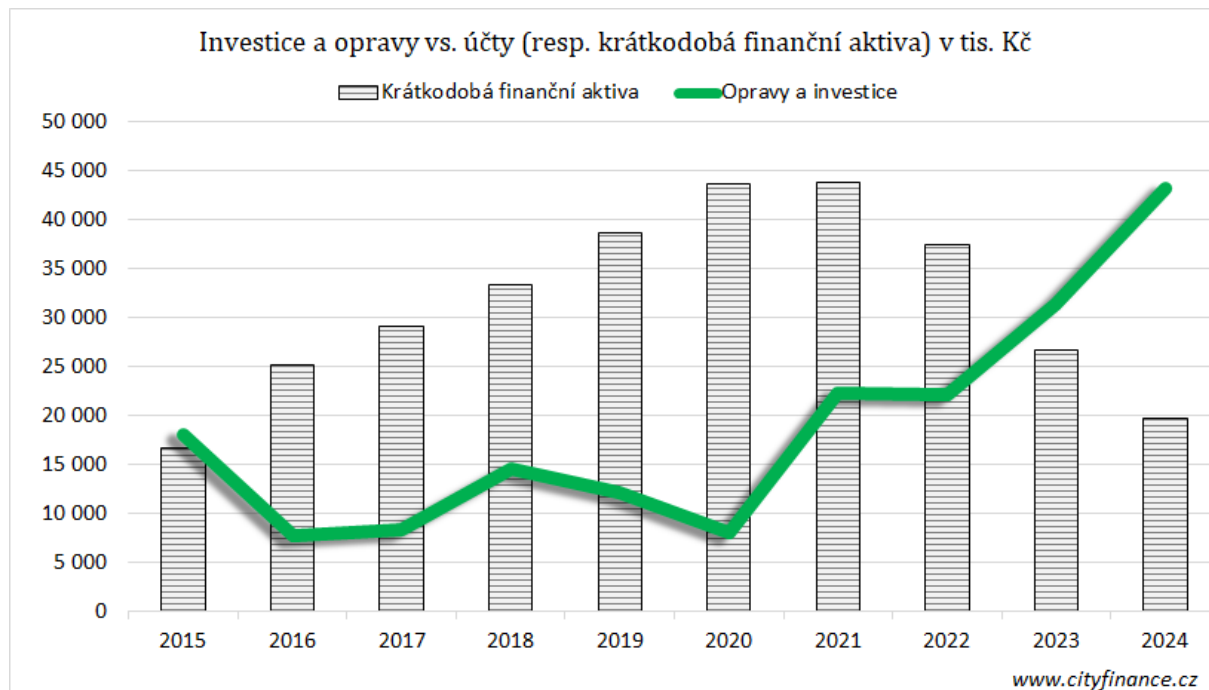


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Teplice měly **velmi dobrý finanční potenciál, který naplno využívaly** (viz **sloupcové grafy**). Tento potenciál ukazuje objem financí, který mohla samospráva po úhradě provozu města v daném roce využít. Kdyby samospráva např. v roce 2024 poslala na investice a opravy cca 35 mil. Kč, nepotřebovala by využít úvěr ani získat investiční dotaci a město poslalo na opravy a investice v roce 2024 dokonce 43 mil. Kč, část kryly dotace a 2,4 mil. Kč čerpaly Teplice úvěr.

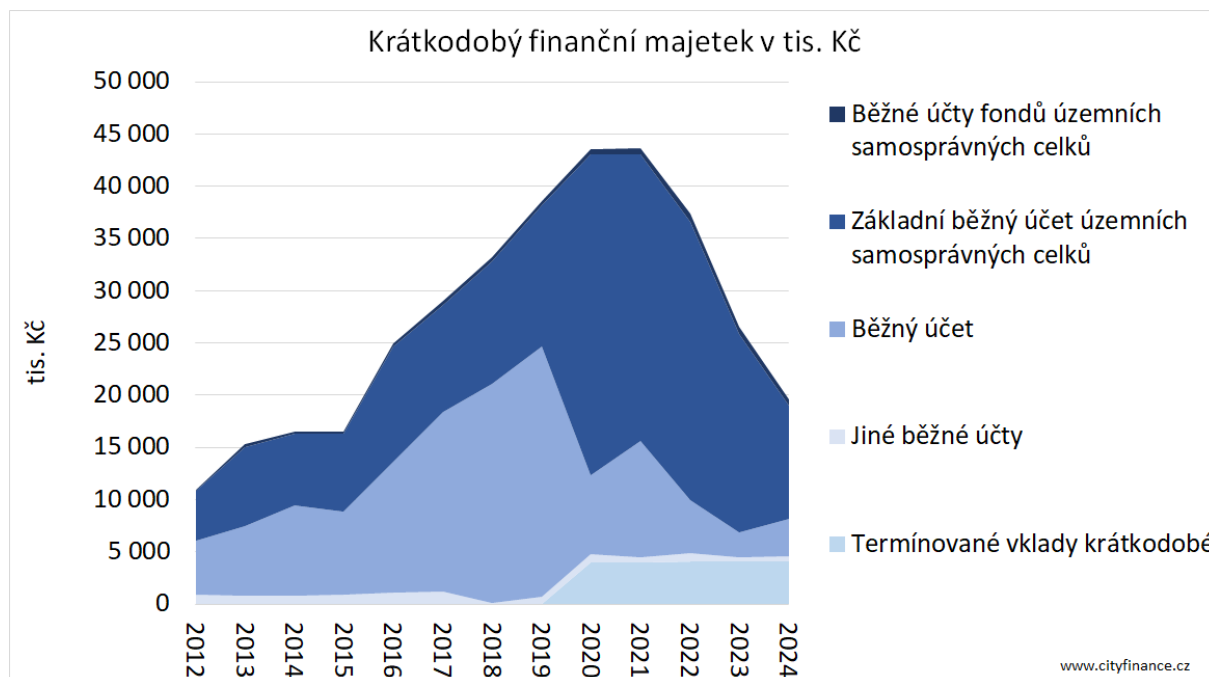
Investice a opravy Teplic byly **excelentní a nejvyšší v historii** viz **zelený čárový graf**. Samospráva za poslední 4 roky dokázala realizovat investice a opravy za téměř 119 mil. Kč, tj. vysokých cca 69 tis. Kč na obyvatele, což byl úctyhodný výsledek.

Graf 30: Opravy a investice vs. krátkodobá finanční aktiva Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 31: Struktura krátkodobého finančního majetku Teplic

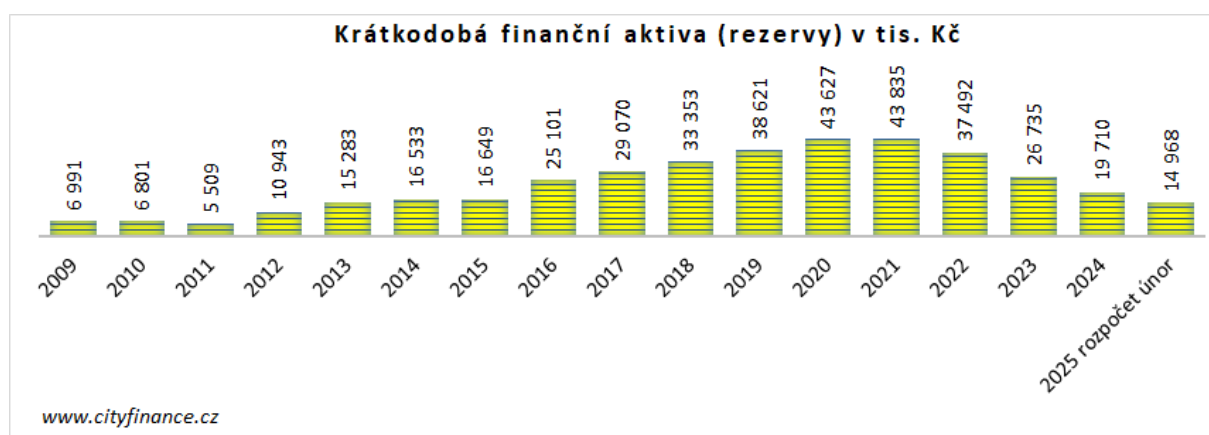


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Finanční aktiva⁶ (míněno likvidní krátkodobý finanční majetek), tedy v případě Teplic převážně zůstatky na účtech a termínovaných vkladech měly na konci roku 2024 hodnotu necelých **20 mil. Kč** viz **grafy**. Teplice byly městem, které prakticky **naplno využívalo možnosti svých finančních aktiv, což bylo chvályhodné**. MFČR právem kritizuje některé obce a města za nevyužívání a hromadění peněz.

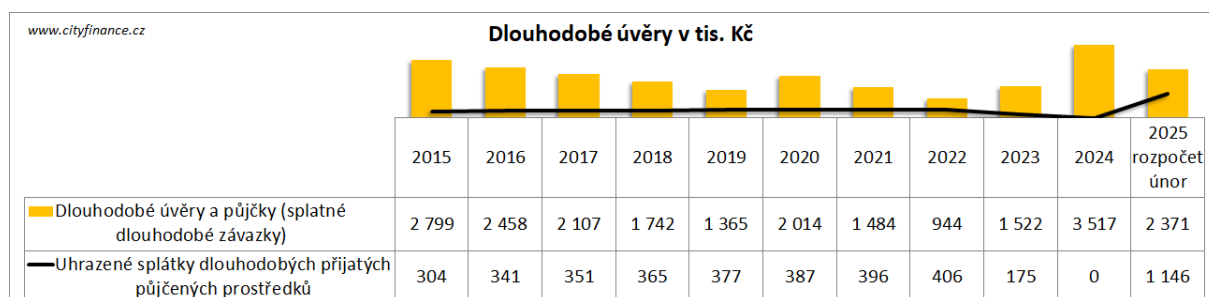
Rozpočet Teplic nadále plánuje ponechat přibližně necelých 15 mil. Kč finančních aktiv na účtech a vkladech což je možné vnímat jako **rozumnou rezervu**. Finanční likvidita sic není nijak vysoká, ale lze ji řešit.

Graf 32. Vývoj zůstatků krátkodobých finančních aktiv Teplic, včetně rozpočtu 2025



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 33. Vývoj dluhů a splátek Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Dlouhodobé závazky typu úvěrů měly Teplice na konci roku 2024 s nízkým zůstatkem cca **3,5 mil. Kč**. Město si vyjednalo půjčku na **fotovoltaiku, kotelnu a rolbu** ve výši **21 mil. Kč**. Samotné dluhy obcím šetřily finance rozdílem mezi úroky a inflací. Inflace byla v roce 2023 celkem 10,7 % a v roce 2022 dokonce 15,1 %. Inflace za rok 2024 byla 2,4 % a úroky klesly a mají klesat letos blíže ke 3 %. Dluhy viz **Příloha 8. Právníkové osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

⁶ Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

Strop bezpečné zadluženosti Teplic je možné s ohledem na výsledky provozního hospodaření a očekávaný horší vývoj ekonomiky ponechat konzervativně na cca **100 mil. Kč**⁷ (v původní analýze z 2. 08. 2022 to bylo také 100 mil. Kč) Uvedený strop je pod bankovním limitem. Limit dluhu může omezit nastavení parametrů úvěrů - výrazně limit snižuje např. kratší splatnost, či růst úroků a především ho ovlivní výsledky provozního hospodaření města.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** Teplic byla za poslední 4 roky **neclých 19 mil. Kč** a rok 2024 uzavřel nad 15 mil. Kč, tj. cca 9 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11,7 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 27. Vývoj finanční kondice Teplic**. **Výhled** počítá s finanční kondicí konzervativně průměrně cca **17 mil. Kč**.

Při docílení bezpečného stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, a úrok při 5 % max. 3 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max 5 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně s rezervou **ideálně více než 7 mil. Kč mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

Dlouhodobé pohledávky⁸ Teplice na konci roku 2024 prakticky neměly.

Graf 34. Vývoj dlouhodobých pohledávek Teplic



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tato analýza se zabývá pouze financemi města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Teplice angažovaly, viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

⁷ Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

⁸ účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

Závěr finanční analýzy

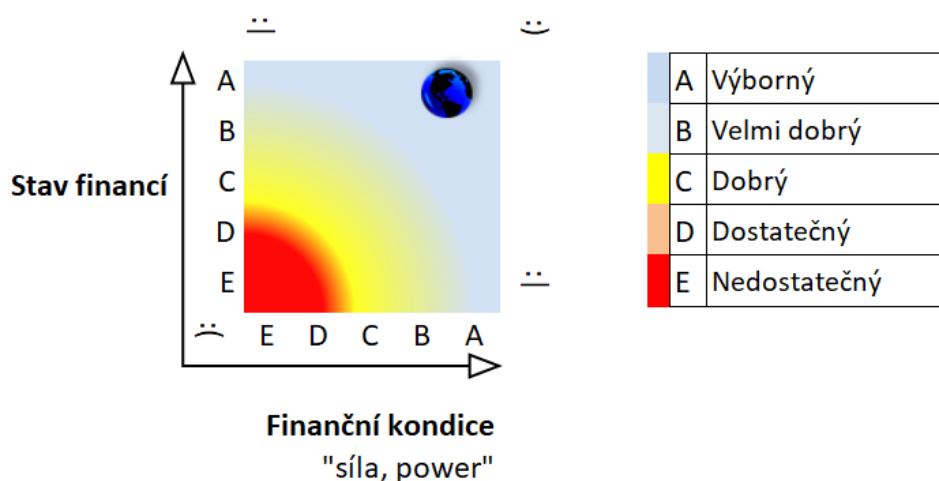
Finanční zdraví Teplic bylo i nadále **výborné avšak s výrazně vyššími hrozbami**. Finance ukazují zejména obavu, že město by mohlo ztratit kontakt s realitou přirozených příjmů. Nadstandardní příjmy zejména z Teplických skal posilují efekt ztráty provozní soudnosti toho, co je pro město ještě přirozené a finančně udržitelné i bez nadstandardních příjmů. Nadstandardní příjmy města by neměly sloužit k dotování běžného provozu města a měly by být vnímány stranou a využívány zejména k investicím do potřebné infrastruktury a vytváření podmínek pro bydlení a podnikání na území města. Skvělé byly investice a opravy, které byly historicky na rekordu a příznivý byl také obrat ve vývoji počtu obyvatel.

Máme sérii poměrně zásadních finančních doporučení a zlepšení viz **Doporučení**.

Finanční zdraví Teplic hodnotíme vysokou **známkou A-A-**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A-** (výbornou s mínusem za vysoká rizika) **finanční kondici** města zakládáme především na trendu a výsledcích provozního hospodaření, které byly dopované příjmy z Teplických skal, hazardu a podnikání. Slabinou je horší vývoj daňových příjmů posílený rezignací na daňovou odpovědnost u DNV a prudký růst provozních výdajů, skvělé byly vysoké investice a opravy.
- **A-** (výborný s mínusem) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme využívání financí, rozumné rezervy, přehledný rozpočet a nulové dlouhodobé pohledávky.

Obrázek 1. Rating – hodnocení finančního zdraví Teplic



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Teplicím zbývalo v roce 2024 více než 15 mil. Kč z běžných příjmů po úhradě provozu, tj. cca 9 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11,7 tis. Kč na obyvatele) viz **Graf 26**. Na reprodukci majetku města je zapotřebí cca 10 mil. Kč ročně. Město mělo na konci r. 2024 dluh 3,5 mil. Kč a na účtech a termínovaných vkladech bylo necelých 20 mil. Kč.

Tabulka 6. SWOT analýza financí Teplic (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí	Slabé stránky financí
<p>Vysoce nadstandardní příjmy - daňové i nedaňové (zejména vliv Teplických skal)</p> <p>Investice a opravy – excelentní výše a široké spektrum</p> <p>Využívání financí</p> <p>Stabilita v počtu obyvatel a zaměstnanců pracujících na území města</p> <p>Nezávislost na dotacích</p> <p>Přehledný rozpočet</p>	<p>Velký vliv podnikání města na rozpočet způsobuje ztrátu reálného pohledu na financování provozu</p> <p>Příliš vysoká gradace provozních výdajů</p> <p>Již příliš velký objem nerentabilního majetku</p> <p>Příjmy má město nastavené s některými nezdavými návyky mimo finanční realitu, např.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • DNV – rezignace na daňovou odpovědnost zhoršila vývoj daňových příjmů, přesto že Teplice investicemi zhodnocuje majetek vlastníkům. • Gradace doplácení na odpady. Poplatek za odpady mimo finanční realitu 900 Kč na poplatníka. Výdaje byly 1540 Kč na obyvatele, za 13 let město doplatilo téměř 11 mil. Kč, v roce 2024 cca 1,5 mil. Kč. <p>Ztráta většiny příjmů z hazardu</p> <p>Provozní doplácení na ZŠ a MŠ trvale na rámec možností tzv. RUD</p>
Příležitosti financí	Ohrožení (rizika) financí
<p>Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující služby.</p> <p>Přírůstek počtu obyvatel, zaměstnanců, a podnikatelů, žáků</p> <p>Správně nastavené úvěry dokážou šetřit finance na investice.</p>	<p>Růst běžných výdajů. Zdražování provozu (energie a platy atd.).</p> <p>Daňové příjmy s horším vývojem. RUD posílilo význam DNV na úkor podílu na rostoucím inkasu sdílených daní sníží to progresi příjmů. Teplice na DNV rezignovaly (od 1.1.2025 přestal platit koeficient 1,5 dle §11 a výnos letos klesne).</p> <p>Hrozba politického populismu a paradigmat služeb zdarma, neadekvátních příjmů, výrazně dotovaných adresných služeb tam, kde to není nutné nebo to není v souladu se zákonem např. nájmy, odpady, vodné a stočné apod.</p> <p>Ohrožení stability veřejných financí státu, změny daní a přesuny kompetencí na samosprávy bez financí.</p>

Možnosti zlepšení u financí uvádíme v kapitole viz **Doporučení**.

Střednědobý výhled rozpočtu

Výhled pracuje s platnými zákony v době zpracování.

Teplice dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2026⁹ a je nastaven do roku 2030 (na 5 let).

Navazujeme na rozpočet 2025, který také uvádíme. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme s vyššími rezervami zejména v prvních letech.

Novela RUD a finanční dopad na město (tzv. NPP a ONIV)

Posílení má být kritérium počtu žáků v RUD, které by měly být přepočtené koeficienty dle nařízení vlády podle typu školského zařízení. Současně by měly školským zařízením klesnout dosavadní dotace z MŠMT na agendu NPP a ONIV. Dotace pošle samospráva v roli zřizovatele ze zvýšeného inkasa daňových příjmů daného posílením kritéria žáků v novelizovaném RUD.

Teplicím by měly vzrůst příjmy z RUD na žáky ze současných cca 4,3 mil. Kč na cca 8,8 mil. Kč a současně má dojít k poklesu dotací pro školské zařízení z MŠMT (přes kraj) o cca 4,1 mil. Kč. Závěr je, že u Teplic by byl okamžitý očekávaný dopad novely RUD **neutrální, jenže současně...**

Současně je třeba vidět, že finanční dopad zajištění agendy NPP a ONIV se bude novým systémem financování v dalších letech logicky **zlepšovat**, protože dotace z MŠMT na NPP a ONIV ani zdaleka nerostly tak jako inkasa daní. Dále počet žáků v ČR bude klesat a s tím by klesaly i dotace. Výhodou RUD je, že % podíl na výnosech sdílených daní rozpočítává na žáky, proto by s poklesem žáků rostl objem financí na žáka. **Finanční pozitiva případného nového financování agendy NPP a ONIV jasně převažují** nad negativy.

Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

Předpoklady prosperity veřejné správy jsou podle našich zkušeností z praxe (sami vyhodnoťte na základě analýzy a zkušeností, která kritéria město plní):

- ☐ finanční realita – nákladům odpovídající ceny adresných služeb např. odpady, pronájmy majetku, vstupy na koupaliště, příjmy ze sjezdovky, vodné a stočné...
- ☐ daňová odpovědnost – místní koeficienty DNV, poplatky z pobytu apod.
- ☐ schopnosti a ambice projektů pro rozvoj – ambiciózní a správně zacílené projekty spoluvytvářející výrazně podmínky pro podnikání a bydlení zejména mladých pracujících a podnikajících obyvatel a rodin s budoucností.

⁹ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

Pro lepší zajištění těchto předpokladů máme subjektivní doporučení, která bez ohledu na to, zda jsou či nejsou politicky populární sledují tyto cíle:

- Cíl: **Udržet výsledek provozního hospodaření** tedy zdroje pro financování provozu a dotovaných služeb města i rozvoj.
- Cíl: Zajištění **financí na rozvoj** města.

Pro realizaci cílů uvádíme tato doporučení řazená dle významu a času sestupně:

1) Navázat kontakt s možnostmi běžných příjmů města bez Teplických skal:

- a) **Oddělit příjmy ze skal** od financování provozu města a příjmy ze skal využívat k investicím a budování infrastruktury pro podnikání a bydlení – nedotovat neživotaschopný majetek, služby a provozy nad rámec jiných běžných příjmů města.

2) Výdaje

- a) **Pořizování nového dotovaného/nerentabilního majetku** (infrastruktury, techniky apod.), **bychom již nedoporučovali**, a to s ohledem na vysoké příjmy z Teplických skal, které hospodaření uměle vylepšovaly a bez nich by byla situace financování provozu špatná.
- b) Pro následujících 5 let (počínaje rokem 2026) Teplicím doporučujeme realizovat projekty za alespoň 100 mil. Kč až 150 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací. To znamená **připravovat projekty za alespoň 120 mil. Kč bez dotací** (něco nevyjde, bude odloženo, posunuto v čase, na něco bude získána dotace apod.)
- c) Soustředit se na **cíle nedotovaného bydlení, podnikání a získání mladých**, dobře situovaných rodin (s prací, vzděláním a budoucností) s trvalým bydlištěm na území města.
- d) Bezpečný limit dluhu: Na krytí investic je v případě naléhavé a významné potřeby možné čerpat Investiční úvěrový rámec do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Teplic na hranici cca 100 mil. Kč. Úroky klesají a byly s ohledem na inflaci trvale od roku 2010 výhodné.
- e) Provéřit **financování ZŠ a MŠ**. Na financování majetku školských objektů by mělo stačit méně než 3,5 mil. Kč ročně, konkrétně z RUD jde městu na žáky řádově 4,3 mil. Kč, jenže město posílalo na provoz mnohem, mnohem více.
- f) **Redukovat provozní výdaje** a vyhodnotit udržitelnost bez potřeby sahat na příjmy z Teplických skal.

3) Financování

- a) **Vyhnout se krátkým splátkám dluhů a fixaci úroků**. Krátká splatnost do 10let zbytečně zvyšuje splátky a tím omezuje finanční likviditu města. Fixace je spekulací. Úroková sazba zafixovaná se od 2,7 % výše prokazatelně za uplynulých 10let nevyplácela.

4) **Příjmy:**

a) O cca 1/3 navýšit vstupné do Teplických skal, včetně parkování

b) DNV

i) Uplatnit místní koeficient 3 na celé město. Teplice dosud nepřevzaly daňovou odpovědnost a díky tomu nevybalancovaly negativa změn daní a RUD a získalo zásadní nevýhodu horšího vývoje daňových příjmů. Novela RUD snížila podíl a tedy význam dosud silně progresivních sdílených daní ve prospěch právě DNV. Argumenty pro uplatnění místní daně z majetku jsou velmi silné, např.:

(1) Samospráva investicemi do veřejné infrastruktury *zhodnocuje nemovitosti vlastníků, aniž by inkasovala podíl* na tomto zhodnocení. Prostřednictvím vyšších výnosů DNV je možné zajistit vyšší investice do infrastruktury a tím dále zhodnocovat majetek obyvatel/vlastníků a zlepšovat služby;

(2) Dotovaný majetek a služby využívají především vlastníci nemovitostí na území města;

(3) DNV je *statická, na rozdíl od hodnoty majetku vlastníků, který roste*. Přesto, že cena nemovitostí vysoce rostla, rostly mzdy, samotná výše daně se od roku 2010 do roku 2023 nezměnila, čímž její význam klesal. Sice se zavádí inflační koeficient, což tuto vlastnost zmírní, ale i tak neexistuje vazba na ceny nemovitostí či výši mezd. Ceny nemovitostí mají růst o řády statisíců ročně, daň je jen zlomkem růstu ceny.

(a) *Při prodeji majetku již vlastník neplatí daň z růstu hodnoty majetku.*

(4) DNV se *netýká chudých a nemajetných lidí;*

(5) *Soukromý majetek* umístěný na území města sebou *přináší také potřebu veřejných služeb, a tudíž generuje samosprávě náklady* (např. komunikace, bezpečnost, úklid, veřejné osvětlení);

(6) *Majetní a bohatí lidé byli a měli by být nositeli rozvoje našich měst a obcí, více se podílet na rozvoji veřejného prostoru ve stylu uvažování „Baťa postavil Zlín, Zlín nepostavil Baťu“;*

(7) Samospráva investicemi do infrastruktury *zlepšuje podmínky pro podnikání i bydlení;* tím zároveň zvyšuje zaměstnanost;

(8) Zvýšení výnosů DNV může nejen *zvýšit finance na rozvoj* města, ale také *financovat nadstandardní služby a doplácení* a s tím spojené náklady v případě, že takové služby obyvatelé vyžadují (např. doplácení na odpady...);

(9) Vyšší DNV tlačí na *efektivnější využívání nemovitostí*, protože se *nevyplatí držet prázdné nemovitosti*, např. u bytů to může odblokovat prázdné byty k bydlení;

(10) Převzetí daňové odpovědnosti je *předpokladem prosperity* města. Samospráva, která převezme daňovou odpovědnost může realizovat více investic a je více nezávislá na dotacích;

- (11) Je třeba zajistit *příjmy na investice do infrastruktury a služeb města*. Výnos DNV je určen *k financování rozvoje města a nákladů spojených se službami, udržováním a obnovou infrastruktury, majetku apod.* Potřebuje-li samospráva nějakou investici, která je ve veřejném zájmu, může na ni získat zdroje z daní a realizovat záměr. Za pár stovek ročně mohou obyvatelé získat rychleji např. novou mateřskou školku, místní komunikaci, nebo provozovat zámek, koupaliště, společenský sál, sportovní halu atd.
- (12) DNV obsahuje také kompenzaci za tzv. „externality“ některého majetku jako *zhoršení životního prostředí* na území města související s aktivitou vlastníků ve městě. Také ve vazbě na rozhodnutí Ústavního soudu jsou uváděny důvody ekologické zátěže, zvýšené dopravy a dopravní zácpy, znečištění hlukem, prašností, ale také např. i rekreační objekty (chaty), kdy chataři nepřináší samotné obci příjmy jako rezidenti na zajištění služeb spojených s odpady, údržbou komunikací apod. Uvést můžeme také zábor životního prostředí vlastníky nemovitostí atp.;
- (13) DNV je možné vnímat jako poplatek za *zabrání životního prostoru* ve městě v podobě nemovitosti (soukromé zahrady, pozemku, výrobních a skladovacích areálů, rekreačních objektů...);
- (14) Zavedení *místního koeficientu* podle §12 dle zákona o dani z nemovitostí se stává v ČR *pozvolna standardem a obce ho mnohem více využívají*;
- (15) DNV je *100% příjmem města*. Stát svěřil obcím možnost uplatňovat místní koeficient v rozpětí 0,5 až 5 a zvýšit tak v případě potřeby příjmy na investice a provoz. Místní koeficienty mohou obce využívat od roku 2009;
- (16) Aplikace návrhu může Teplicím **přinést navíc odhadem cca 5 mil. Kč ročně**, což pokryje doplácení na odpady a částečně náklady na některé nadstandardy, např. koupaliště, sjezdovku a halu v Teplicích.

c) Odpady

- i) Poplatek za odpady **nastavit blíže skutečným výdajům na 1200 Kč** na poplatníka. Doplácení na odpady gradovalo. Poplatek za odpady Teplic byl nastavený na 900 Kč na poplatníka. Celkem se v roce 2024 vybralo 680 Kč na obyvatele a výdaje byly 1 540 Kč na obyvatele. Město doplatilo v roce 2024 cca 1,5 mil. Kč a za **13 let byl doplatek města téměř 20 mil. Kč**. Viz **Příloha 9**.

5) Při koncepci uvažovaného budování s.r.o. nemístit dotované služby se ziskovými

- a) Pakliže jsou pro zdroj financování potřeba finance města, nejedná se o podnikání. Aby město ze zisků dotovalo např. koupaliště, sjezdovku, halu a kemp není správné a ekonomicky by to byl renonc. Do obchodní společnosti se mají dávat jen takové služby a majetek, které jsou sami o sobě rentabilní.

Správa majetku s potřebou dotace je vhodnější formou hlavní činnosti, organizační složky a nebo u složitějších činností při splnění podmínek zákona příspěvková organizace. Odhlédneme tu od řešení odpočtů DPH u investic měst do majetku, což je většinou důvod pro zakládání s.r.o. samosprávami, jinak důvod pro založení s.r.o. většinou neexistuje tím spíše, když je k financování potřeba peněz města a jedná se o neziskové aktivity (sport, kultura...). Město by mělo myslet na to, že z s.r.o. je těžké majetek společnosti dostat zpět a je komplikované rušení obchodní společnosti.

- b) **Obchodní společnost by měla být založena za účelem zisku a ne odpočtu DPH nebo dotování Technických služeb, sjezdovky a haly-sportcentra apod. z příjmů ze skal**, od toho důrazně město odrazujeme. Nebylo by moudré nenásledovat v minulosti učiněné chyby měst jako např. Aš, která donedávna dotovala sport a bazén ze svých lesů v rámci obchodní společnosti a později to musela komplikovaně řešit.
- 6) **Docílit a udržet vysokou finanční bezpečnost.** Viz kapitola **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy.**
- 7) **Zajistit meziročně o cca 7 % ročně růst platů zaměstnanců města** (kdyby to nešlo tarify, tak příplatky a odměnami apod.). Šetřit na kvantitě lidí, ale nikoliv na platech. Aby město neztratilo konkurenceschopnost na trhu práce.
- 8) **Doporučujeme městu roční aktualizaci analýzy financí s výhledem. Ekonomika se aktuálně rychle mění a dopady novely RUD budou značné** a je třeba držet kontakt s realitou a rychle, správně, a především včas reagovat.

Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Teplic je zmapován na období **5let** (2026 až 2030). Počítáme s jistými zdroji financování, které může samospráva přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

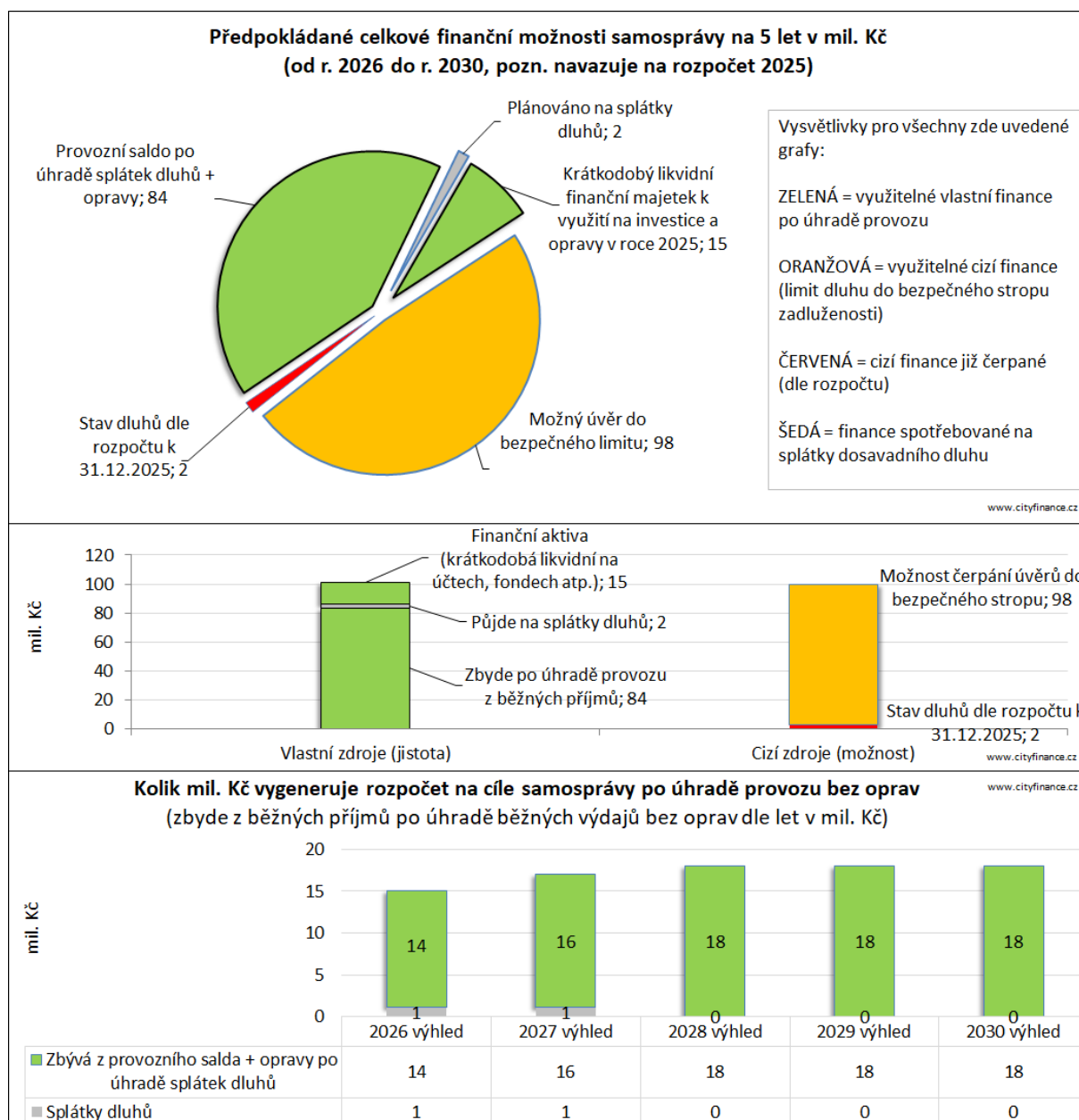
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci samospráva využít bez dotací v období **let 2026 až 2030** celkem až cca **197 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **84 mil. Kč** (průměrně cca 16,7 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo včetně oprav před odečtením splátek dluhů počítáno 86 mil. Kč (průměrně cca 17,2 mil. Kč ročně), jenže cca 2 mil. Kč je plánováno na splátky dluhu (navázali jsme na rozpočet).
 - Alespoň cca 50 mil. Kč (průměrně 10 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě samosprávy.
- B. **15 mil. Kč** zůstatku krátkodobých finančních aktiv předpokládá rozpočet na konci roku 2025 (účty a termínované vklady).
- C. V případě potřeby možnost využít až **98 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2025 cca 2 mil. Kč + 98 mil. Kč = **bezpečný strop cca 100 mil. Kč** pro Teplice.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice Teplic byla za poslední 4 roky necelých 19 mil. Kč a rok 2024 uzavřel nad 15 mil. Kč, tj. cca 9 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11,7 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz [Graf 27. Vývoj finanční kondice Teplic](#). Výhled počítá s finanční kondicí konzervativně průměrně cca 17 mil. Kč.
 - Při docílení bezpečného stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, a úrok při 5 % max. 3 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max 5 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně s rezervou ideálně více než 7 mil. Kč mělo zůstat na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
 - Rozpočtová odpovědnost neuvádí limit dluhů, ale podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky každého dluhu Teplic nad cca 52 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky).

Graf 35. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Teplic na období 5let 2026 až 2030 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: www.cityfinance.cz

Závěr výhledu

Teplice mají v období 2026 až 2030 (5let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **99 mil. Kč** (provozní saldo + opravy - úmor dluhů + krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu) **+ až cca 98 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 100 mil. Kč = cca **197 mil. Kč**. Tyto prostředky může samospráva využít na opravy, investice a splátky případných nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2025.

Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní ekonomický vývoj i prognózy a současně zahrnuje pro nenadálé situace vysoké rezervy zejména v prvních letech.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

Výhled v sobě zahrnuje:

- Předpoklad financí které budou na opravy a investice k dispozici v roce 2025 a aktuální predikce dalších let;
- **Rezervy:**
 - **Rezerva** výhledu je zakomponovaná **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích, seskupení 59 (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **17,5 mil. Kč** za celé období (cca 8,9 mil. Kč pro rok 2026 a cca 5,2 mil. Kč pro rok 2027, i na případné nové placené úroky z dluhů).
 - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
 - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
 - Výhled **nezvyšuje** od roku 2026 dále:
 - příjmy z **vlastní činnosti**,
 - **neinvestiční dotace**,
 - **místní daně a poplatky**.
- **Růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 3 až 7 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca **4,5 %** (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl cca 7,2 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně alespoň 17 mil. Kč**, minulost podrobně viz **Graf 27** a minulost + výhled viz následující **Graf 36**.

Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** – bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **100 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Bezpečný provozní výsledek (finanční kondice)** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy + placené úroky > krizově alespoň 10 mil. Kč, ideálně více než 20 mil. Kč**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně cca 17 mil. Kč s tím, že Teplice docílily v roce 2024 více než 15 mil. Kč, tj. cca 9 tis. Kč na obyvatele. Průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11,7 tis. Kč na obyvatele. Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje¹⁰, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** – Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

4. PRAVIDLA **podpůrná**:

- a) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu či rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **5 mil. Kč**.
- b) **Spoření**. Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a riziky a doporučujeme svěřovat finance samosprávy ČNB a systémovým bankám (zejména trio ČSOB, KB a ČS, a to také s ohledem na zajištění případných úvěrů).
- a) **Splatnost a úroky úvěrů**. V případě úvěrů upřednostňovat 20 až 25letou splatnost kvůli nižším splátkám a využívat plovoucích úroků, důvodů je řada.
- b) **Nedoporučujeme dodavatelské úvěry** či jinak ukryté dluhy¹¹. Výjimkou jsou využívány tzv. EPC projekty a nové technologie.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

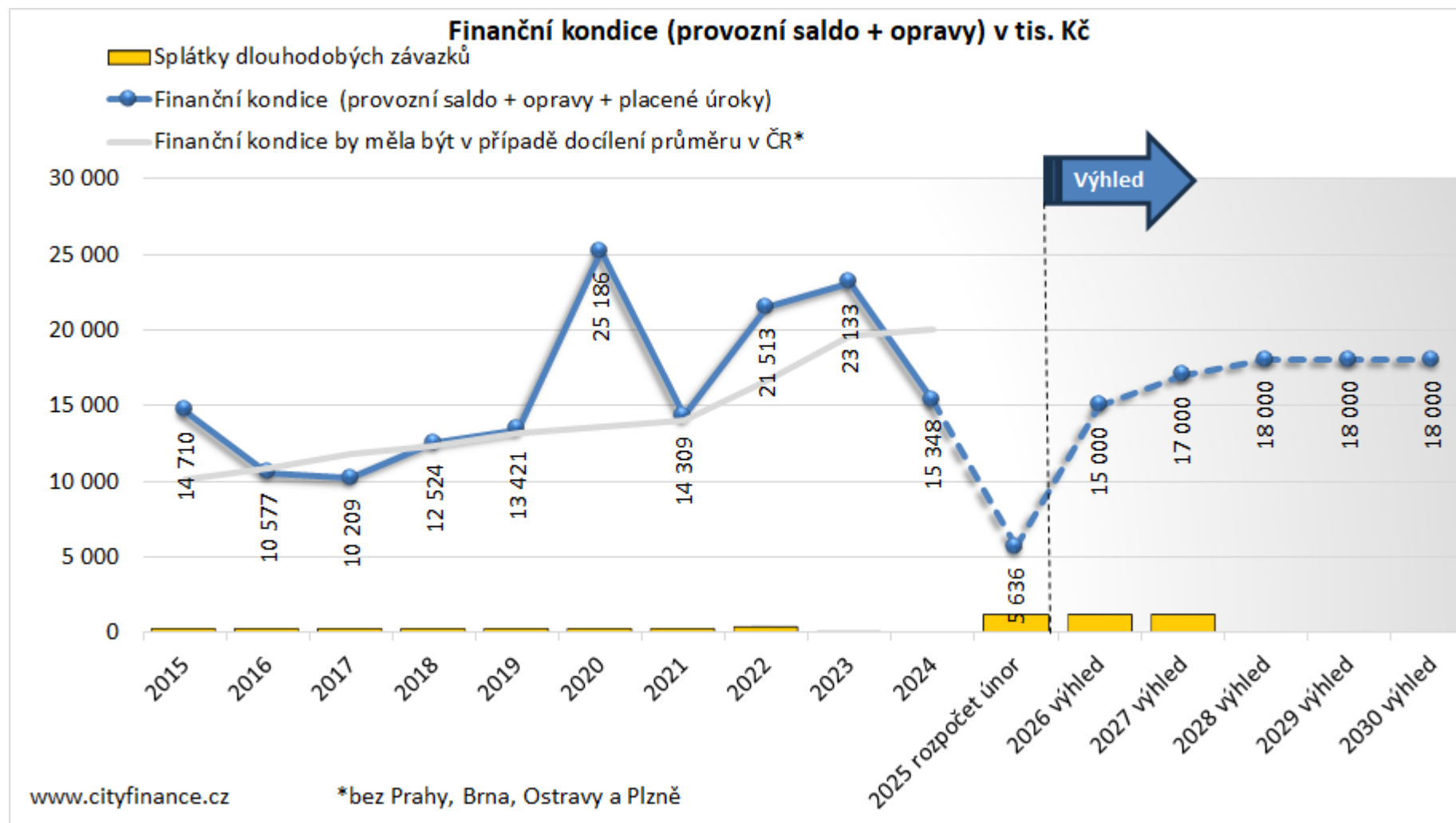
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí samosprávy.

¹⁰ Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

¹¹ Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přenesse na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

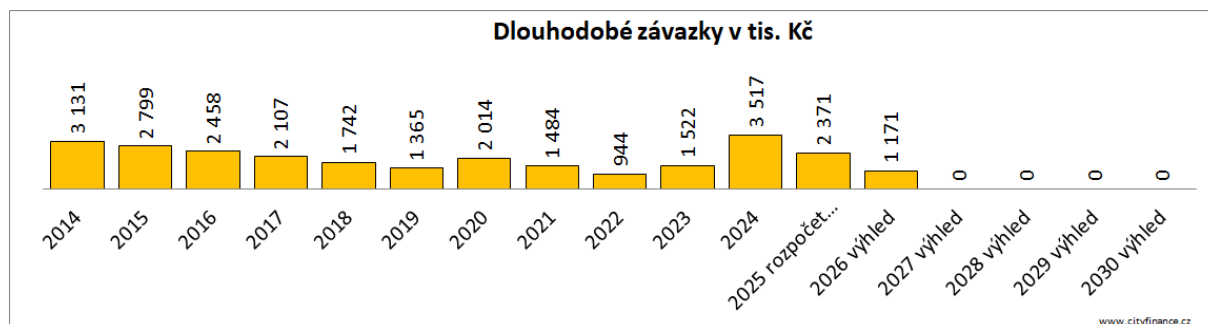
Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

Graf 36. Vývoj a výhled finanční kondice Teplic s vyjádřením splátek dluhů



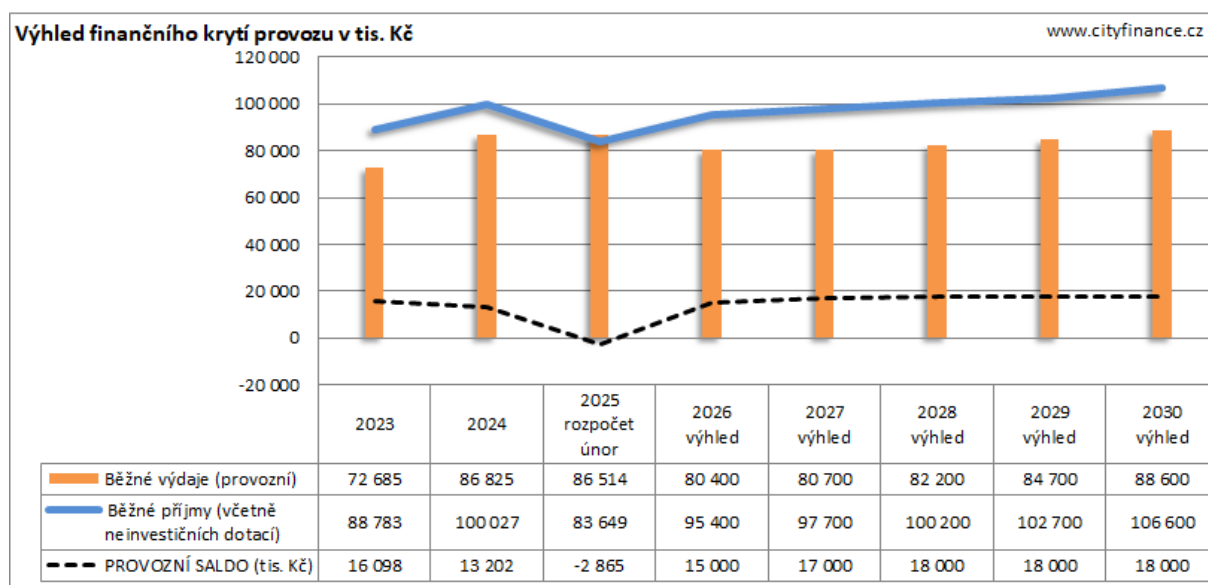
Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 37. Vývoj a výhled dosud načerpaných dluhů Teplic



Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 38. Výhled finančního krytí běžného provozu Teplic



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

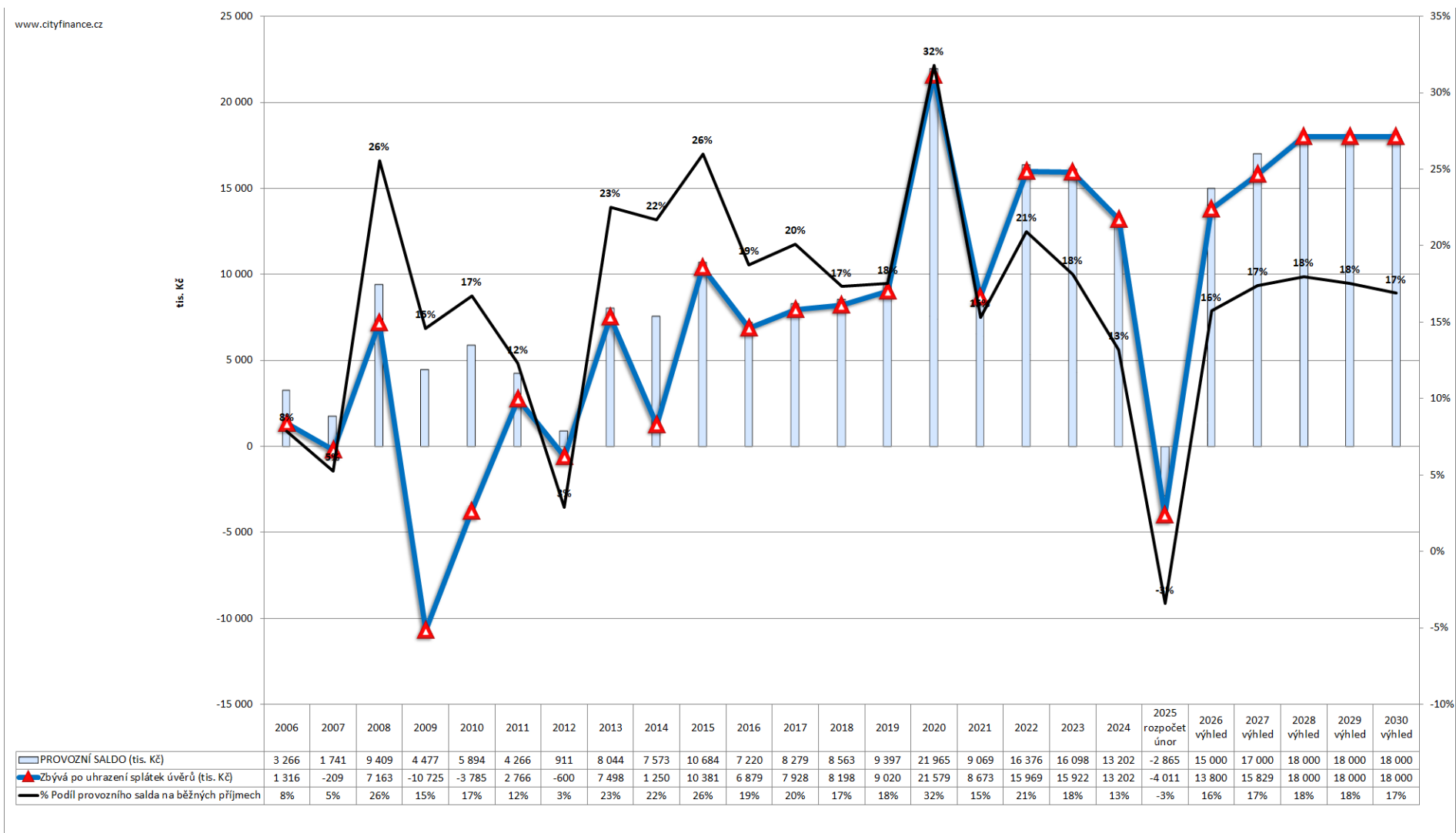
Tabulka 7. Výhled provozního salda Teplic

		tis. Kč								
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)		2023	2024	2025 rozpočet únor	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	Suma 2026 az 2030
1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	88 783	100 027	83 649	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600	502 600
5	Běžné výdaje (provozní)	72 685	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600	416 600
a	PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	16 098	13 202	-2 865	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000	86 000
	% Podíl provozního salda na běžných příjmech	18%	13%	-3%	16%	17%	18%	18%	17%	
b	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	175	0	1 146	1 200	1 171	0	0	0	2 371
c=a-b	Zbývá po úhradě splátek úvěrů (tis. Kč)	15 922	13 202	-4 011	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000	83 629
d	Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	26 735	19 710	14 968	28 768	44 597	62 597	80 597	98 597	
e=c+d	Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	53 414	39 937	15 699	28 768	44 597	62 597	80 597	98 597	
f	Stavby (tis. Kč)		201 906	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906	0	
ANO= když f/50 > c	Dostačuje potenciál provozního salda po úhradě splátek dluhů na krytí obnovy staveb	ANO	ANO	NE	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	13%	13%	-16%	14%	2%	3%	2%	4%	
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ	17%	19%	0%	-7%	0%	2%	3%	5%	
	ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	10 539	11 244	-16 378	11 751	2 300	2 500	2 500	3 900	22 951
	ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ (tis. Kč)	10 817	14 140	-311	-6 114	300	1 500	2 500	3 900	2 086

POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část.**

Graf 39. Dlouhodobý vývoj provozního salda Teplic s výhledem (ve výhledu opravy k dobru)



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Přílohy

Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2026¹². Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje a opravy** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

¹² Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Teplic

Střednědobý výhled rozpočtu									tis.Kč			
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2024	2025 rozpočet únor	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	Průměr % změna 2003 až 2024	Průměr % změna výhledu	
1	1	Daňové příjmy	48 727	48 205	52 400	54 700	57 200	59 700	62 600	7,2	4,5	
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	6 784	7 500	8 200	8 800	9 400	10 100	10 800	6,5	7,1	
3	1112	DPFO OSVČ	492	570	600	600	600	600	600		0,0	
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 530	1 400	1 400	1 500	1 600	1 700	1 800		6,5	
5	1121	DPPO	9 486	10 000	10 500	11 000	11 500	12 100	12 700	8,5	4,9	
6	1122	DPPO za obce	4 211	4 000	4 200	4 200	4 200	4 200	4 200		0,0	
7	1211	DPH	18 950	19 500	20 600	21 700	23 000	24 100	25 300	9,2	5,3	
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	3 868	2 635	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	5,5	0,0	
9	1361	Správní poplatky	197	100	200	200	200	200	200	5,2	0,0	
10	1511	Daň z nemovitostí	3 209	2 500	2 700	2 700	2 700	2 700	3 000	11,4	2,8	
11	2	Ne-daňové příjmy	41 350	32 961	34 000	34 000	34 000	34 000	35 000	9,7	1	
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	33 198	32 008	33 000	33 000	33 000	33 000	34 000	0,0	0,8	
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	107	5							0,0	
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	4 638	945	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		0	
15	24	Přijaté splátky půjček	3 408	2							0	
16	3	Kapitálové příjmy	5 955	5 600	0	0	0	0	0		0	
17	4	Přijaté dotace (transfery)	21 038	2 483	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	28,8	0,0	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	9 950	2 483	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	19,5	0,0	
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	11 089	0							0,0	
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	2 060	1 905	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800		0,0	
21	1+2+3+4	PRÍJMY CELKEM	117 071	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600	5,4	2,8	
22	5	Běžné výdaje	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600	6,0	2,5	
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	28 581	35 539	34 000	36 500	39 000	41 700	44 600		7,0	
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 či mimořádných výdajů (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	27 387	32 004	26 000	27 300	28 700	30 100	31 600	0,0	5,0	
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 000	30	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		0,0	
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	9 092	6 630	4 500	4 700	4 900	5 100	5 400		4,7	
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu, platby daní, půjčky neziskovkám, náhrady FO a ostatní neinv. výdaje:	20 765	7 800	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000		Suma 2026 až 2030	
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		4 511	8 900	5 200	2 600	800	0	0,0	17 500	
29	6	Kapitálové výdaje	41 019	6 331	0	0	0	0	0			
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	127 844	92 845	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600		2,5	
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-10 773	-3 596	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000		4,8	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	100 027	83 649	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600	9,7	2,8	
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600		Suma 2026 až 2030	
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	13 202	-2 865	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000		86 000	
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	2 381	0	0	0	0	0	0		0	
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	1 146	1 200	1 171					2 371	
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-8 392	-4 742	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000			
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	10 773	3 596	-15 000	-17 000	-18 000	-18 000	-18 000			
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	119 452	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600			
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	119 452	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600			
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0			
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	19 710	14 968	28 768	44 597	62 597	80 597	98 597		Suma 2026 až 2030	
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	13 202	-4 011	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000		83 629	
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	92 137	83 071	88 200	90 500	93 000	95 500	99 400			
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	1 146	1 200	1 171	0	0	0			
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	0,00%	1,38%	1,36%	1,29%	0,00%	0,00%	0,00%			
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	3 517	2 371	1 171	0	0	0	0			
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	82	80	80	80	80	80	80			
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906		tis. Kč	
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		50 000	
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			5 000	7 000	8 000	8 000	8 000		36 000	
Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)			DOPORUČENÝ ÚDAJ						tis. Kč			
POZ Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho."			STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ						100 000		86 000	17 200
**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav			87 434 52 460 je 60% průměru příjmů za 4 roky									

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Teplic s pohledem na finance od r. 2021

Střednědobý výhled rozpočtu												tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2021	2022	2023	2024	2025 rozpočet únor	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled
1	1	Daňové příjmy	36 806	43 838	49 516	48 727	48 205	52 400	54 700	57 200	59 700	62 600
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	4 829	5 133	6 080	6 784	7 500	8 200	8 800	9 400	10 100	10 800
3	1112	DPFO OSVČ	310	460	500	492	570	600	600	600	600	600
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	803	1 023	1 441	1 530	1 400	1 400	1 500	1 600	1 700	1 800
5	1121	DPPO	6 771	7 729	10 459	9 486	10 000	10 500	11 000	11 500	12 100	12 700
6	1122	DPPO za obce	2 465	4 133	3 997	4 211	4 000	4 200	4 200	4 200	4 200	4 200
7	1211	DPH	15 142	17 568	18 796	18 950	19 500	20 600	21 700	23 000	24 100	25 300
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	4 564	5 859	6 141	3 868	2 635	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
9	1361	Správní poplatky	105	173	136	197	100	200	200	200	200	200
10	1511	Daň z nemovitostí	1 819	1 759	1 965	3 209	2 500	2 700	2 700	2 700	2 700	3 000
11	2	Nedaňové příjmy	16 183	25 160	30 142	41 350	32 961	34 000	34 000	34 000	34 000	35 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	13 292	22 684	28 457	33 198	32 008	33 000	33 000	33 000	33 000	34 000
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	5	3	31	107	5					
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	808	684	843	4 638	945	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
15	24	Přijaté splátky půjček	2 078	1 789	811	3 408	2					
16	3	Kapitálové příjmy	2 795	312	722	5 955	5 600	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	8 820	9 246	9 124	21 038	2 483	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	6 320	9 246	9 124	9 950	2 483	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	2 500	0	0	11 089	0					
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	2 079	1 980	2 095	2 060	1 905	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800
21	1+2+3+4	PRÍJMY CELKEM	64 604	78 556	89 505	117 071	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
22	5	Běžné výdaje	50 239	61 868	72 685	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	19 411	21 990	27 278	28 581	35 539	34 000	36 500	39 000	41 700	44 600
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 či mimořádných výdajů (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	19 731	28 641	31 857	27 387	32 004	26 000	27 300	28 700	30 100	31 600
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	960	806	1 035	1 000	30	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	3 663	3 980	6 013	9 092	6 630	4 500	4 700	4 900	5 100	5 400
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu, platby daní, půjčky neziskovkám, náhrady FO a ostatní neinv. výdaje:	6 474	6 450	6 502	20 765	7 800	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje					4 511	8 900	5 200	2 600	800	0
29	6	Kapitálové výdaje	16 977	16 988	24 347	41 019	6 331	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	67 216	78 856	97 032	127 844	92 845	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-2 612	-300	-7 527	-10 773	-3 596	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	59 309	78 244	88 783	100 027	83 649	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	50 239	61 868	72 685	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	9 069	16 376	16 098	13 202	-2 865	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	2 381	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	396	406	175	0	1 146	1 200	1 171			
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-3 009	-706	-7 703	-8 392	-4 742	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	2 612	300	7 527	10 773	3 596	-15 000	-17 000	-18 000	-18 000	-18 000
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	64 604	78 556	89 505	119 452	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	64 604	78 556	89 505	119 452	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	43 835	37 492	26 735	19 710	14 968	28 768	44 597	62 597	80 597	98 597
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	8 673	15 969	15 922	13 202	-4 011	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	55 068	70 977	81 753	92 137	83 071	88 200	90 500	93 000	95 500	99 400
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	396	406	175	0	1 146	1 200	1 171	0	0	0
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	0,72%	0,57%	0,21%	0,00%	1,38%	1,36%	1,29%	0,00%	0,00%	0,00%
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátané dlouhodobé závazky)	1 484	944	1 522	3 517	2 371	1 171	0	0	0	0
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	2 672	883	3 380	82	80	80	80	80	80	80
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	159 257	173 524	176 631	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906	201 906
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)						10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
51	ř.34-ř.50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)						5 000	7 000	8 000	8 000	8 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ: Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

100 000

87 434 52 460 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 10. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Teplic

Střednědobý výhled rozpočtu									tis.Kč
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2024	2025 rozpočet únor	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled
1	1	Daňové příjmy	48 727	48 205	52 400	54 700	57 200	59 700	62 600
11	2	Nedaňové příjmy	41 350	32 961	34 000	34 000	34 000	34 000	35 000
16	3	Kapitálové příjmy	5 955	5 600	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	21 038	2 483	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	9 950	2 483	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	11 089	0	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	2 060	1 905	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	117 071	89 249	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
22	5	Běžné výdaje	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
29	6	Kapitálové výdaje	41 019	6 331	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	127 844	92 845	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-10 773	-3 596	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	100 027	83 649	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	86 825	86 514	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	13 202	-2 865	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	2 381	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	1 146	1 200	1 171	0	0	2 371
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	19 710	14 968	28 768	44 597	62 597	80 597	98 597
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	13 202	-4 011	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	3 517	2 371	1 171	0	0	0	0
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	82	80	80	80	80	80	80
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			5 000	7 000	8 000	8 000	8 000
DOPORUČENÝ ÚDAJ									tis. Kč
STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ									100 000
87 434 52 460 je 60% průměru příjmů za 4 roky									

*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Teplic – dle zákona povinně zveřejňované informace**Tabulka 11. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled
PŘÍJMY CELKEM	95 400	97 700	100 200	102 700	106 600
VÝDAJE CELKEM	80 400	80 700	82 200	84 700	88 600
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	15 000	17 000	18 000	18 000	18 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	1 171	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	80	80	80	80	80
Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	13 800	15 829	18 000	18 000	18 000
Účty, resp.krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2025	14 968				

* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

Střednědobý výhled rozpočtu je zveřejněn na internetových stránkách samosprávy a je k dispozici v listinné podobě k nahlédnutí na úřadě samosprávy.

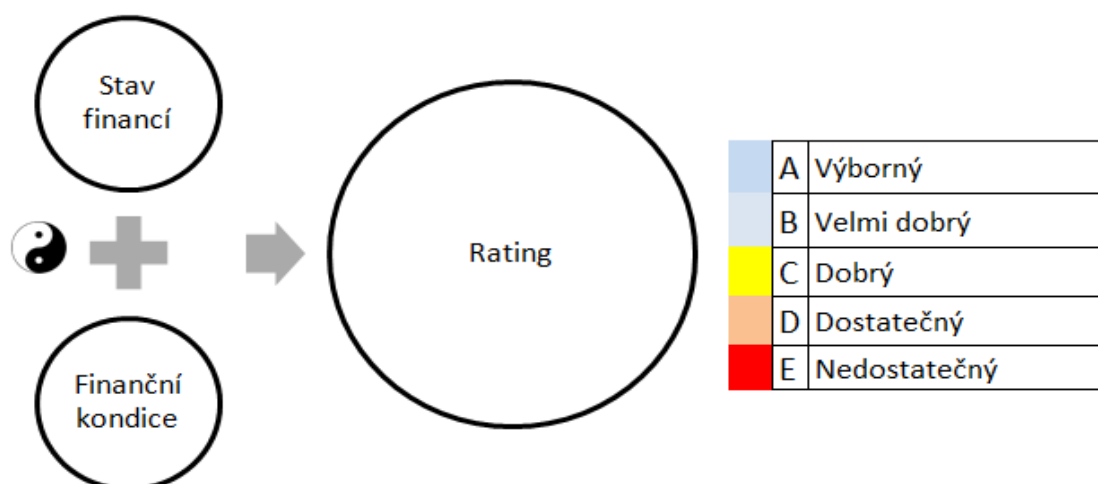
Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem¹³ je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, www.cityfinance.cz

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou¹⁴ zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

¹³ www.cityfinance.cz

¹⁴ Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

Finanční kondice (síla)

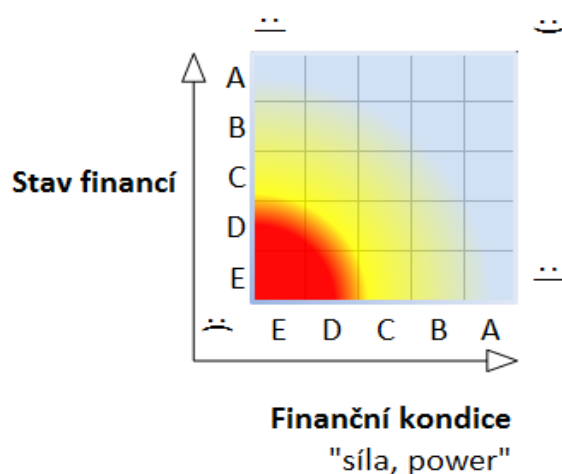
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.¹⁵ Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

Tabulka 12. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice samosprávy v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle Cityfinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

¹⁵ Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice obce, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**¹⁶ a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

¹⁶ Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje¹⁷ a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

¹⁷ tzn. kladné provozní saldo.

Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky

Tabulka 13. Příjmy Teplic – druhové třídění na položky v tis. Kč

						Změna	Změna		tis. Kč
Třída položek (název)	Položka	2021	2022	2023	2024	poslední rok	za 4 roky	Suma	
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	4 829	5 133	6 080	6 784	703	1 955	22 826	
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	309	460	500	492	-7	183	1 761	
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	803	1 023	1 441	1 530	89	728	4 796	
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob	6 771	7 729	10 459	9 486	-973	2 715	34 445	
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	2 465	4 133	3 997	4 211	213	1 746	14 805	
Daňové příjmy	Příjem z daně z přidané hodnoty	15 142	17 568	18 796	18 950	153	3 808	70 457	
Daňové příjmy	Příjem z daně z odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	27	3	24	20	-3	-7	74	
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona	18	18	18	18	0	0	70	
Daňové příjmy	Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	898	0	0	0	0	-898	898	
Daňové příjmy	Příjem z poplatku ze psů	30	36	34	33	-1	3	132	
Daňové příjmy	Příjem z poplatku z pobytu	536	767	706	753	46	216	2 762	
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	17	25	52	51	0	34	145	
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci	898	1 063	1 019	1 176	157	277	4 155	
Daňové příjmy	Příjem ze zrušených místních poplatků	0	107	6	1	-5	1	115	
Daňové příjmy	Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	14	14	14	21	6	6	64	
Daňové příjmy	Příjem ze správních poplatků	104	173	136	197	61	93	611	
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	227	248	267	78	-189	-150	821	
Daňové příjmy	Příjem ze zrušeného odvodu z výherních hracích přístrojů	146	147	0	0	0	-146	293	
Daňové příjmy	Příjem z dílčí daně z technických her	2 649	3 431	4 003	1 189	-2 813	-1 460	11 272	
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou technických her neprovozovaných prostřednictvím internetu	0	0	0	223	223	223	223	
Daňové příjmy	Příjem z daně z technických her neprovozovaných prostřednictvím internetu	0	0	0	306	306	306	306	
Daňové příjmy	Příjem z daně z nemovitých věcí	1 819	1 759	1 965	3 209	1 244	1 390	8 753	
Nedaňové příjmy	Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	10 652	18 807	24 874	29 611	4 737	18 960	83 944	
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	331	711	821	853	32	522	2 716	
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	18	9	2	2	0	-16	32	
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	530	1 210	791	810	19	280	3 341	
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	1 676	1 647	1 828	1 763	-65	87	6 913	
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu movitých věcí	13	0	0	88	88	75	101	
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z pronájmu nebo pachtu majetku	1	4	26	40	14	40	72	
Nedaňové příjmy	Příjem z úroků	50	274	93	9	-84	-41	427	
Nedaňové příjmy	Příjem z podílů na zisku a dividend	22	22	22	22	0	0	86	
Nedaňové příjmy	Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob	3	3	31	107	76	104	143	
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku	275	76	83	94	11	-181	527	
Nedaňové příjmy	Přijaté peněžité neinvestiční dary	105	43	155	185	30	80	488	
Nedaňové příjmy	Příjem z pojistných plnění	33	0	21	138	117	106	192	
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	349	565	555	4 220	3 666	3 871	5 689	
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	46	0	29	0	-29	-46	75	
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od nefinančních podnikatelů – právnických osob	2 078	1 789	798	78	-720	-2 000	4 743	
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obecně prospěšných společností a obdobných osob	0	0	0	800	800	800	800	
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od příspěvkových organizací	0	0	0	2 490	2 490	2 490	2 490	
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od fyzických osob	0	0	13	40	27	40	54	
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje pozemků	1 920	312	622	5 809	5 187	3 889	8 663	
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatních nemovitých věcí a jejich částí	875	0	0	0	0	-875	876	
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	0	0	100	145	45	145	245	
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	512	275	131	231	100	-281	1 148	
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	2 079	1 980	2 095	2 060	-36	-19	8 213	
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státních fondů	0	250	0	0	0	0	250	
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	3 365	2 344	2 380	5 117	2 737	1 752	13 206	
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	52	9	129	0	-129	-52	190	
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	310	389	389	543	153	233	1 631	
Přijaté transfery	Převody z vlastních fondů podnikatelské činnosti	0	4 000	4 000	2 000	-2 000	2 000	10 000	
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	0	0	0	2 745	2 745	2 745	2 745	
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	2 500	0	0	8 199	8 199	5 699	10 699	
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	0	0	0	145	145	145	145	

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Příloha 6. Výdaje města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky**Tabulka 14. Běžné výdaje Teplic – odvětvové třídění v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)					tis. Kč			index 4roky
	2021	2022	2023	2024	Změna poslední rok	Suma změn	Suma za 4 roky	
Komunální služby a územní rozvoj	9 027	12 416	15 506	13 648	-1 858	4 621	50 598	151
Regionální a místní správa	8 443	9 089	12 575	13 672	1 097	5 230	43 779	162
Kultura	4 666	7 426	7 921	9 098	1 177	4 432	29 111	195
Předškolní a základní vzdělávání	3 614	3 919	6 287	9 321	3 033	5 707	23 140	258
Ostatní finanční operace	3 234	4 892	4 669	5 858	1 188	2 624	18 653	181
Ochrana přírody a krajiny	3 160	4 541	5 532	5 288	-245	2 127	18 521	167
Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	2 066	515	768	12 698	11 930	10 633	16 047	615
Sport	2 567	3 914	4 327	4 715	388	2 148	15 523	184
Nakládání s odpady	2 529	2 294	2 835	3 285	450	756	10 943	130
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	2 472	2 982	2 097	2 805	708	333	10 356	113
Pozemní komunikace	3 528	2 698	2 947	539	-2 408	-2 989	9 712	15
Zastupitelské orgány a volby	1 710	1 809	1 721	2 041	320	331	7 281	119
Sociální služby v oblasti sociální péče	983	931	1 006	1 121	115	139	4 041	114
Požární ochrana	686	984	761	1 150	389	465	3 580	168
Pojištění funkčně nespecifikované	516	536	574	701	127	184	2 327	136
Voda v zemědělské krajině	0	0	1 401	130	-1 271	130	1 530	0
Zahraniční pomoc a mezinárodní spolupráce jinde nezařazená	0	1 463	63	0	-63	0	1 526	0
Zájmová činnost a rekreace	285	135	862	188	-674	-96	1 470	66
Sdělovací prostředky	220	279	236	166	-70	-54	900	76
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	40	595	85	70	-15	30	790	175
Střední vzdělávání a vzdělávání v konzervatořích	0	176	257	37	-220	37	470	0
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	57	82	93	79	-15	22	310	139
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	61	53	74	93	20	32	281	153
Ostatní činnosti	170	12	58	36	-22	-135	275	21
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	24	26	29	31	1	7	109	129
Státní správa v oblasti hospodářských opatření	58	0	0	0	0	-58	58	0
Ochrana obyvatelstva	58	0	0	0	0	-58	58	0
Lůžková péče	25	30	0	0	0	-25	55	0
Ostatní činnost ve zdravotnictví	0	0	0	55	55	55	55	0
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	20	24	1	0	-1	-20	45	0
Ostatní záležitosti požární ochrany a integrovaného záchranného systému	15	15	0	0	0	-15	30	0
Lesní hospodářství	0	29	0	0	0	0	29	0
Krizové řízení	3	4	0	0	0	-3	7	0
Odvádění a čištění odpadních vod	4	0	0	0	0	-4	4	0
Zdravotnické programy	0	0	0	2	2	2	2	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 15. Běžné výdaje Teplic na § v tis. Kč

Paragraf (název)					Změna		INDEX 4roky
	2021	2022	2023	2024	2024-2021	Suma	
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	8 577	10 861	14 469	12 460	3 883	46 367	145
Činnost místní správy	8 443	9 089	12 575	13 672	5 230	43 779	162
Základní školy	3 614	3 919	6 274	9 321	5 707	23 127	258
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	2 997	4 413	5 629	6 255	3 258	19 294	209
Ostatní finanční operace	3 234	4 892	4 669	5 858	2 624	18 653	181
Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	2 066	515	768	12 698	10 633	16 047	615
Chráněné části přírody	1 650	2 553	3 580	3 899	2 249	11 682	236
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	1 379	2 121	2 880	2 731	1 352	9 111	198
Silnice	3 506	1 148	2 698	457	-3 049	7 809	13
Cestovní ruch	2 155	1 660	1 780	2 050	-105	7 644	95
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 510	1 988	1 952	1 389	-122	6 840	92
Zastupitelstva obcí	1 608	1 708	1 624	1 887	279	6 827	117
Ostatní sportovní činnost	1 188	1 793	1 446	1 984	795	6 411	167
Ostatní záležitosti kultury	544	1 932	1 181	1 941	1 396	5 598	357
Sběr a svoz komunálních odpadů	1 079	930	988	1 481	403	4 479	137
Činnosti knihovnické	1 124	1 081	1 111	903	-222	4 219	80
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	891	851	909	1 041	150	3 692	117
Požární ochrana - dobrovolná část	686	984	761	1 150	465	3 580	168
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	874	1 279	1 177	1 177	3 331	0
Veřejné osvětlení	380	828	768	834	454	2 810	220
Ubytování a stravování	317	1 322	317	755	438	2 711	238
Pojištění funkčně nespecifikované	516	536	574	701	184	2 327	136
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	398	483	567	584	186	2 032	147
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	22	1 550	249	82	60	1 903	370
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	1 401	130	130	1 530	0
Humanitární zahraniční pomoc přímá	0	1 463	63	0	0	1 526	0
Pohřebnictví	70	728	270	354	285	1 421	509
Ostatní zájmová činnost a rekreace	190	92	829	55	-135	1 166	29
Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	1 026	0	0	0	-1 026	1 026	0
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	40	595	85	70	30	790	175
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	115	151	167	164	49	597	142
Střední odborné školy	0	176	257	37	37	470	0
Domovy pro seniory	92	80	97	80	-12	350	87
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	57	82	93	79	22	310	139
Využití volného času dětí a mládeže	95	43	33	133	38	304	140
Rozhlas a televize	105	128	68	2	-102	303	2
Finanční vypořádání	170	12	58	36	-135	275	21
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	41	33	59	93	52	226	227
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	0	89	0	84	84	173	0
Volba prezidenta republiky	0	12	97	0	0	109	0
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	24	26	29	31	7	109	129
Volby do Parlamentu ČR	102	0	0	0	-102	102	0
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	26	6	0	43	17	76	164
Volby do Evropského parlamentu	0	0	0	70	70	70	0
Ostatní správa v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy	58	0	0	0	-58	58	0
Krizová opatření	58	0	0	0	-58	58	0
Ostatní činnost ve zdravotnictví	0	0	0	55	55	55	0
Zájmová činnost v kultuře	20	20	15	0	-20	55	0
Ostatní nemocnice	25	30	0	0	-25	55	0
Bytové hospodářství	20	24	1	0	-20	45	0
Ostatní záležitosti požární ochrany a integrovaného záchranného systému	15	15	0	0	-15	30	0
Podpora ostatních produkčních činností	0	29	0	0	0	29	0
Mateřské školy	0	0	13	0	0	13	0
Činnost orgánů krizového řízení na územní úrovni a dalších územních správních úřadů v oblasti krizového řízení	3	4	0	0	-3	7	0
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	4	0	0	0	-4	4	0
Ostatní speciální zdravotnická péče	0	0	0	2	2	2	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 16. Běžné výdaje Teplic podrobně na položky a § v tis. Kč

Položka	§	2021	2022	2023	2024	Změna za 4 roky	tis. Kč		Index za 4 roky
							Suma		
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnost místní správy	3 946	3 822	5 758	6 311	2 365	19 836	160	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	4 030	4 076	5 308	6 115	2 084	19 529	152	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	3 100	3 900	4 600	4 965	1 865	16 565	160	
Převody vlastním fondům podnikatelské činnosti	Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	2 066	501	768	12 698	10 633	16 033	615	
Platby daní krajům, obcím a státním fondům	Ostatní finanční operace	2 465	4 133	3 997	4 211	1 746	14 805	171	
Nákup ostatních služeb	Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	1 664	2 884	3 132	3 241	1 577	10 922	195	
Opravy a udržování	Silnice	3 199	694	2 514	284	-2 915	6 692	9	
Nákup ostatních služeb	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	234	2 703	2 359	965	731	6 260	413	
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	491	0	1 316	4 025	3 534	5 831	821	
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	Zastupitelstva obcí	1 300	1 387	1 272	1 530	230	5 489	118	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnost místní správy	1 112	1 083	1 586	1 698	586	5 480	153	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	1 081	1 101	1 518	1 632	552	5 332	151	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Chráněné části přírody	510	932	1 448	1 547	1 037	4 438	303	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz komunálních odpadů	1 074	897	960	1 447	372	4 378	135	
Nákup ostatních služeb	Činnost místní správy	652	1 062	1 209	1 106	454	4 029	170	
Platby daní státnímu rozpočtu	Ostatní finanční operace	769	760	672	1 647	878	3 847	214	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	573	808	945	874	302	3 200	153	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	853	1 081	1 171	1 171	3 105	0	
Nájemné	Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	336	374	1 115	1 258	922	3 082	375	
Opravy a udržování	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	979	131	1 524	369	-610	3 002	38	
Nákup zboží za účelem dalšího prodeje	Cestovní ruch	695	475	684	832	136	2 686	120	
Nákup ostatních služeb	Ostatní záležitosti kultury	283	1 089	343	921	638	2 636	326	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnosti knihovnické	702	691	701	540	-162	2 633	77	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	574	540	598	680	106	2 391	119	
Pohonné hmoty a maziva	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	510	591	613	660	151	2 374	130	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	570	573	750	475	-95	2 368	83	
Služby peněžních ústavů	Pojištění funkčně nespecifikované	516	536	574	701	184	2 327	136	
Opravy a udržování	Ubytování a stravování	256	1 287	159	521	264	2 222	203	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	454	417	659	671	217	2 201	148	
Elektrická energie	Činnost místní správy	323	487	727	654	331	2 191	203	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Cestovní ruch	616	484	484	597	-19	2 181	97	
Elektrická energie	Veřejné osvětlení	315	577	635	634	319	2 160	201	
Ostatní osobní výdaje	Chráněné části přírody	448	584	520	481	33	2 032	107	
Nákup ostatních služeb	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	472	672	385	463	-10	1 992	98	
Ostatní osobní výdaje	Činnost místní správy	455	502	573	438	-17	1 967	96	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Činnost místní správy	404	360	576	616	213	1 955	153	
Elektrická energie	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	193	400	692	668	475	1 953	346	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	393	398	549	591	199	1 931	151	
Ostatní osobní výdaje	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	289	362	738	531	242	1 919	184	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	109	628	510	453	344	1 699	417	
Opravy a udržování	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	0	1 379	244	28	28	1 651	0	
Plyn	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	283	232	328	680	397	1 523	240	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Chráněné části přírody	193	327	433	449	256	1 401	232	
Elektrická energie	Ostatní sportovní činnost	-21	251	586	430	450	1 247	-2096	
Opravy a udržování	Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	1 201	0	0	1 201	0	
Ostatní neinvestiční transfery fyzickým osobám	Činnost místní správy	289	176	265	428	139	1 157	148	
Nákup ostatních služeb	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	169	243	319	377	208	1 108	223	
Nákup ostatních služeb	Ostatní sportovní činnost	186	348	239	302	117	1 074	163	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Činnost místní správy	293	260	339	172	-121	1 065	59	
Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sportovní činnost	250	250	0	520	270	1 020	208	
Nájemné	Ostatní sportovní činnost	286	288	206	225	-61	1 005	79	

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 1 mil. Kč.

Tabulka 17. Opravy a udržování vyjádřeno výdaji Teplic v tis. Kč

tis. Kč

§ v položce oprav a udržování	2021	2022	2023	2024	Suma
Silnice	3 199	694	2 514	284	6 692
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	979	131	1 524	369	3 002
Ubytování a stravování	256	1 287	159	521	2 222
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	0	1 379	244	28	1 651
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	1 201	0	1 201
Pohřebnictví	0	505	190	170	865
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	319	9	272	0	601
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	0	441	85	0	526
Základní školy	0	1	335	124	460
Ostatní záležitosti kultury	17	161	108	148	433
Požární ochrana - dobrovolná část	25	127	50	231	433
Ostatní sportovní činnost	285	32	13	63	392
Střední odborné školy	0	168	84	0	252
Chráněné části přírody	0	1	109	108	218
Činnost místní správy	47	41	80	46	214
Rozhlas a televize	69	101	0	0	170
Veřejné osvětlení	38	27	26	28	120

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

Tabulka 18. Investice Teplic na položky v tis. Kč

tis. Kč

Položka (název)	2021	2022	2023	2024	Suma
Stavby	7 589	14 835	19 447	24 222	66 093
Dopravní prostředky	8 313	46	0	5 051	13 409
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	0	0	0	8 109	8 109
Stroje, přístroje a zařízení	193	1 425	1 522	3 192	6 333
Investiční půjčené prostředky zřízeným příspěvkovým organizacím	0	0	2 490	0	2 490
Pozemky	640	0	62	355	1 057
Investiční půjčené prostředky fundacím, ústavům a obecně prospěšným společnostem	0	0	800	0	800
Nákup ostatního dlouhodobého hmotného majetku	0	674	27	0	701
Informační a komunikační technologie	242	0	0	90	332
Ostatní investiční transfery rozpočtům územní úrovně	0	8	0	0	8

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 19. Investice Teplic na § v tis. Kč

tis. Kč

Paragraf (název)	2021	2022	2023	2024	Suma
Základní školy	0	0	2 996	16 300	19 296
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	809	4 467	2 040	6 266	13 581
Silnice	5 133	3 620	1 551	351	10 656
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	700	521	2 431	6 381	10 032
Požární ochrana - dobrovolná část	7 867	13	0	58	7 938
Ostatní sportovní činnost	343	1 498	1 346	3 013	6 199
Využití volného času dětí a mládeže	460	1 792	3 156	129	5 537
Ostatní záležitosti kultury	0	499	2 151	2 113	4 763
Chráněné části přírody	0	1 325	2 429	733	4 486
Činnost místní správy	280	569	2 410	197	3 457
Střední odborné školy	0	0	1 582	1 347	2 929
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	48	1 830	115	92	2 084
Veřejné osvětlení	592	209	0	1 283	2 084
Pohřebnictví	0	78	1 130	310	1 518
Ubytování a stravování	0	0	210	1 038	1 248
Cestovní ruch	0	0	800	0	800
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	22	0	656	677
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	0	506	0	54	560
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	0	429	429
Ostatní činnosti jinde nezařazené	398	0	0	0	398
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	347	0	0	0	347
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	0	0	0	202	202
Sběr a svoz komunálních odpadů	0	0	0	67	67
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	0	40	0	0	40

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

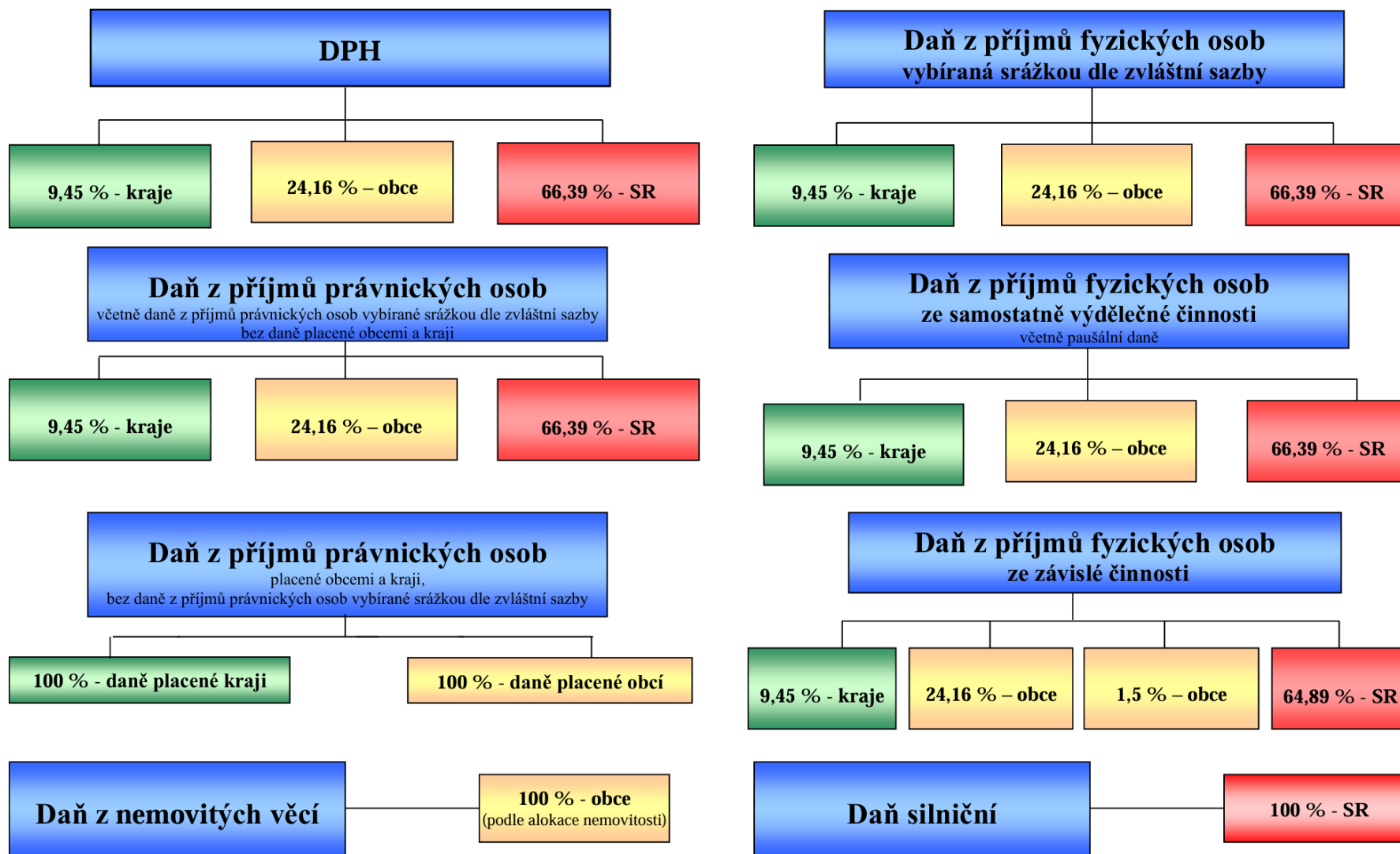
Tabulka 20. Investice Teplic podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč

tis. Kč

Položka	§	2021	2022	2023	2024	Suma
Stavby	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	675	4 421	2 040	6 266	13 401
Stavby	Silnice	5 133	3 620	1 551	351	10 656
Stavby	Základní školy	0	0	494	8 023	8 517
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0	0	0	8 109	8 109
Dopravní prostředky	Požární ochrana - dobrovolná část	7 835	0	0	0	7 835
Stavby	Využití volného času dětí a mládeže	460	1 792	3 156	129	5 537
Stroje, přístroje a zařízení	Ostatní sportovní činnost	98	1 253	1 079	2 659	5 089
Dopravní prostředky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	0	0	5 051	5 051
Stavby	Ostatní záležitosti kultury	0	491	2 151	2 113	4 755
Stavby	Chráněné části přírody	0	1 325	2 392	733	4 450
Stavby	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	521	2 035	789	3 345
Stavby	Střední odborné školy	0	0	1 582	1 347	2 929
Stavby	Činnost místní správy	38	305	2 410	108	2 862
Investiční půjčené prostředky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0	0	2 490	0	2 490
Stavby	Veřejné osvětlení	592	209	0	1 283	2 084
Stavby	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	48	1 766	115	92	2 021
Stavby	Pohřebnictví	0	78	1 042	310	1 430
Stavby	Ubytování a stravování	0	0	210	1 038	1 248
Stavby	Ostatní sportovní činnost	244	244	267	354	1 111
Pozemky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	640	0	62	355	1 057
Investiční půjčené prostředky fundacím, ústavům a obecně prospěšným společnostem	Cestovní ruch	0	0	800	0	800
Stavby	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	22	0	656	677
Stroje, přístroje a zařízení	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	60	0	307	186	553
Nákup ostatního dlouhodobého hmotného majetku	Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	0	506	0	0	506
Stavby	Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	0	429	429
Stavby	Ostatní činnosti jinde nezařazené	398	0	0	0	398
Dopravní prostředky	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	347	0	0	0	347
Informační a komunikační technologie	Činnost místní správy	242	0	0	90	332
Stavby	Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	0	0	0	202	202
Stroje, přístroje a zařízení	Základní školy	0	0	13	167	180
Dopravní prostředky	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	131	46	0	0	177
Nákup ostatního dlouhodobého hmotného majetku	Činnost místní správy	0	168	0	0	168
Stroje, přístroje a zařízení	Požární ochrana - dobrovolná část	32	13	0	58	103

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) od 1. 1. 2025



Zdroj: MF ČR

Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů

Tabulka 21. Příspěvkové organizace Teplic

Období: 28.02.2025

Poznámka: Počet organizací: 1

IČO	Název	Klasifikace COFOG
71003401	Základní škola a Mateřská škola, Teplice nad Metují	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

Tabulka 22. Jiné právnícké osoby s účastí Teplic

Rok: 2024

IČ/Kód právnícké osoby	Název právnícké osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
67438539	Společenství obcí Broumovsko	7,15%	0,00%	10,14%	0,00%
48172928	Vodovody a kanalizace Náchod, a.s.	3,36%	0,00%	3,36%	0,00%
27006808	MAS Broumovsko+, z. s.	1,85%	0,00%	1,85%	0,00%
64224619	Euroregion Pomezí Čech, Moravy a Kladska - Euroregion	0,86%	0,00%	0,00%	0,00%
45035652	Sdružení vlastníků obecních, soukromých a církevních lesů v	0,14%	0,00%	0,14%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,04%	0,00%	0,04%	0,00%

Zdroj: MF ČR

Tabulka 23. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Teplic v tis. Kč

Rok: 2024

Řád částek: tisíce Kč

Poskytovatel název	Typ název	Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV	Datum smlouvy	Termín splatnosti	Sjednaná částka	Čerpaná částka	Splacená jistina	Zaplacené úroky a poplatky
Komerční banka, a.s.	Úvěr	Investiční úvěr FVE, Kotelna, Rolba	15.11.2024	31.12.2040	21 000	2 381	0	8
Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.	Úvěr	Investiční úvěr - Mini vyvážka vč. příslušenství	05.04.2023	20.06.2027	950	950	317	0
Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.	Úvěr	Investiční úvěr - Nový traktorový nosič kontejnerů Cargo Hook vč. příslušenství	03.06.2020	20.06.2025	220	220	197	0
Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.	Úvěr	Investiční úvěr Lesnictví - pořízení nového Traktoru a nový čelní nakladač	25.03.2020	25.03.2030	849	849	370	0

Zdroj: MF ČR

Příloha 9. Vybrané oblasti hospodaření z finančních výkazů města

Důležitá pozn.: Údaje jsou účetně zachycené z pohledu finančních toků z výkazu rozpočtu a členění jeho §. Je třeba vnímat následující údaje jako orientační, protože nejsou zachyceny finanční toky z jiných zdrojů a jinými cestami, zejména v případě existence přijatých dotací, externích společností, smluv, u kterých se platí za dané činnosti dodavateli společně s dalšími činnostmi (např. odpady + zimní údržba) a případně společností dotovaných samosprávou a fungujících v daných oblastech. V takových případech nemusí být finanční toky příjmů a výdajů evidované na příslušném paragrafu sledované oblasti a finance nemusí být v takových případech kompletní a tím směřodonné.

Tabulka 24. Odpadové hospodářství Teplic, příjmy, výdaje a saldo

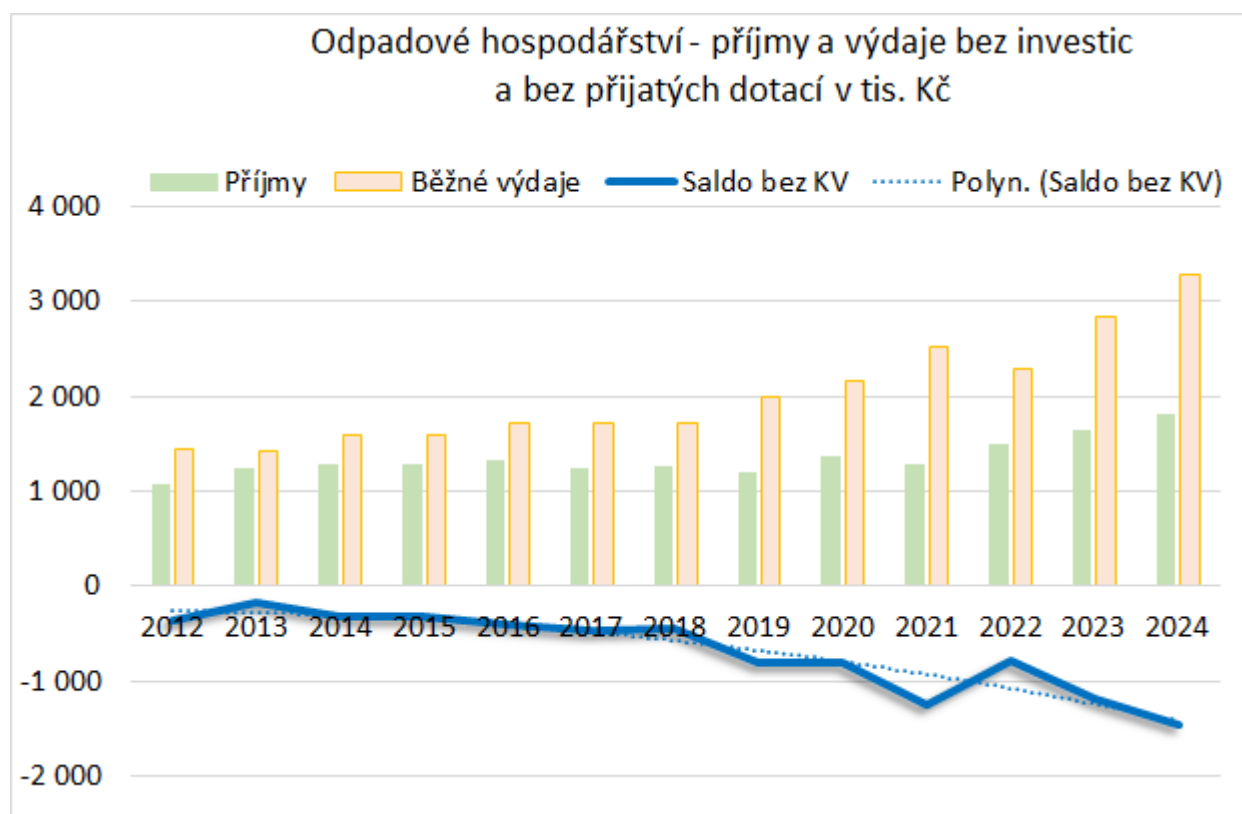
Nakládání s odpady	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SUMA
Příjmy	1 083	1 247	1 279	1 278	1 325	1 255	1 275	1 193	1 364	1 281	1 501	1 648	1 822	17 551
Výdaje	1 551	1 431	10 157	3 220	1 721	1 720	1 716	1 996	2 169	2 876	2 294	2 835	3 352	37 038
Saldo	-469	-183	-8 878	-1 942	-396	-465	-441	-802	-805	-1 596	-793	-1 187	-1 530	-19 487

tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

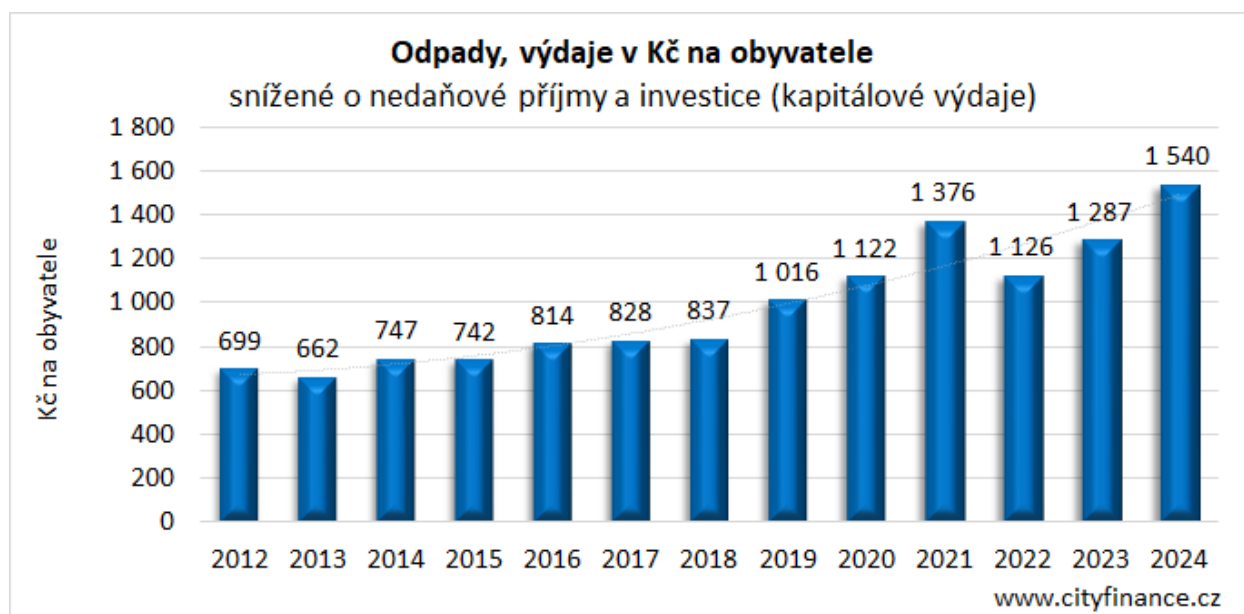
Komentář: **Doplácení na odpady gradovalo.** Poplatek za odpady Teplic byl nastavený na **900 Kč** na poplatníka. Celkem se v roce 2024 vybralo 680 Kč na obyvatele a výdaje byly **1 540 Kč** na obyvatele. Město doplatilo v roce 2024 cca 1,5 mil. Kč a za **13 let byl doplatek města téměř 20 mil. Kč.**

Graf 40. Odpadové hospodářství Teplic, příjmy, výdaje bez investic a saldo v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Graf 41. Odpadové hospodářství Teplic, kolik by muselo být vybráno na obyvatele (poplatníků je méně), aby byl výsledek nula



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

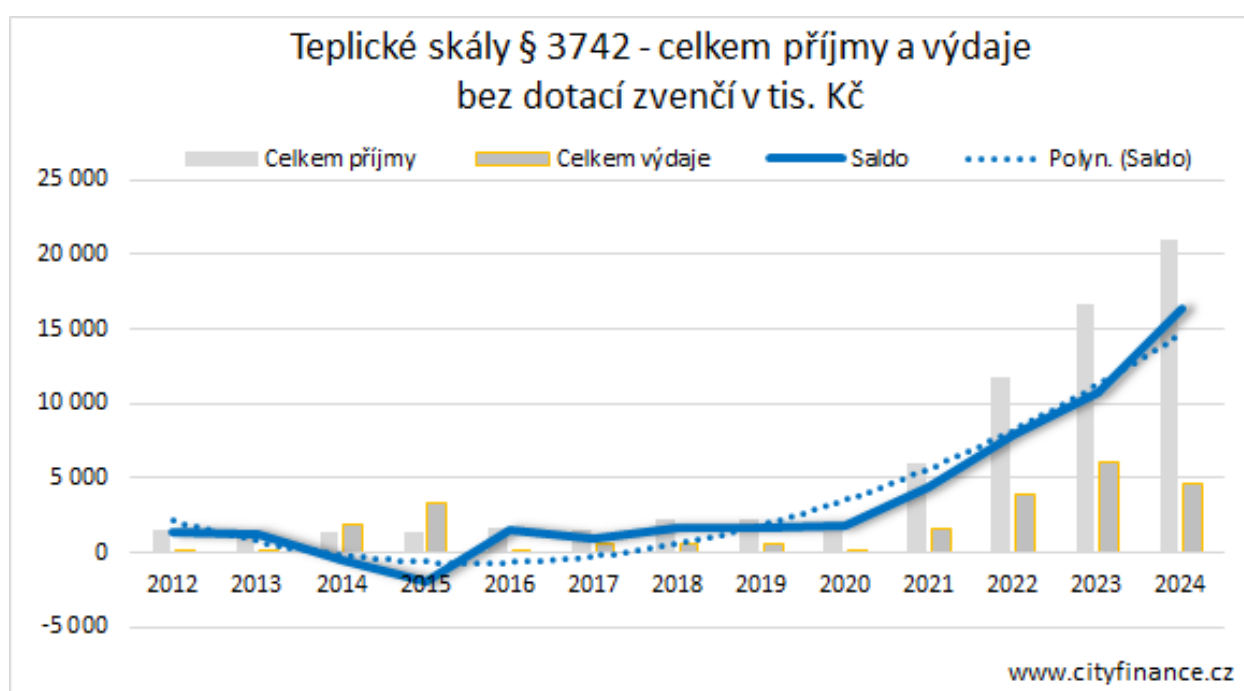
Tabulka 25. Teplické skály (§3742), příjmy, výdaje a saldo

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SUMA
§3742														
Celkem příjmy	1 574	1 392	1 392	1 392	1 737	1 515	2 288	2 246	1 836	6 034	11 799	16 703	20 995	70 900
Celkem výdaje	156	76	1 883	3 381	198	577	613	564	67	1 650	3 878	6 009	4 632	23 682
Saldo	1 418	1 315	-492	-1 989	1 539	937	1 675	1 682	1 769	4 384	7 921	10 694	16 363	47 218

tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Graf 42. Teplické skály (§3742), příjmy, výdaje a saldo v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Seznam obrázků, tabulek a grafů

Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING – HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ TEPLIC	33
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE	52
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE	53
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY	55

Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ TEPLIC	8
TABULKA 2. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ TEPLIC	13
TABULKA 3. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ TEPLIC SE ZMĚNAMI V TIS. KČ	13
TABULKA 4. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY TEPLIC PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ	15
TABULKA 5. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA TEPLIC	26
TABULKA 6. SWOT ANALÝZA FINANCÍ TEPLIC (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	34
TABULKA 7. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA TEPLIC.....	45
TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU TEPLIC	48
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU TEPLIC S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2021	49
TABULKA 10. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU TEPLIC.....	50
TABULKA 11. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE	51
TABULKA 12. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	53
TABULKA 13. PŘÍJMY TEPLIC – DRUHOVÉ TRÍDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	56
TABULKA 14. BĚŽNÉ VÝDAJE TEPLIC – ODVĚTVOVÉ TRÍDĚNÍ V TIS. KČ	57
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE TEPLIC NA § V TIS. KČ.....	58
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE TEPLIC PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ	59
TABULKA 17. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ VYJÁDŘENO VÝDAJI TEPLIC V TIS. KČ.....	60
TABULKA 18. INVESTICE TEPLIC NA POLOŽKY V TIS. KČ	60
TABULKA 19. INVESTICE TEPLIC NA § V TIS. KČ	60
TABULKA 20. INVESTICE TEPLIC PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ.....	61
TABULKA 21. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE TEPLIC	63
TABULKA 22. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ TEPLIC	63
TABULKA 23. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚŘŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ TEPLIC V TIS. KČ.....	63
TABULKA 24. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ TEPLIC, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO	64
TABULKA 25. TEPLICKÉ SKÁLY (§3742), PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO	65

Grafy

GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V TEPLICÍCH.....	5
GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO TEPLICE	7
GRAF 3. ZMĚNY OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ ZA POSLEDNÍCH 10 LET S FINANČNÍMI DOPADY NA ROČNÍ SDÍLENÉ DAŇOVÉ PŘÍJMY TEPLIC.....	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU TEPLIC	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ TEPLIC	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ TEPLIC	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ TEPLIC V TIS. KČ.....	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ TEPLIC	12

GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ TEPLIC V TIS. KČ	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY TEPLIC ZA 4 ROKY NA POLOŽKY	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ TEPLIC	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE TEPLIC.....	16
GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ TEPLIC	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ TEPLIC	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC TEPLIC ZA UPLYNULÉ 4 ROKY	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ TEPLIC.....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ TEPLIC ZA 4 ROKY V TIS. KČ	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ TEPLIC ZA 4 ROKY V TIS. KČ	20
GRAF 19. FINANČNÍ SCHOPNOST TEPLIC UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK.....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU TEPLIC V TIS. KČ	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ TEPLIC	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA TEPLIC	24
GRAF 23. VYJÁDŘENÍ DOPINGU BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A TÍM PROVOZNÍHO SALDA TEPLIC	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ TEPLIC.....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA TEPLIC S PRŮMĚREM V ČR.....	26
GRAF 26. POROVNÁNÍ FINANČNÍ KONDICE TEPLIC S PRŮMĚREM V ČR V KČ/OBYVATEL.....	27
GRAF 27. VÝVOJ ČISTÉ FINANČNÍ KONDICE TEPLIC (MODRÉ SLOUPCE).....	28
GRAF 28. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY TEPLIC Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	29
GRAF 29. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU TEPLIC	29
GRAF 30: OPRAVY A INVESTICE VS. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA TEPLIC.....	30
GRAF 31: STRUKTURA KRÁTKODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU TEPLIC.....	30
GRAF 32. VÝVOJ ZŮSTATKŮ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV TEPLIC, VČETNĚ ROZPOČTU 2025.....	31
GRAF 33. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK TEPLIC.....	31
GRAF 34. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK TEPLIC	32
GRAF 35. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ TEPLIC NA OBDOBÍ 5LET 2026 AŽ 2030 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ	41
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE TEPLIC S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ	44
GRAF 37. VÝVOJ A VÝHLED DOSUD NAČERPANÝCH DLUHŮ TEPLIC	45
GRAF 38. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU TEPLIC	45
GRAF 39. DLOUHODOBÝ VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA TEPLIC S VÝHLEDEM (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU).....	46
GRAF 40. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ TEPLIC, PŘÍJMY, VÝDAJE BEZ INVESTIC A SALDO V TIS. KČ	64
GRAF 41. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ TEPLIC, KOLIK BY MUSELO BÝT VYBRÁNO NA OBYVATELE (POPLATNÍKŮ JE MÉNĚ), ABY BYL VÝSLEDEK NULA.....	65
GRAF 42. TEPLICKÉ SKÁLY (§3742), PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO V TIS. KČ.....	65

Kontakt na zpracovatele



Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz
ludek.tesar@cityfinance.cz
tesar@cityfinance.cz
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jhb

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

Profesní profil zpracovatele

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády¹⁸, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF¹⁹ a EFQM²⁰, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA²¹. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na www.cityfinance.cz

¹⁸ Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

¹⁹ Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

²⁰ EFQM (European Foundation for Quality Management).

²¹ International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.